



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i> (SWOT)	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumberdaya Fisik	13
3.3.2 Sumberdaya Manusia	15
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	32
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	38
4.2.1 Perencanaan Produk	38
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	41
4.2.3 Perencanaan Produksi	43
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	55
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	56



4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	58
4.2.7	Perencanaan Finansial	61
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	70
5	SIMPULAN DAN SARAN	74
5.1	Simpulan	74
5.2	Saran	75
	DAFTAR PUSTAKA	75
	LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

	Jenis, sumber, dan teknik pengumpulan data	3
	Matriks analisis <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i> (SWOT)	4
	Jenis dan jumlah peralatan Peternakan Istana Puyuh tahun 2020	15
	Nama, pendidikan terakhir dan bidang pekerjaan tenaga kerja pada Peternakan Istana Puyuh tahun 2020	16
	Pendapatan per kapita Kabupaten Bogor tahun 2015-2019	25
	Data konsumsi pangan dan non pangan berdasarkan pendapatan di Provinsi Jawa Barat tahun 2018	26
	Kandungan gizi telur puyuh dan ayam	27
	Analisis faktor lingkungan makro	28
9	Penawaran peternakan, permintaan pelanggan dan selisih jumlah butir yang belum terpenuhi	30
10	Jumlah permintaan belum terpenuhi pada Peternakan Istana Puyuh	31
11	Analisis faktor lingkungan industri	31
12	Kandungan gizi pada telur puyuh	33
13	Analisis aspek internal	34
14	Unsur hara hasil fermentasi kotoran puyuh	38
15	Unsur hara pupuk kotoran hewan ternak	40
16	Permintaan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan perbulan Peternakan Istana Puyuh	41
17	Penentuan harga pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan dengan <i>mark up</i> .	43
18	Bahan baku pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan (persiklus)	45
19	Bahan baku penunjang pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan (persiklus)	46
20	Mesin dan peralatan pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	47
21	Jadwal produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan (persiklus)	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

22	Proyeksi produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	54
23	Waktu kegiatan karyawan bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	57
24	Kebutuhan pembelian kotoran puyuh setiap bulan	58
25	Biaya investasi bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan (dalam ribuan (000))	62
26	Biaya penyusutan bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	64
27	Biaya tetap bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	64
28	Biaya variabel bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	67
29	Penerimaan penjualan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	67
30	Analisis kriteria kelayakan bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	68
31	Analisis <i>switching value</i> pada bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	70
32	Tahapan pengembangan bisnis dan waktu yang dibutuhkan	71
33	Solusi penjadwalan	72



DAFTAR GAMBAR

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Struktur organisasi pada Peternakan Istana Puyuh tahun 2020	13
2	Denah Peternakan Istana Puyuh tahun 2020	18
3	Bangunan kandang pada Peternakan Istana Puyuh	18
4	Sangkar puyuh pada Peternakan Istana Puyuh	19
5	<i>Pullet</i> puyuh	19
6	Alur distribusi telur pada Peternakan Istana Puyuh tahun 2020	24
7	Alur ide pendirian unit bisnis pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	37
8	Produk pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	40
9	Alur distribusi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan di Istana Puyuh	43
10	<i>Layout</i> tempat produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan pada Peternakan Istana Puyuh (600m ²)	44
11	Alur produksi pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	49
12	Pemindahan kotoran	50
13	Persiapan air, gula dan EM4	50
14	Pencampuran larutan air, gula dan EM4 dengan kotoran puyuh	50
15	Pemeraman	51
16	Kotoran yang telah difermentasi	51
17	Kotoran yang telah kering	52
18	Kemasan produk pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	53



19	Struktur organisasi pada unit bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	55
20	Prosedur pendaftaran analisis pupuk di IPB	59
21	Prosedur pendaftaran pupuk	60
22	CPM pada pengembangan bisnis pengolahan pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Analisis SWOT Peternakan Istana Puyuh	79
	Jadwal produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan bulan 1 dan 2 pada tahun 1	80
	Jadwal produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan tahun 1	81
	Jadwal produksi pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan tahun 2-10	82
	Analisis laba rugi bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	83
	Analisis <i>cashflow</i> bisnis pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	84
	Analisis <i>switching value</i> penurunan penjualan produk pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	86
	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga kotoran puyuh	88
	Hasil kuesioner produk pupuk kotoran puyuh penumbuh pakan ikan	90

