




## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	XII
DAFTAR GAMBAR	XII
DAFTAR LAMPIRAN	XIII
 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	15
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	16
3.3.1 Sumberdaya Fisik	17
3.3.2 Sumberdaya Manusia	18
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	19
3.4 Unit Bisnis	19
3.4.1 Pengadaan Input	20
3.4.2 Proses Produksi	22
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	30
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	31
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	33
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	38
4.2.3 Perencanaan Produksi	40
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.7 Perencanaan Finansial	47
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
5 SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	57

### DAFTAR TABEL

1 Tingkat produksi sayuran tahun 2017-2019 di Kabupaten Cianjur	1
2 Permintaan dan penawaran komoditas terong nasubi per bulan	2
3 Data praktik kerja lapangan pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari	4
4 Matriks SWOT	5
5 Sarana dan prasarana pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	17
6 Peralatan produksi pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	17
7 Sumberdaya manusia pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	18
8 Jenis dan kegunaan pestisida pada tanaman	20
9 Jenis dan kegunaan pupuk pada tanaman	21
10 Jenis dan kegunaan perlengkapan produksi	21
11 Jenis dan kegunaan peralatan produksi	22
12 Selisih permintaan terong nasubi yang belum terpenuhi per bulan	38
13 Kebutuhan bahan baku bisnis peningkatan produksi terong nasubi	40
14 Kapasitas produksi terong nasubi	41
15 Perencanaan gaji dan tunjangan hari raya pekerja	47
16 Rincian arus penerimaan bisnis peningkatan produksi terong nasubi	48
17 Kriteria kelayakan bisnis peningkatan produksi terong nasubi	51
18 Analisis sensitivitas penurunan produksi dan kenaikan harga benih	51
19 Rincian aktivitas bisnis peningkatan produksi terong nasubi	52
20 Perhitungan nilai <i>slack</i> bisnis peningkatan produksi terong nasubi	53

### DAFTAR GAMBAR

1 Struktur organisasi Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	15
2 Sistem agribisnis Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	20
3 Pembersihan lahan	23
4 Pengolahan lahan	23
5 Pembuatan bedengan	24



6	Pemupukan bedengan	24
7	Pelubangan mulsa	25
8	Penanaman bibit terong nasubi (a) dan bibit bawang daun (b)	26
9	Penyulaman tanaman terong nasubi	27
10	Pemupukan dengan penebaran (a) dan penyemprotan (b)	28
11	Pemeliharaan tanaman cabai	28
12	Panen bawang daun (a) dan terong nasubi (b)	29
13	Terong nasubi tidak lulus sortir	29
14	Pengemasan bawang daun (a) dan terong nasubi (b)	30
15	Pengiriman bawang daun ke tengkulak	30
16	Saluran distribusi Kelompok Tani Bina Muda Lestari 2020	33
17	Ide pengembangan bisnis peningkatan produksi terong nasubi	36
18	Produk terong nasubi	37
19	Alur kegiatan bisnis peningkatan produksi terong nasubi	42
20	Alur tahapan bisnis peningkatan produksi terong nasubi	53

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

## DAFTAR LAMPIRAN



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1	Peralatan produksi pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari	58
2	Obat-obatan tanaman pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari	58
3	Pupuk tanaman pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari	59
4	Perlengkapan produksi pada Kelompok Tani Bina Muda Lestari	59
5	Analisis SWOT Kelompok Tani Bina Muda Lestari	60
6	Tata letak produksi budidaya terong nasubi	62
7	Pola produksi budidaya terong nasubi tahun pertama	63
8	Pola produksi budidaya terong nasubi tahun kedua dan keempat	64
9	Pola produksi budidaya terong nasubi tahun ketiga dan kelima	65
10	Rincian biaya investasi peningkatan produksi terong nasubi	66
11	Rincian biaya tetap peningkatan produksi terong nasubi	68
12	Rincian biaya variabel peningkatan produksi terong nasubi	69
13	Rincian laba rugi peningkatan produksi terong nasubi	70
14	Cash flow peningkatan produksi terong nasubi	72
15	Analisis sensitivitas penurunan produksi terong nasubi 10%	76
16	Analisis sensitivitas kenaikan harga benih 25%	80

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.