



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
2.3.8 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	9
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	19
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	19
3.4 Unit Bisnis	19
3.4.1 Pengadaan Input	19
3.4.2 Proses Produksi	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	41
4.2.3 Perencanaan Produksi	46
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	51
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	52
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	54
4.2.7 Perencanaan Finansial	54
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	57
5 SIMPULAN DAN SARAN	60

5.1 Simpulan	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSAKA	61
LAMPIRAN	64

DAFTAR TABEL

1. Kandungan gizi pada 100 gram singkong goreng di Indonesia tahun 2020	1
2. Jenis, sumber dan teknik pengumpulan data tahun 2020	3
3. Matriks analisis SWOT	4
4. <i>Template</i> daftar aktivitas metode CPM tahun 2019	9
5. <i>Template</i> solusi <i>project</i> metode PERT/CPM tahun 2019	10
6. Bangunan yang terdapat pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	16
7. Peralatan yang dimiliki PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	17
8. Teknologi pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	18
9. Tenaga kerja pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	19
10. Komoditas dan harga pada pasca panen PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	23
11. Jumlah pengunjung wisman dan wisnus di Jawa Barat tahun 2015	25
12. Identifikasi faktor eksternal (lingkungan makro) pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	26
13. Identifikasi faktor eksternal (lingkungan industri) pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	28
14. Identifikasi faktor lingkungan internal PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	35
15. Karakteristik produk donat singkong pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	37
16. Interval Skala Likert uji kepentingan atribut produk tahun 2018	40
17. Tingkat kepentingan atribut produk donat singkong pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	40
18. Hasil survei tingkat kepentingan atribut produk donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	41
19. Permintaan produk donat singkong salju perbulan pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	42
20. Bahan baku donat singkong salju per produksi pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	48
21. Peralatan dan perlengkapan produksi donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020 (Unit)	49
22. Perencanaan proyeksi penjualan donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	49
23. Jadwal produksi donat singkong salju perhari pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	51
24. Kebutuhan tenaga kerja bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	53
25. Laba rugi bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	56

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

26. Analisis <i>Revenue Cost Ratio</i> bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	56
27. Aktivitas tahapan pengembangan bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	57
28. Hasil perhitungan metode CPM pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	58

DAFTAR GAMBAR

1. Struktur organisasi PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	12
2. Alur rumasan ide pengembangan bisnis donat singkong pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	36
3. Kemasan produk dan kemasan <i>topping</i> donat singkong pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	38
4. Stiker kemasan produk donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	39
5. Rencana saluran distribusi donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	44
6. Bentuk donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	45
7. Persiapan bahan baku donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	46
8. Alur proses produksi donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	47
9. Rencana <i>layout</i> bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	50
10. Struktur organisasi bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	52
11. Tahapan pengembangan bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	58

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kondisi PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	66
2. <i>Layout</i> PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	67
3. Matriks SWOT pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	68
4. Kuesioner produk donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	71
5. Hasil kuisisioner produk donat singkong salju (30 Responden) pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	73
6. Peralatan dan perlengkapan produksi bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	77
7. Proses pembuatan donat singkong pada PT. Kebun Pasirmukti 2020	78
8. Jadwal aktivitas bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	79
9. Proyeksi laba rugi bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	80



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

10. Biaya investasi bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	81
11. Biaya operasional bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	82
12. Harga Pokok Produksi (HPP) dan <i>mark up</i> bisnis donat singkong salju pada PT. Kebun Pasirmukti tahun 2020	83

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies