



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	XI
DAFTAR GAMBAR	XII
DAFTAR LAMPIRAN	XII
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis Internal dan Eksternal	3
2.3.2 Analisis SWOT	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.6 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.7 Aspek Kolaborasi	7
2.3.8 Analisis Risiko	7
2.3.9 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Manusia	13
3.3.2 Sumber Daya Fisik	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	25
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	33
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	37
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	40
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	41
4.2.1 Perencanaan Produk atau Layanan	42
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	43
4.2.3 Perencanaan Produksi	47

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	52
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	54
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	55
4.2.7 Perencanaan Finansial	55
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	63
5 SIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Simpulan	67
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

1 Populasi dan pemotongan domba tercatat di Indonesia tahun 2017-2019	1
2 Matriks SWOT	4
3 Jumlah sumber daya manusia di Happy Farm tahun 2020	13
4 Jumlah domba bulan Maret-April tahun 2020 di Happy Farm	14
5 Daftar obat-obatan yang digunakan Happy Farm beserta fungsinya	17
6 Manajemen pemberian pakan di Happy Farm	20
7 PDRB per Kapita berdasarkan harga konstan di wilayah	28
8 Jumlah penduduk berdasarkan agama di Provinsi Banten	29
9 Analisis faktor lingkungan makro pada Happy Farm	30
10 Analisis lingkungan industri pada Happy Farm	33
11 Analisis faktor lingkungan internal Happy Farm	37
12 Skema harga program tabungan kurban domba	44
13 Rencana produksi domba kurban	47
14 Penjadwalan produksi program tabungan kurban	48
15 Tambahan tugas dan wewenang pada struktur organisasi Happy	53
16 Kebutuhan dan gaji tenaga kerja pengembangan bisnis program	54
17 Proyeksi penerimaan bisnis program tabungan kurban	56
18 Biaya tetap bisnis program tabungan kurban	58
19 Biaya variabel tahun pertama sampai tahun ke-3 bisnis tabungan	59
20 Biaya variabel tahun ke-4 sampai tahun ke-10 bisnis tabungan	60
21 Analisis kriteria kelayakan bisnis program tabungan kurban	61
22 Analisis <i>switching value</i> bisnis program tabungan kurban	63
23 Tahapan pengembangan bisnis program tabungan kurban	64
24 Daftar aktivitas kritis di dalam jalur	65



DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Happy Farm tahun 2020	12
2	Pakan fermentasi yang dibuat oleh Happy Farm	16
3	Lahan yang digunakan untuk mendirikan kandang domba	17
4	Tampak luar kandang domba Happy Farm	19
5	Tampak dalam kandang domba Happy Farm	19
6	Proses memandikan domba	21
7	Proses pencukuran bulu domba	22
8	Penyakit perut kembung pada domba	23
9	Penyakit <i>orf</i> pada domba	24
10	Rumusan ide pengembangan bisnis pada Happy Farm	41
11	Saluran distribusi program tabungan kurban	45
12	Alur proses layanan tabungan kurban Happy Farm	49
13	Laporan periodik program tabungan kurban	51
14	Struktur organisasi Happy Farm setelah ide pengembangan bisnis	52
15	CPM pada pengembangan bisnis pengadaan program tabungan	65



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Sumber daya fisik Happy Farm tahun 2020	71
2	Matriks SWOT Happy Farm	72
3	Formulir pendaftaran program tabungan kurban	74
4	Surat perjanjian program tabungan kurban Happy Farm	75
5	Foto jenis-jenis domba yang ada di Happy Farm	78
6	Laporan laba-rugi bisnis program tabungan kurban	79
7	Biaya investasi bisnis program tabungan kurban	82
8	Analisis <i>cash flow</i> bisnis program tabungan kurban	84
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan penjualan 27,31%	89
10	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bakalan domba 294,34%	94

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.