



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	5
2.1 Lokasi dan Waktu	5
2.2 Metode Pengambilan Data	5
2.3 Metode Kajian	6
2.3.1 Analisis SWOT	6
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.2.1 Pembagian Tugas dan Tanggung jawab	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumberdaya Fisik	17
3.3.2 Sumberdaya Manusia	20
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1 Kegiatan Bisnis Budidaya Ikan Air Tawar	21
3.4.2 Jasa Pengiriman	36
3.4.3 Jasa Pelatihan	39
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	42
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	42
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	42
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





4.1.3 Penentuan Prioritas Strategi	54
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	57
4.2 Rencana Ide Pengembangan Bisnis	59
4.2.1 Perencanaan Produk	59
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	60
4.2.3 Perencanaan Produksi	65
4.2.4 Perencanaan Organisasi	73
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	74
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	74
4.2.7 Perencanaan Finansial	75
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	81
4.3.1 Identifikasi Produk dan Observasi Pasar	81
4.3.2 Perencanaan Pemasaran	82
4.3.3 Perencanaan Input dan Produksi	82
4.3.4 Perencanaan Kolaborasi	82
4.3.5 Penambahan Tenaga Kerja	82
4.3.6 Perencanaan Keuangan	82
4.3.7 Persiapan Media Budidaya atau Praproduksi	83
4.3.8 Pelaksanaan Produksi	83
5 SIMPULAN DAN SARAN	85
5.1 Simpulan	85
5.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	89



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan air tawar Jawa Barat di tahun 2016-2018	1
2	Jumlah produksi benih ikan perikanan budidaya air tawar Kabupaten Sukabumi berdasarkan komoditas utama	2
3	Permintaan dan Penawaran benih ikan nila hitam GMT CV Dejeefish tahun 2018-2019	3
	Matriks SWOT	7
	Kepemilikan bangunan Dejeefish	17
	Data kepemilikan peralatan Dejeefish	18
	Data kepemilikan mesin	19
	Data kepemilikan transportasi	19
	Data kepemilikan <i>furniture</i>	19
4	Daftar tenaga kerja CV Dejeefish 2020	20
1	Ciri-ciri standar induk ikan yang baik untuk pemijahan buatan	23
2	Ciri induk ikan patin yang siap bertelur	25
3	Ciri fisik induk ikan gurami	27
4	Standar induk ikan nila yang baik	31
5	Gambaran harga ikan nila CV Dejeefish	34
6	Daftar harga jasa penanganan ikan CV Dejeefish	38
7	Daftar harga pelatihan mandiri budidaya ikan air tawar	41
8	Analisis lingkungan eksternal	43
9	Tingkat inflasi tahun 2018-2020	45
20	Data konsumsi ikan per kapita	45
21	Daftar pelaku budidaya ikan air tawar di daerah Kabupaten Sukabumi	48
22	Daftar pemasok di Kabupaten Sukabumi	49
23	Analisis lingkungan internal	50
24	Permintaan dan penawaran ikan nila hitam GMT di Kabupaten Sukabumi tahun 2020	60
25	Benih yang diproduksi Dejeefish dan plasma tahun 2019	62
26	Harga benih ikan nila hitam GMT CV Dejeefish	63
27	Rencana proyeksi penjualan benih ikan nila hitam GMT	64
28	Jadwal kerja tenaga kerja ikan nila	74
29	Daftar pemasok kebutuhan input CV Dejeefish	75
30	Perencanaan penerimaan penjualan setelah pengembangan	78
31	Analisis kelayakan usaha peningkatan produksi benih ikan nila GMT	79
32	Hasil analisis sensitivitas	80
33	Perkiraan waktu dan tahapan pengembangan bisnis	83
34	Solusi proyek PERT/CPM untuk pengembangan bisnis	84

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Alur pembesaran ikan lele	24
2	Alur pembenihan ikan gurami CV Dejeefish	27
3	Alur pemasaran CV Dejeefish	34
4	Alur distribusi pengiriman melalui jalur darat	35
5	Alur distribusi pengiriman melalui jalur udara	35
6	Alur pemasaran benih ikan nila hitam GMT	63
7	Alur proses pembenihan ikan nila hitam GMT	70
8	Skedul proyek tahapan pengembangan bisnis CV Dejeefish 2020	84

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi CV Dejeefish	90
2	Daftar harga ikan CV Dejeefish	91
3	Surat untuk barang muatan handara	93
4	Alur rumusan rencana pengembangan bisnis	94
5	Pola produksi pembenihan dan pemijahan ikan nila hitam GMT	95
6	lokasi produksi dan <i>layout</i>	98
7	Struktur organisasi CV Dejeefish setelah pengembangan	99
8	Rincian biaya common cost	100
9	Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis	101
10	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	103
11	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	104
12	Analisa laba rugi sebelum pengembangan bisnis	104
13	Analisis <i>cash flow</i> sebelum pengembangan bisnis	107
14	Perhitungan <i>incremental net benefit</i>	111
15	Sensitivitas penurunan produksi setelah pengembangan bisnis	111
16	Sensitivitas kenaikan harga pakan setelah pengembangan bisnis	113
17	Dokumen yang wajib dibawa saat pengiriman ikan	115
18	Daftar jasa harga pengiriman ikan	116
19	Analisis SWOT	117
20	Dokumentasi kegiatan	119

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.