

## RINGKASAN

AYU SUBHAGA PUTRIKA SADHUJANI. Pendirian Unit Bisnis Pakan Konsentrat Sapi Potong pada CV Pendawa Kencana Multyfarm Yogyakarta. *The Establishment of Beef Cattle Concentrate Feed Business Unit At CV Pendawa Kencana Multyfarm Yogyakarta*. Dibimbing oleh WIEN KUNTARI.

CV Pendawa Kencana Multyfarm merupakan perusahaan agribisnis yang menjalankan bisnis peternakan sapi potong di Kecamatan Cangkringan, Kabupaten Sleman. CV Pendawa Kencana Multyfarm melakukan produksi pakan konsentrat sapi potong fermentasi untuk memenuhi kebutuhan konsentrat perusahaan. Produksi pakan konsentrat perusahaan mengalami kelebihan produksi sebanyak 2.300 kg/hari. Kelebihan produksi tersebut menjadi kekuatan bagi perusahaan untuk mendirikan unit bisnis pakan konsentrat sapi potong.

Rumusan ide pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multyfarm adalah Pendirian Unit Bisnis Pakan Konsentrat Sapi Potong. Kajian pengembangan bisnis didapatkan dari hasil analisis SWOT yaitu kombinasi antara kekuatan (*strength*) dan peluang (*opportunity*). Kekuatan yang dimiliki perusahaan berupa manajemen yang berpengalaman, tenaga kerja yang mencukupi, tersedianya mesin produksi pakan, kemampuan mengoperasikan mesin dan konsentrat fermentasi, kerja sama dengan pemasok bahan baku pakan terjalin baik, dan adanya kelebihan produksi konsentrat di perusahaan. Peluang yang dimanfaatkan perusahaan yaitu kebijakan swasembada daging nasional, anjuran berkorban dalam Agama Islam, dan ketersediaan bahan baku pakan yang melimpah yaitu dedak padi.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah untuk merumuskan Ide Pengembangan Bisnis di CV Pendawa Kencana Multyfarm berdasarkan faktor internal dan eksternal serta mengkaji kelayakan perencanaan bisnis secara finansial dan non finansial pada CV Pendawa Kencana Multyfarm. Perencanaan non finansial yang meliputi perencanaan produk, pemasaran, produksi, organisasi dan manajemen, sumber daya manusia, dan kolaborasi. Perencanaan finansial meliputi analisis *cashflow*, analisis laba rugi, dan analisis *switching value*.

Produk yang dihasilkan yaitu pakan konsentrat sapi potong dengan nama Pendawafeed yang akan dipasarkan kepada peternak sapi potong di Kecamatan Cangkringan secara langsung. Pendawafeed akan diproduksi sebanyak 1.200 kg/hari pada tahun pertama dan 2.400 kg/hari pada tahun kedua sampai tahun kesepuluh umur bisnis. Tenaga kerja yang dibutuhkan adalah empat karyawan, yaitu satu orang supervisor, dua orang staf produksi, dan satu orang staf pemasaran. Tenaga kerja yang akan direkrut memiliki kualifikasi masing-masing. Perencanaan finansial meliputi analisis *cashflow*, analisis laba rugi, dan analisis *switching value*. Hasil *Net Present Value* (NPV) sebesar Rp588.078.763,94, *Gross Benefit Cost Ratio* (Gross B/C) sebesar 1,04, *Net Benefit Cost Ratio* (Net B/C) sebesar 3,82, *Payback Period* (PP) sebesar 3,2, dan IRR sebesar 45%. Berdasarkan analisis *switching value* terhadap kenaikan harga bungkil kelapa dan penurunan jumlah produksi, batasan terhadap kenaikan harga dedak padi sebesar 33% dan penurunan jumlah produksi sebesar 4%.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hasil analisis aspek finansial dan non finansial menunjukkan bahwa pendirian unit bisnis pakan konsentrat ini layak untuk dijalankan. CV Pendawa Kencana Multyfarm harus menjalin kemitraan dengan pemasok bungkil kelapa untuk mendapat kepastian harga. CV Pendawa Kencana Multyfarm juga sebaiknya mencari alternatif bahan baku lain yang memiliki fungsi sama namun dengan harga yang lebih rendah, misalnya bungkil kopra. Upaya yang dapat dilakukan dalam mengatasi risiko harga pakan konsentrat yang turun adalah sebaiknya CV Pendawa Kencana Multyfarm tetap mempertahankan kualitas pakan konsentrat dan membuat ciri khas produk.

Kata kunci : sapi potong, pakan konsentrat sapi potong, kajian pengembangan bisnis

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

