



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 Kajian Pengembangan Bisnis	23
4.1 Rumusan ide pengembangan bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	30
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	34
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	36
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	38
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	38



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPIB.

4.2.3	Perencanaan Produksi	40
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.7	Perencanaan Finansial	46
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	50
5	SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1	Simpulan	53
5.2	Saran	54
	DAFTAR PUSTAKA	54

### DAFTAR TABEL

1	Provinsi sentra produksi domba dan kambing di Indonesia tahun 2014-2018	1
2	Metode pengumpulan data dan teknik pengumpulan data	3
3	Struktur Matriks SWOT	5
4	Luas lahan dan pemanfaatannya	15
5	Tabel Mesin dan peralatan Peternakan Agro Park	16
6	Jumlah sumber daya manusia pada Peternakan Agro Park	16
7	Daftar gaji tenaga kerja Peternakan Agro Park	17
8	Pengeluaran rata-rata per kapita di Jawa Barat 2017 dan 2018	25
9	Data jumlah penduduk berdasarkan agama di daerah Sukabumi	26
10	Analisis faktor lingkungan makro	27
11	Populasi ternak domba di Kabupaten Sukabumi	28
12	Analisis lingkungan industri	30
13	Analisis faktor internal	34
14	Jadwal kegiatan harian Peternakan Agro Park	42
15	Jadwal produksi Peternakan Agro Park	43
16	Perencanaan pasok bakalan domba Peternakan Agro Park	44
17	Kebutuhan dan gaji tenaga kerja pengembangan bisnis	46
18	Penerimaan pengembangan bisnis perluasan pemasaran domba	48
19	Indikator kelayakan pengembangan bisnis perluasan pemasaran	48
20	Hasil analisis sensitivitas	50
21	Tahapan pengembangan bisnis di Peternakan Agro Park	51
22	Hasil penjadwalan menggunakan metode CPM	52

### DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Peternakan Agro Park	13
2	Alur ide pengembangan unit bisnis domba Peternakan Agro Park	37
3	Saluran distribusi Peternakan Agro Park	40
4	Tahapan produksi penggemukan domba	41
5	Form kurir sebelum melakukan pengiriman	43
6	Perencanaan struktur organisasi	45
7	Precedence graph pengembangan bisnis Peternakan Agro Park	52



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	58
2	Contoh kontrak kerja sama dengan jasa akikah Rumah Q-ta	60
3	Biaya investasi Peternakan Agro Park	61
4	Biaya tetap Peternakan Agro Park	61
5	Biaya variabel Peternakan Agro Park	63
6	Laporan laba rugi Peternakan Agro Park	64
7	Analisis <i>cash flow</i> Peternakan Agro Park	65
8	Analisis sensitivitas produksi turun 10%	68
9	Analisis sensitivitas kenaikan harga bakalan 10%	73
10	Kegiatan PKL di Peternakan Agro Park	76
11	Brosur Peternakan Agro Park	78
12	<i>Instagram</i> Peternakan Agro Park	79

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.