



DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 3 |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 3 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu | 3 |
| 2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data | 3 |
| 2.3 Metode Kajian | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 5 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 6 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 8 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 9 |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia | 10 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 10 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 10 |
| 3 PERAGAAN PERUSAHAAN | 13 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 13 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 14 |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan | 15 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 15 |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia | 17 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 18 |
| 3.4 Unit Bisnis | 18 |
| 3.4.1 Pengadaan <i>Input</i> | 18 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 18 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 20 |
| 4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 23 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 23 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 23 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 30 |
| 4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi | 33 |
| 4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 35 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 37 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 37 |
| 4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran | 38 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 42 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 47 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia | 48 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 49 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 50 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

| | |
|---------------------------------|----|
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 53 |
| 5 SIMPULAN DAN SARAN | 57 |
| 5.1 Simpulan | 57 |
| 5.2 Saran | 57 |
| DAFTAR PUSTAKA | 58 |
| LAMPIRAN | 60 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| 1 Pengelompokan kualitas bit di Serenity Farm tahun 2020 | 1 |
| 2 Produksi dan permintaan bit <i>grade C</i> di Serenity Farm tahun 2018 dan 2019 | 2 |
| 3 Data, sumber, dan teknik pengumpulan data tahun 2020 | 4 |
| 4 Matriks SWOT | 5 |
| 5 Rincian luas lahan di Serenity Farm tahun 2020 | 16 |
| 6 Bangunan yang terdapat di Serenity Farm tahun 2020 | 16 |
| 7 Mesin dan peralatan di Serenity Farm tahun 2020 | 17 |
| 8 Sumber daya manusia di Serenity Farm tahun 2020 | 17 |
| 9 Harga jual sayuran di Serenity Farm tahun 2020 | 22 |
| 10 Data konsumsi sayuran di Indonesia tahun 2015 dan 2018 | 25 |
| 11 Analisis lingkungan makro di Serenity Farm tahun 2020 | 27 |
| 12 Pesaing pada Serenity Farm tahun 2020 | 28 |
| 13 Pemasok pada Serenity Farm tahun 2020 | 28 |
| 14 Pelanggan pada Serenity Farm tahun 2020 | 29 |
| 15 Analisis lingkungan industri pada Serenity Farm tahun 2020 | 30 |
| 16 Analisis lingkungan internal pada Serenity Farm tahun 2020 | 32 |
| 17 Pesaing yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 39 |
| 18 Data permintaan dan penawaran yoghurt bit per minggu di Serenity Farm tahun 2020 | 39 |
| 19 Penetapan harga jual yoghurt bit di Serenity Farm 2020 | 41 |
| 20 Kapasitas produksi yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 43 |
| 21 Kebutuhan bahan baku dan pelengkap pada pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 44 |
| 22 Siklus produksi yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 45 |
| 23 Penjadwalan produksi yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 45 |
| 24 Penerimaan penjualan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 51 |
| 25 Indikator kriteria kelayakan investasi pendirian unit bisnis pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 52 |
| 26 Analisis <i>switching value</i> yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 53 |
| 27 Aktivitas pengembangan bisnis yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 54 |
| 28 PERT/CPM pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 56 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Struktur organisasi Serenity Farm tahun 2020 | 14 |
| 2 | Saluran distribusi pemasaran di Serenity Farm tahun 2020 | 22 |
| 3 | Ide pengembangan bisnis pada Serenity Farm tahun 2020 | 36 |
| 4 | Perbedaan bit <i>grade</i> AB dan <i>grade</i> C di Serenity Farm tahun 2020 | 37 |
| 5 | Desain kemasan produk yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 38 |
| 6 | Pengemasan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 41 |
| 7 | <i>Layout</i> produksi yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 42 |
| 8 | Alur proses produksi yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 46 |
| 9 | Struktur organisasi pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 48 |
| 10 | <i>Project schedule</i> yoghurt bit di Serenity Farm tahun 2020 | 56 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Proses budi daya bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 61 |
| 2 | Matriks SWOT di Serenity Farm pada tahun 2020 | 62 |
| 3 | Bahan baku dan pelengkap pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 63 |
| 4 | Peralatan dan perlengkapan pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 64 |
| 5 | Contoh surat kerja sama usaha yoghurt bit Serenity Farm dengan Gerai UMKM KBB pada tahun 2020 | 65 |
| 6 | Laporan laba rugi usaha yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 66 |
| 7 | <i>Common cost</i> pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 68 |
| 8 | Biaya investasi pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 69 |
| 9 | Biaya tetap pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 71 |
| 10 | Biaya variabel pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 72 |
| 11 | Laporan arus kas pendirian unit bisnis pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 73 |
| 12 | <i>Switching value</i> kenaikan biaya susu UHT 46% pengolahan yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 77 |
| 13 | <i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi 12% usaha yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 80 |
| 14 | <i>Switching value</i> penurunan harga jual 12% usaha yoghurt bit di Serenity Farm pada tahun 2020 | 84 |