



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Subsistem budidaya	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	24
3.4.4 Subsistem Penunjang	24
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	34
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	42
4.2.1 Perencanaan Produk	43
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	43
4.2.3 Perencanaan Produksi	45
4.2.4 Perencanaan Organisasi Dan Manajemen	53





4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	54
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	55
4.2.7	Perencanaan Finansial	55
4.3	Tahap Pengembangan Bisnis	60
5	SIMPULAN DAN SARAN	64
5.1	Simpulan	64
5.2	Saran	64
	DAFTAR PUSTAKA	65
	LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan budidaya di Indonesia tahun 2014-2017	1
2	Produksi ikan konsumsi Kota Depok tahun 2016-2017	1
3	Kandungan gizi pada ikan patin	2
4	Genis, sumber dan teknik pengumpulan data	3
5	Matriks SWOT	5
6	Job description pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	13
7	Data kepemilikan lahan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	15
8	Anggota Pokdakan Family Jaya Kekupu tahun 2020	16
9	Ciri-ciri induk yang siap untuk dipijah	21
10	Rata-rata pengeluaran per kapita Kota Depok per bulan	28
11	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2018-2019	29
12	Faktor eksternal lingkungan makro perusahaan	31
13	Data pembudidaya benih ikan patin di Sawangan, Depok	33
14	Data pemasok Pokdakan Family Jaya Kekupu	34
15	Hasil analisis lingkungan industri Pokdakan Family Jaya Kekupu	35
16	Jumlah dan ukuran akuarium pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	37
17	Hasil analisis faktor internal lingkungan industri perusahaan	40
18	Jadwal kegiatan pendederan benih ikan patin ukuran 5-6 inci	47
19	Kapasitas produksi beih ikan patin per siklus	47
20	Kapasitas produksi benih ikan patin per tahun	48
21	Perencanaan kapasitas produksi	48
22	Kebutuhan benih ukuran 2-3 inci per tahun	49
23	Data permintaan dan penawaran benih ikan patin ukuran 5-6 inci	49
24	Kebutuhan pakan per siklus pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	50
25	Peralatan dan perlengkapan produksi	51
26	Biaya tetap pada pengembangan bisnis	57
27	Penerimaan Pokdakan Family Jaya Kekupu	58
28	Perbandingan R/C ratio	59
29	Proyeksi laba rugi pengembangan bisnis	59
30	Indikator kelayakan usaha pendederan ikan patin ukuran 5-6 inci	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





31	<i>Switching value</i> pendederan patin ukuran 5-6 inci	60
32	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis	61
33	Daftar aktivitas jalur kritis pengembangan bisnis	62

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Pokdakan Family Jaya Kekupu	13
2	Kolam induk pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	18
3	Induk ikan patin	18
4	Pakan cacing sutra	19
5	Obat velvet	19
6	Peralatan produksi di Pokdakan Family Jaya Kekupu	20
7	Tahapan produksi pembenihan ikan patin	20
8	Chorulon dan suntikan untuk pemijahan	21
9	Ovaprim	22
10	Kegiatan <i>stripping</i>	22
11	Telur ikan patin setelah ditebar di akuarium	22
12	Kegiatan pemberian obat ke dalam akuarium	23
13	Jalur distribusi pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	24
14	Alur ide pengembangan bisnis	26
15	Benih ikan patin ukuran 5-6 inci	43
16	Alur distribusi benih ikan pati Pokdakan Family Jaya Kekupu	44
17	Kolam pendederan ikan patin	46
18	Benih ikan patin ukuran 2-3 inci	49
19	Tahapan proses pendederan ikan patin ukuran 5-6 inci	51
20	Alur tahapan pengembangan bisnis	62

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT	67
2	<i>Layout</i> pengembangan bisnis	70
3	Pola produksi pengembangan bisnis tahun pertama	71
4	Pola produksi pengembangan bisnis tahun 2-10	72
5	Biaya investasi pada bisnis pendederan benih patin ukuran 5-6 inci	73
6	Biaya variabel pada bisnis pendederan benih patin ukuran 5-6 inci	74
7	<i>Cashflow</i> Pengembangan bisnis pendederan ikan patin ukuran 5-6 inci	75
8	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga benih patin ukuran 2-3 inci	78
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan volume produksi	81

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.