



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Produksi	5
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Inovasi	7
2.3.7 Analisis Risiko	7
2.3.8 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran dan Pendistribusian	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	25
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	28
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	31
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi dan Operasi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42



4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	43
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	44
4.2.7	Analisis Risiko	45
4.2.8	Perencanaan Finansial	45
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	50
5	SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1	Simpulan	54
5.2	Saran	54
	DAFTAR PUSTAKA	55
	LAMPIRAN	56

### DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	4
2	Bangunan dan lahan pada Lendo Bercocoktanam	14
3	Alat transportasi pada Lendo Bercocoktanam	15
4	Sumber daya manusia pada Lendo Bercocoktanam	15
5	Analisis faktor lingkungan pada Lendo Bercocoktanam	23
6	Analisis faktor lingkungan mikro pada Lendo Bercocoktanam	25
7	Analisis faktor internal pada Lendo Bercocoktanam	27
8	Jumlah permintaan dan penawaran produk <i>frozen spinach</i>	33
9	Rincian harga jual produk <i>frozen spinach</i> Lendo Bercocoktanam	35
10	Rincian biaya promosi penjualan produk <i>frozen spinach</i>	36
11	Jumlah mesin dan peralatan pada produksi <i>frozen spinach</i>	38
12	Jadwal produksi pada bisnis <i>frozen spinach</i>	41
13	Jadwal kerja pada produksi <i>frozen spinach</i>	42
14	Rincian tenaga kerja pada unit bisnis <i>frozen spinach</i>	43
15	Rincian kebutuhan modal pada bisnis <i>frozen spinach</i>	46
16	Perencanaan penerimaan pada bisnis <i>frozen spinach</i>	47
17	Hasil analisis kriteria investasi pada bisnis <i>frozen spinach</i>	48
18	Hasil analisis <i>switching value</i> pada bisnis <i>frozen spinach</i>	49
19	Daftar aktivitas tahapan pengembangan pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	52
20	Solusi dan penjadwalan pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	53

### DAFTAR GAMBAR

1	Produksi sayuran bayam hijau di Jawa Barat tahun 2016-2018	1
2	Jumlah permintaan sayuran bayam hijau di Lendo Bercocoktanam tahun 2019-2020	2
3	Struktur organisasi pada Lendo Bercocoktanam	13
4	Macam-macam benih pada Lendo Bercocoktanam	17
5	Media tanam <i>rockwool</i> pada Lendo Bercocoktanam	17



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

6	<i>Netpot</i> hidroponik pada Lendo Bercocoktanam	17
7	Baki pada Lendo Bercocoktanam	18
8	Macam-macam pestisida pada Lendo Bercocoktanam	18
9	Alur kegiatan budidaya pada Lendo Bercocoktanam	19
10	Sayuran bayam hijau pada Lendo Bercocoktanam	30
11	Penentuan ide pengembangan bisnis	31
12	Logo Lendo Bercocoktanam	32
13	Kemasan <i>frozen spinach</i> pada Lendo Bercocoktanam	32
14	Proses saluran distribusi produk <i>frozen spinach</i>	36
15	<i>Layout</i> produksi <i>frozen spinach</i>	37
16	Tahapan proses produksi <i>frozen spinach</i>	39
17	Proses sortasi dan pembersihan bayam	40
18	Proses pengeringan bayam dengan alat <i>salad spinner</i>	40
19	Struktur organisasi pada unit bisnis <i>frozen spinach</i>	42
20	Tahapan pengembangan bisnis <i>frozen spinach</i>	50
21	<i>Precedence graph</i> pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	52

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan dan mesin Lendo Bercocoktanam	58
2	Kegiatan budidaya Lendo Bercocoktanam	59
3	Matriks SWOT	61
4	Label produk <i>frozen spinach</i>	64
5	Kuisisioner terhadap produk <i>frozen spinach</i>	64
6	Mesin dan peralatan pada bisnis <i>frozen spinach</i>	65
7	Biaya investasi dan penyusutan pada pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	66
8	Rincian biaya variabel pada pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	67
9	Rincian biaya tetap pada pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	68
10	Analisis laporan laba rugi pada pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	69
11	Perencanaan arus kas ( <i>cashflow</i> ) pada pendirian unit bisnis <i>frozen spinach</i>	71
12	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga produk <i>frozen spinach</i> sebesar 7,21%	74
13	Analisis <i>switching value</i> peningkatan harga variabel sayuran bayam sebesar 44,39%	77

