



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENGEMBANGAN PRODUK KEJU *MOZZARELLA* DENGAN VARIAN RASA PADA CV MILKINDO BERKA ABADI KABUPATEN MALANG

LARAS QORINA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pengembangan Produk Keju *Mozzarella* dengan Varian Rasa pada CV Milkindo Berka Abadi Kabupaten Malang adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau kutipan dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Laras Qorina  
NIM J3J117370



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

LARAS QORINA. Pengembangan Produk Keju *Mozzarella* dengan Varian Rasa pada CV Milkindo Berka Abadi Kabupaten Malang. *Development of Mozzarella Cheese Product with Various Flavors at CV Milkindo Berka Abadi Malang Regency*. Dibimbing oleh DAHRI TANJUNG.

Sapi merupakan salah satu komoditi peternakan yang dapat mendukung pemenuhan kebutuhan akan bahan pangan bergizi tinggi. Sapi merupakan hewan ternak terpenting dan andalan berbagai sumber susu, daging, kulit, tenaga kerja, dan kotorannya. Produksi susu sapi di Kabupaten Malang meningkat setiap tahunnya dengan berorientasi untuk memenuhi kebutuhan akan bahan pangan bergizi. Seiring kemajuan teknologi saat ini susu dapat di produksi menjadi berbagai produk olahan lain seperti keju *mozzarella* dengan berbagai varian rasa. Keju merupakan produk hasil olahan susu dan merupakan sumber protein tinggi yang banyak diminati. Oleh karena itu, perusahaan CV Milkindo Berka Abadi dapat mengolah susu segar lain menjadi produksi keju *mozzarella* dengan berbagai macam varian rasa agar konsumen akan lebih tertarik dan ingin membeli produk serta dapat memberikan peluang bisnis yang menjanjikan.

Perusahaan peternakan sapi perah CV Milkindo Berka Abadi ini berdiri pada tahun 1984 di Desa Tegalsari, Kepanjen, Malang, Jawa Timur dengan populasi awal 8 ekor. Perusahaan didirikan oleh Bapak Abdullah kemudian dikembangkan anaknya yaitu Bapak Taufan.

Tujuan dari Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah : (1) Merumuskan ide pengembangan bisnis pada CV Milkindo Berka Abadi melalui penerapan matriks SWOT. (2) Merumuskan strategi bisnis berdasarkan analisis lingkungan internal-eksternal pada CV Milkindo Berka Abadi. (3) Menyusun dan merancang rencana pengembangan bisnis pada CV Milkindo Berka Abadi berdasarkan pendekatan sembilan blok *business model canvas*. Kajian ini di rancang melalui pendekatan sembilan blok bangunan *business model canvas* diantaranya *customer segment, value propositions, channels, customer relationships, revenue streams, key resource, key activities, key partnerships, dan cost structure*. Analisis finansial dikaji menggunakan alat hitung laporan laba rugi dan analisis R/C rasio untuk melihat kelayakan usaha setelah dilakukan pengembangan pada perusahaan.

Berdasarkan hasil analisis melalui rancangan sembilan blok *business model canvas* pengembangan bisnis yang diperbaiki mulai dari *key activities* untuk menghasilkan *value proposition* yang diinginkan *customer segment* memberikan manfaat terhadap perusahaan dan layak untuk dilaksanakan. Hal ini dilihat berdasarkan perhitungan analisis laba rugi yaitu menunjukkan adanya peningkatan penerimaan untuk perusahaan dimana penerimaan sebelum pengembangan sebesar Rp8.481.270,00 , penerimaan sesudah pengembangan sebesar Rp65.924.610,00 dan R/C *ratio* sebelum pengembangan sebesar 1.1, setelah pengembangan sebesar 1.3, hal ini menunjukkan usaha pengembangan yang dijalankan pada perusahaan CV Milkindo Berka Abadi menguntungkan dan bisnis tersebut dikatakan layak.

Kata kunci: *business model canvas*, keju *mozzarella*, pengembangan, susu

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan karya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



# **PENGEMBANGAN PRODUK KEJU *MOZZARELLA* DENGAN VARIAN RASA PADA CV MILKINDO BERKA ABADI KABUPATEN MALANG**

**LARAS QORINA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBINIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir : Muh Faturokhman, S.Pt, M.Si

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Produk Keju *Mozzarella* dengan Varian Rasa pada CV Milkindo Berka Abadi Kabupaten Malang  
Nama : Laras Qorina  
NIM : J3J117370

Disetujui oleh  
Pembimbing

Pembimbing : Dr.Ir. Dahri Tanjung, M.Si



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr.Ir. Anita Ristianingrum, M.Si  
NIP. 19671024 199302 2 001

Dekan : Dr.Ir. Arief Daryanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec  
NIP. 19610618 198609 1 001



Tanggal Ujian : 7 Agustus 2020

Tanggal Lulus : 02 September 2020