



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	X
DAFTAR GAMBAR	XI
DAFTAR LAMPIRAN	XI
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN	2
2.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
2.3.8 Metode CPM	12
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	18
3.4 Unit Bisnis Sayuran Hidroponik	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
3.5 Unit Bisnis Tanaman Stroberi	21
3.5.1 Pengadaan Input	21
3.5.2 Proses Produksi	22
3.5.3 Mekanisme Pemasaran	24
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	33
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	48



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	49
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	50
4.2.7	Perencanaan Finansial	50
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	54
5	SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1	Simpulan	57
5.2	Saran	57
	DAFTAR PUSTAKA	58
	LAMPIRAN	59
	RIWAYAT HIDUP	79

DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman stroberi di Indonesia tahun 2014-2018	1
2	Daftar bangunan pada Lendo Bercocoktanam	15
3	Peralatan budidaya yang terdapat pada Lendo Bercocoktanam	16
4	Peralatan pengemasan yang terdapat pada Lendo Bercocoktanam	17
5	Sumber daya manusia yang dimiliki Lendo Bercocoktanam	17
6	Faktor lingkungan mikro yang terdapat pada Lendo Bercocoktanam	27
7	Faktor lingkungan industri yang terdapat pada Lendo Bercocoktanam	29
8	Faktor internal yang terdapat pada Lendo Bercocoktanam	31
9	Sifat dan ketahanan buah stroberi berdasarkan varietas	34
10	Pesaing produk buah stroberi di supermarket kota Bandung tahun 2020	36
11	Kandungan gizi buah stroberi per 100 gram berat buah	37
12	Perencanaan pemasaran stroberi per minggu	38
13	Perencanaan produksi buah stroberi per minggu	39
14	Kapasitas produksi per sekat buah stroberi setelah pengembangan	40
15	Kapasitas produksi total buah stroberi setelah pengembangan	40
16	Jumlah produksi buah stroberi setelah pengembangan	41
17	Jadwal produksi buah stroberi dalam sehari	41
18	Rincian kebutuhan peralatan	44
19	Kualifikasi tenaga kerja budidaya stroberi	49
20	Perencanaan kolaborasi	50
21	Hasil perhitungan analisis laba rugi	52
22	Hasil perhitungan analisis <i>cashflow</i>	53
23	Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i>	53
24	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	54
25	Perhitungan nilai <i>slack</i> pada tahapan pengembangan bisnis	55

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Lendo Bercocoktanam	14
2	Alur produksi sayuran hidroponik	20
3	Alur produksi buah stroberi	22
4	Bedengan untuk proses produksi tanaman stroberi	23
5	Hama cacing tanah dan kutu daun yang menyerang tanaman stroberi	24
6	Perangka ide pengembangan bisnis peningkatan produksi buah stroberi pada Lendo Bercocoktanam	32
7	Desain kemasan buah stroberi yang akan dipasarkan	34
8	Alur pemasaran peningkatan produksi buah stroberi pada Lendo Bercocoktanam	39
9	Bibit stroberi	42
10	Pestisida dan obat-obatan	43
11	Tahapan produksi buah stroberi	44
12	Rak vertikultur untuk proses produksi	45
13	Penanaman tanaman stroberi pada rak vertikultur	46
14	Backpack sprayer yang akan digunakan untuk pemberian pupuk	46
15	Hama kutu daun yang menyerang tanaman stroberi	47
16	Struktur organisasi budidaya stroberi	48
17	Alur pengerjaan proyek pengembangan bisnis	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT Lendo Bercocoktanam	60
2	Desain kemasan produk buah stroberi	61
3	Produk pesaing di supermarket kota Bandung tahun 2020	61
4	Hasil <i>survey</i> minat konsumen terhadap buah stroberi	62
5	Pola produksi tanaman stroberi tahun 1	63
6	<i>Layout</i> lahan produksi buah stroberi	64
7	Rincian biaya investasi	65
8	Rincian biaya tetap	66
9	Rincian biaya variabel	66
10	Analisis Laporan Laba Rugi	67
11	<i>Cashflow</i> peningkatan produksi buah stroberi	69
12	Nilai penyusutan dan nilai sisa pada biaya investasi	71
13	<i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi	73
14	<i>Switching value</i> kenaikan harga input (bibit)	75

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

