



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pasar	21
3.4.4 Jasa pelatihan hidroponik	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3 Alternatif Penentuan Strategi	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	46

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	48
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
5 SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	58

## DAFTAR TABEL

1 Data produksi sayur bayam di Jawa Barat	1
2 Kandungan gizi bayam hijau dan bayam merah per 100 gram	2
3 Jenis data dan metode pengumpulan data	3
4 Diagram matriks SWOT	4
5 Peralatan hidroponik pada Serua Farm	16
6 Analisis faktor lingkungan makro pada Serua Farm	27
7 Data pemasok sayur pada Serua Farm	28
8 Data pelanggan pada Serua Farm	29
9 Analisis lingkungan industri pada Serua Farm	30
10 Analisis lingkungan internal pada Serua Farm	32
11 Kandungan nutrisi nugget bayam	35
12 Permintaan nugget sehat per minggu	36
13 Perhitungan HPP per tahun	37
14 Perencanaan produksi nugget sehat	39
15 Jadwal produksi nugget sehat pada Serua Farm	41
16 Kebutuhan bahan baku proses produksi nugget sehat	42
17 Alat dan perlengkapan produksi	43
18 Rincian kebutuhan tenaga kerja pengolahan nugget sehat	46
19 <i>Job specification</i> pada pengolahan nugget sehat	47
20 Proyeksi penerimaan usaha pengolahan nugget sehat	49
21 Kriteria investasi nugget sehat pada Serua Farm	50
22 Hasil analisis switching value usaha nugget sehat	51
23 Tahapan rencana pengembangan bisnis	52
24 Tahapan pengembangan bisnis dengan metode PERT/CPM	53

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Serua Farm	12
2	<i>Screenhouse</i> pada Serua Farm	14
3	Pompa air pada Serua Farm	14
4	Instalasi pada Serua Farm	15
5	Gudang nutrisi pada Serua Farm	15
6	Semai bayam hijau dan bayam merah	19
7	Data inflasi Kota Depok 2017-2019	25
8	Desain kemasan nugget sehat	37
9	Alur distribusi nugget sehat	38
10	Promosi melalui media sosial	38
11	<i>Layout</i> produksi pada Serua Farm	40
12	Proses produksi nugget sehat	44
13	Struktur organisasi pengolahan pada Serua Farm	45
14	Tahapan project pengembangan bisnis	54

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT penentuan alternatif strategi pengembangan bisnis	59
2	Alternatif strategi pengembangan bisnis	60
3	Jadwal produksi pengolahan nugget sehat per minggu	60
4	Biaya investasi pengolahan nugget sehat	61
5	Biaya tetap pengolahan nugget sehat	63
6	Biaya variabel pengolahan nugget sehat	63
7	Laba rugi pengolahan nugget sehat	64
8	Cash flow pengolahan nugget sehat	66
9	<i>Switching value</i> penurunan produksi 7%	69
10	<i>Switching value</i> penurunan harga jual 7%	73
11	<i>Switching value</i> kenaikan harga bayam merah 98 %	77

