



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN BIT *GRADE C* MENJADI YOGHURT PADA SERENITY FARM

HILMA MAULIDA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Bit *Grade C* Menjadi Yoghurt pada Serenity Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan sebelum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hilma Maulida

J3J117128

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

HILMA MAULIDA. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Bit *Grade C* Menjadi Yoghurt pada Serenity Farm. *The Establishment of Bit Grade C Processing Business Unit Becomes Yogurt at Serenity Farm*. Dibimbing oleh RASIDIN KARO KARO SITEPU.

Indonesia merupakan negara yang memiliki potensi besar dalam bidang pertanian hortikultura. Hortikultura merupakan salah satu subsektor pertanian yang potensial dalam memberikan kontribusi terhadap pembangunan ekonomi, jaminan ketersediaan pangan, sumber pendapatan petani maupun tenaga kerja. Lembang salah satu wilayah potensial di bidang pertanian hortikultura. Serenity Farm merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang budi daya dan penjualan produk hortikultura berdasarkan *grade* yang berada di Lembang.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu mengidentifikasi usaha menggunakan analisis lingkungan internal dan eksternal serta menyusun dan mengkaji kelayakan secara aspek finansial dan *non* finansial. Praktik kerja lapangan dilaksanakan di Serenity Farm yang berlokasi di Desa Cibodas, Kecamatan Lembang, Kabupaten Bandung Barat selama 11 minggu. Metode pengumpulan data menggunakan data primer dan data sekunder. Metode kajian yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini yaitu metode kualitatif dan metode kuantitatif.

Penentuan ide pengembangan bisnis didasarkan analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, dan Threats*). Berdasarkan analisis tersebut diperoleh alternatif strategi W-O (*Weaknesses-Opportunities*) artinya menjadikan kelemahan perusahaan sebagai peluang. Aspek kelemahan (*weaknesses*) yaitu adanya kelebihan produksi bit *grade C*. Aspek peluang (*opportunities*) diantaranya keadaan geografis Lembang mendukung kegiatan produksi, kesadaran masyarakat akan hidup sehat melalui konsumsi sayuran, perkembangan teknologi mendukung kegiatan produksi, dan produk olahan susu merupakan produk oleh-oleh khas Lembang.

Pengembangan produk olahan bit *grade C* menjadi yoghurt yang dihasilkan yaitu yoghurt dengan tipe *stirred yogurt* (yoghurt dengan tekstur cair atau minuman siap konsumsi) dengan kemasan botol berukuran 200 ml. Adapun tahun ke-1 yoghurt terjual sebanyak 21.581 botol dan tahun ke-2 sampai tahun ke-7 sebanyak 28.774 botol. Pengembangan produk tersebut dinyatakan layak karena telah dianalisis menggunakan aspek *non* finansial (aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, aspek kolaborasi) dan aspek finansial (sumber pembiayaan, analisis laba rugi, analisis arus kas, analisis kriteria investasi, analisis *switching value*).

Rekomendasi hasil berdasarkan aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, aspek kolaborasi dan aspek finansial, pengembangan bisnis ini dapat dijalankan. Berdasarkan analisis *switching value*, bisnis ini akan tetap layak selama tidak melebihi batas toleransi kenaikan biaya susu UHT sebesar 46%, penurunan jumlah produksi yoghurt bit sebesar 12%, dan penurunan harga jual yoghurt bit sebesar 12%.

Kata kunci: hortikultura, ide pengembangan bisnis, layak, *stirred yogurt*



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN BIT *GRADE C* MENJADI YOGHURT PADA SERENITY FARM

HILMA MAULIDA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penyaji pada ujian laporan akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Bit *Grade C* Menjadi Yoghurt pada Serenity Farm

Nama : Hilma Maulida

NIM : J3J117128

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Dr. Rasidin Karo Karo Sitepu, S.P., M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 23 Juli 2020

Tanggal Lulus: 24 Agustus 2020