



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Tahap Pengumpulan Data	5
2.3.3 Tahap Analisis Matriks SWOT	7
2.3.4 Matriks Internal Eksternal (IE)	8
2.3.5 Manajemen Pakan	9
2.3.6 Identifikasi Pengendalian Persediaan	10
2.3.7 Penentuan <i>Safety Stock</i>	12
2.3.8 Mengakomodasikan Ketidakpastian	13
2.3.9 Analisis Pengendalian Persediaan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Model Potongan Kuantitas	14
2.3.10 Aspek Finansial	15
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	16
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	16
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
3.3 Keadaan Geografis dan Demografis	20
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	20
3.4.1 Sumber Daya Fisik	20
3.4.2 Sumber Daya Manusia	22
3.4.3 Sumber Daya Keuangan	23
3.5 Unit Bisnis	24
3.5.1 Kegiatan Pengadaan <i>Input</i> atau Bahan Baku	24
3.5.2 Kegiatan Proses Produksi	25
3.5.3 Mekanisme Pemasaran	30
3.5.4 Kegiatan Usaha Sampingan	35
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	35
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Bisnis	36
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Bisnis	41
4.1.3 Alternatif Strategi dengan Matriks SWOT	44
4.1.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	48
4.2 Analisis Pemberian dan Persediaan Pakan	50
4.2.1 Analisis Pemberian Pakan	50

4.2.2 Analisis Persediaan Pakan	52
4.3 Perencanaan Metode Pemberian dan Persediaan Pakan	55
4.3.1 Perencanaan Pemberian Pakan	55
4.3.2 Perencanaan Persediaan Pakan	57
4.4 Analisis Finansial	66
4.5 Pengembangan Bisnis	67
4.1.3 Aspek Kolaborasi	67
4.1.4 Pengembangan Produksi atau Operasi	68
4.1.5 Pengembangan Sistem Informasi	69
5 SIMPULAN DAN SARAN	70
5.1 Simpulan	70
5.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	73

## DAFTAR TABEL

1 Data produksi telur ayam petelur provinsi Jawa Barat tahun 2015-2019	1
2 Matriks analisis SWOT	8
3 Aset bangunan CV Gumilang tahun 2017	21
4 Jenis peralatan kandang dan gudang di CV Gumilang tahun 2020	22
5 Deskripsi sumber daya manusia di CV Gumilang tahun 2020	23
6 Jadwal kegiatan operasional staf kandang CV Gumilang	26
7 Populasi ayam setiap kandang pada CV Gumilang	27
8 Produksi telur ayam ras bulan Januari sampai Februari 2020 pada CV Gumilang	28
9 Karakteristik telur ayam ras berdasarkan grade pada CV Gumilang	32
10 Harga telur berdasarkan grade	33
11 Data Inflasi bulan Januari 2019-Januari 2020	37
12 Suhu ayam petelur berdasarkan umur	38
13 Analisis lingkungan makro	39
14 Analisis lingkungan industri	41
15 Analisis lingkungan internal	44
16 Data responden pada perhitungan total bobot matriks SWOT	47
17 Komponen-komponen dalam aspek pakan	50
18 Persediaan bahan baku pakan di CV Gumilang tahun 2019	54
19 Komposisi nutrisi pakan komplit ayam petelur produktif	55
20 Biaya penyimpanan tetap saat kondisi aktual dan simulasi pada CV Gumilang 2019	58
21 Perhitungan biaya listrik	59
22 Biaya penyimpanan tidak tetap persediaan pakan	59
23 Biaya penyimpanan persediaan pakan pada CV Gumilang	60
24 Biaya bahan baku pakan ayam petelur 105 C pada CV Gumilang	61

25	Perhitungan standar deviasi	63
26	Perhitungan safety stock selama Januari- Desember 2019	64
27	Reorder point selama bulan Januari-Desember 2019	65
28	Perbandingan biaya total pakan ternak pada CV Gumilang 2019	66
29	Laporan laba rugi dan R/C ratio tahun 2019	67

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka formulasi strategis	4
2	Model untuk strategi korporat	9
3	Struktur organisasi CV Gumilang	18
4	Produk telur berdasarkan grade	32
5	Ayam afkir	33
6	Saluran pemasaran CV Gumilang Februari 2020	34
7	Model strategi untuk CV Gumilang pada tahun 2020	48
8	Flow chart rumusan ide pengembangan bisnis	49
9	Sisa pakan pada pagi hari	52
10	Penataan pakan menggunakan cara staffel	53
11	Grafik tingkat persediaan pakan menggunakan metode EOQ	65



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	75
2	Perhitungan score SWOT	77
3	Perhitungan total bobot alternatif strategi	79
4	Simulasi perbaikan metode pemberian pakan bulan Januari-Maret	80
5	Simulasi perbaikan metode pemberian pakan bulan April-Juni	81
6	Simulasi perbaikan metode pemberian pakan bulan Juli-September	82
7	Simulasi perbaikan metode pemberian pakan bulan Oktober-Desember	83
8	Biaya penyimpanan tetap kondisi aktual dan simulasi pada CV Gumilang tahun 2019	84
9	Biaya penyimpanan persediaan pakan pada CV Gumilang	84
10	Perhitungan biaya penyusutan peralatan gudang pakan	84
11	Laporan laba rugi dan R/C ratio CV Gumilang tahun 2019	85
12	Lokasi praktik kerja lapangan	87
13	Barcode alamat CV Gumilang	88
14	Kandungan nutrisi pakan berdasarkan management guide Isa Brown	88
15	Kandungan nutrisi pakan berdasarkan periode ayam ras petelur	88
16	Kegiatan PKL di CV Gumilang	89