



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT ( <i>Strenghts, Weakness, Opportunities, Threats</i> )	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KEBERAGAMAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.3 Sumberdaya Manusia	17
3.3.4 Sumberdaya Keuangan	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	19
3.4.2 Proses Produksi	21
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	34
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	42
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	43
4.2.1 Perencanaan Produk	46
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	47
4.2.3 Perencanaan Produksi	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	66
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	69
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	70
4.2.7 Perencanaan Finansial	71
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	78
5 SIMPULAN DAN SARAN	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	85

## DAFTAR TABEL

1	Produksi bunga hias potong	1
2	Produksi bunga potong tahun 2018 pada Kabupaten Bandung Barat	2
3	Data dan sumber data	4
4	Daftar anggota Kelompok Tani Wira Mandiri	15
5	Peralatan yang dimiliki perusahaan dan kegunaan	16
6	Rincian tenaga kerja di perusahaan Bapak Suhendi	18
7	Jenis hama dan penyakit serta jenis pestisida	25
8	Pertumbuhan ekonomi dalam bentuk persen (%)	28
9	Pengeluaran rata-rata per bulan per kapita di Jawa Barat	28
10	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan analisis lingkungan makro	30
11	Data pesaing Kelompok Tani Wira Mandiri tahun 2019	32
12	Pemasok kebutuhan produksi bunga krisan	33
13	Daftar nama produk substitusi bunga krisan	33
14	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan analisis lingkungan makro	34
15	Tipe bunga krisan potong yang diproduksi	36
16	Analisis kekuatan dan kelemahan berdasarkan lingkungan internal	41
17	Harga permen jeli jahe dan permen jeli campuran buah	48
18	Permintaan dan penawaran penggunaan permen jeli	49
19	Permintaan dan penawaran penggunaan permen jeli	49
20	Permintaan permen jeli krisan kemasan 50 gram penjual toko	50
21	Harga jual permen jeli krisan per kemasan	53
22	Penyaluran produk berdasarkan gram dan jumlah kemasan	55
23	Daftar peralatan dan perlengkapan	57
24	Kebutuhan bahan baku	58
25	Jumlah produk yang dihasilkan dalam satu periode	58



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



26	Kebutuhan bahan baku	62
27	Rincian kegiatan dalam satu kali siklus produksi	63
28	Kegiatan para karyawan produksi per hari	65
29	Kualifikasi untuk setiap posisi pekerjaan pada bisnis permen jeli krisan	67
30	Daftar gaji untuk setiap posisi pada bisnis permen jeli krisan	70
31	Nama pemasok bahan baku	70
32	Rincian biaya pra operasional	73
33	Rincian biaya tetap pada pengembangan bisnis	73
34	Angsuran pembayaran dan biaya bunga	74
35	Flow pada unit bisnis permen jeli krisan	75
36	Indikator kelayakan pendirian unit bisnis permen jeli krisan	76
37	<i>switching value</i> pendirian unit bisnis permen jeli krisan	77
38	Perkiraan nilai awal dan nilai sesudah dilakukan analisis <i>switching value</i>	78
39	Tahapan pengembangan bisnis pada bisnis permen jeli krisan	79
40	Tahapan pengembangan kritis di dalam jalur	80

## DAFTAR GAMBAR

1	Matriks SWOT	6
2	Struktur organisasi Kelompok Tani Wira Mandiri	14
3	Struktur organisasi pada perusahaan Bapak Suhendi	17
4	<i>Greenhouse</i> Kelompok Tani Wira Mandiri di Desa Karyawangi	20
5	Tempat istirahat (saung)	20
6	Alur produksi budidaya pada Kelompok Tani Wira Mandiri	21
7	Persiapan lahan untuk budidaya bunga krisan potong	22
8	Bibit bunga krisan potong	23
9	Pemupukan dengan pupuk kimia NPK dan TSP	24
10	Kegiatan penyiraman bunga krisan potong	24
11	Kegiatan penyiangan	24
12	Pemanenan bunga krisan potong	26
13	Kegiatan distribusi bunga krisan potong	27
14	Saluran pemasaran pada Kelompok Tani Wira Mandiri	35
15	Proses produksi Kelompok Tani Wira Mandiri	37
16	Mengubur limbah bunga krisan potong ke dalam tanah	38
17	Rumusan ide pengembangan bisnis	45
18	Produk permen jeli krisan	46
19	Kandungan nilai gizi pada 50 gram permen jeli krisan	48
20	Logo dan desain kemasan permen jeli krisan	52

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





21	Pembayaran produk permen jeli krisan	54
22	Saluran distribusi permen jeli krisan	55
23	Tahapan proses produksi permen jeli krisan	59
24	Bunga krisan potong	59
25	Proses pencucian bunga krisan	60
26	Pengukusan bunga krisan	60
27	Penjemuran bunga krisan	61
28	Merebus bunga krisan kering	61
29	Proses mencetak bunga krisan	62
30	Penjemuran permen jeli krisan	62
31	Pengemasan permen jeli krisan	63
32	Layout produksi permen jeli krisan	64
33	Sertifikat hasil uji mutu permen jeli	66
34	Struktur organisasi unit bisnis permen jeli krisan	67
35	CPM pada pengembangan bisnis permen jeli krisan	81

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis strategi SWOT	86
2	Pola produksi untuk 1 periode 1 bulan	87
3	Pola produksi pada tahun 1 sampai tahun 5	87
4	Pola produksi pada tahun 2 sampai tahun 5	88
5	Peralatan yang dibutuhkan	89
6	Proses pembuatan permen jeli krisan	90
7	Rincian biaya investasi	91
8	Rincian biaya tetap	92
9	Rincian biaya variabel	93
10	Proyeksi laba rugi	93
11	Rincian <i>cashflow</i>	95
12	<i>Switching value</i> penurunan kemasan 50 gram	98
13	<i>Switching value</i> penurunan harga jual	102
14	<i>Switching value</i> kenaikan harga gas 3kg	106



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.