



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Produksi	5
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	10
2.3.7 Aspek Finansial	11
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumber Daya Fisik	17
3.3.2 Sumber Daya Manusia	20
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	21
3.4 Unit bisnis	21
3.4.1 Kegiatan Bisnis Budi Daya Hidroponik	21
3.4.2 Jasa Pelatihan Hidroponik	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1 Rumusan ide pengembangan bisnis	31
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	31
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	39
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	44
4.2.1 Perencanaan Produk	44
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	46
4.2.3 Perencanaan Produksi	49
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	64
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	66
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	66
4.2.7 Perencanaan Finansial	68



4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	72
5 SIMPULAN DAN SARAN	76
5.1 Simpulan	76
5.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	77

## DAFTAR TABEL

1 Produksi tanaman sayuran bayam di Jawa Barat	2
2 Data produksi dan permintaan sayuran bayam hijau pada Serua Farm	2
3 Diagram matriks SWOT	4
4 Format analisis anggaran parsial	14
5 Sumber daya manusia pada Serua Farm	21
6 Usulan acara kegiatan pelatihan hidroponik	28
7 Analisis faktor lingkungan makro	35
8 Pemasok sayuran komoditas lain	37
9 Data pelanggan tetap pada Serua Farm	38
10 Analisis faktor lingkungan industri	39
11 Analisis faktor lingkungan internal perusahaan	41
12 Permintaan dan penawaran bayam hijau per panen pada Serua Farm	46
13 Perhitungan HPP	48
14 Daftar kandungan dalam nutrisi AB <i>mix</i>	52
15 Peralatan produksi	54
16 Sumber daya manusia pada pengembangan bisnis	66
17 Rencana kolaborasi dengan pemasok input	67
18 Rencana kolaborasi dengan pemasok sayur	67
19 Rencana kolaborasi dengan <i>supplier</i> (vendor)	68
20 Perencanaan penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	70
21 Analisis laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	70
22 Analisis R/C <i>ratio</i> pengembangan bisnis	71
23 Analisis anggaran parsial pengembangan bisnis	71
24 Perhitungan BEP setelah pengembangan	72
25 Tahapan pengembangan bisnis	73
26 Perhitungan metode CPM	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB (Institut Pertanian Bogor) | Sekolah Vokasi | College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Serua Farm	15
2	<i>Screenhouse</i> pada Serua Farm	18
3	Pompa pada Serua Farm	18
4	Instalasi rak Serua Farm	19
5	Gudang nutrisi pada Serua Farm	20
6	Alur proses produksi budi daya bayam hijau	23
7	Brosur elektronik pelatihan hidroponik	30
8	Grafik inflasi bulanan Kota Depok 2017-2019 (dalam %)	32
9	Rencana penggunaan label untuk konsumen akhir	45
10	Saluran distribusi pengembangan bisnis	48
11	Alur kerja sistem <i>Deep Flow Technique</i> (DFT)	51
12	Benih bayam hijau	53
13	<i>Rockwool</i> sebagai media tanam di Serua Farm	54
14	Tahapan perencanaan proses produksi	55
15	Rencana instalasi rak pada pengembangan bisnis	56
16	Tahapan persemaian	57
17	Bibit bayam setelah persemaian	57
18	Tanaman bayam di rak peremajaan	58
19	Tanaman bayam pada rak produksi	59
20	Kegiatan sanitasi pada Serua Farm	60
21	Hasil panen sayur bayam hijau pada Serua Farm	63
22	Struktur organisasi pengembangan bisnis	65
23	Tahapan bisnis dalam bentuk <i>chart networking schedule</i>	74

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan hidroponik	82
2	Matriks SWOT	83
3	Rumusan ide pengembangan bisnis peningkatan produksi bayam hijau	84
4	Jadwal produksi pengembangan bisnis	84
5	Proses pembuatan instalasi rak	86
6	Jadwal produksi pengembangan bisnis	87
7	Biaya investasi dan penyusutan sebelum pengembangan bisnis	88
8	Biaya investasi dan penyusutan sesudah pengembangan bisnis	90
9	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	91
10	Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	92

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

