



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Manajemen Pengumpulan Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis Matriks SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah Perusahaan dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	18
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	23
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	39
4.2.1 Perencanaan Produk	39
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	41
4.2.3 Perencanaan Produksi	43
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	56
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	56



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	56
4.2.7	Perencanaan Finansial	56
5	SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1	Simpulan	62
5.2	Saran	63
	DAFTAR PUSTAKA	64
	LAMPIRAN	66



DAFTAR TABEL Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

	Tingkat konsumsi cabai merah masyarakat Indonesia tahun 2018	1
	Harga jual komoditas di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	3
	Jenis data, sumber dan teknik pengumpulan data	4
	Tabel matriks SWOT	5
	Format laporan laba/rugi	9
	Analisis anggaran parsial	11
	Anggota Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	12
	Luas <i>rain shelter</i>	14
9	Peralatan produksi Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	16
10	Perlengkapan produksi Kelompok Tani Jaya Lestari	16
11	Daftar tenaga kerja di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	17
12	Harga jual aneka cabai di Kelompok Tani Jaya Lestari	23
13	Bantuan dari pemerintah kepada kelompok tani	25
14	Tingkat inflasi nasional lima tahun terakhir	25
15	Hasil analisis eksternal makro Kelompok Tani Jaya Lestari	27
16	Hasil analisis eksternal makro Kelompok Tani Jaya Lestari (Lanjutan)	28
18	Pesaing Kelompok Tani Jaya Lestari	28
19	Hasil analisis eksternal industri Kelompok Tani Jaya Lestari	30
20	Kolaborasi pengadaan <i>input</i> pertanian pada Kelompok Tani Jaya Lestari	34
21	Hasil analisis internal Kelompok Tani Jaya Lestari	34
22	Hasil analisis internal Kelompok Tani Jaya Lestari (Lanjutan)	35
23	Kandungan gizi bayam <i>horenso</i> dan bayam lokal per 100 gram	40
24	Permintaan dan penawaran cabai merah keriting dan bayam <i>horenso</i> di Kelompok Tani Jaya Lestari	41
25	Kebutuhan bahan baku pengembangan bisnis	44
26	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan pengembangan bisnis	46
27	Kebutuhan tenaga kerja harian per musim	46

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

27	Jumlah lubang tanam untuk 4 <i>rain shelter</i>	49
28	Biaya bersama produksi tumpang sari cabai merah dengan <i>horenso</i>	57
29	Penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	58
30	Analisis anggaran parsial	60
31	Analisis R/C <i>ratio</i>	60

DAFTAR GAMBAR

0	Struktur organisasi Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	13
1	Dokumentasi bangunan <i>rain shelter</i> Kelompok Tani Jaya Lestari	15
2	Proses produksi pada Kelompok Tani Jaya Lestari	19
3	Kegiatan pengolahan lahan di <i>rain shelter</i> menggunakan <i>cultivator</i>	20
4	Pembuatan bedengan dan pemberian pupuk kimia	21
5	Kegiatan menyiram persemaian tanaman cabai	21
6	Bibit tanaman cabai yang siap ditanam	22
7	Saluran distribusi komoditas sayur Kelompok Tani Jaya	31
8	Alur rencana ide pengembangan bisnis Kelompok Tani Jaya Lestari	38
9	Gambar produk (A) cabai merah keriting (B) bayam <i>horenso</i>	41
10	Tampilan lubang tanam pada setiap bedengan	45
11	Tampilan sayuran cabai merah dan bayam <i>horenso</i> menjelang tinggi	45
12	Tampilan benih <i>horenso</i> , cabai merah keriting dan semai cabai	50
13	Penanaman benih <i>horenso</i>	51
14	Dokumentasi panen <i>horenso</i>	52
15	Bibit cabai merah yang siap dipindah pada media	53
16	Penanaman cabai merah pada media bedengan	53
17	Cabai keriting hasil panen dimasukkan ke dalam karung	55

DAFTAR LAMPIRAN

0	Analisis matriks SWOT Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	67
1	<i>Layout</i> produksi di lahan budi daya Kelompok Tani Jaya Lestari Cianjur	70
2	<i>Layout rain shelter</i> 2 seluas 330 m ² untuk pengembangan bisnis tumpang sari cabai merah keriting dengan bayam <i>horenso</i>	71
3	<i>Layout rain shelter</i> 3-5 seluas 220 m ² untuk pengembangan bisnis tumpang sari cabai merah keriting dengan bayam	72
4	<i>Layout</i> bedengan pada setiap <i>rain shelter</i> (<i>Rain shelter</i> 2-5)	73
5	Total produksi dengan metode tumpang sari cabai merah keriting dan <i>horenso</i> di Kelompok Tani Jaya Lestari	74
6	Pola tanam cabai merah keriting dan <i>horenso</i> di <i>rain shelter</i>	75



8	Piagam penguken Kelompok Tani Jaya Lestari dan Sertifikasi Prima 3 Kelompok Tani Jaya Lestari	76
9	Biaya investasi pengembangan bisnis di Kelompok Tani Jaya Lestari	77
10	Biaya tetap pengembangan bisnis di Kelompok Tani Jaya Lestari	78
11	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis di Kelompok Tani	79
12	Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis di Kelompok Tani	80
13	Laporan laba/rugi pengembangan bisnis	81
14	Total biaya produksi bayam <i>horenso</i>	82
15	Total biaya produksi bayam <i>horenso</i> (Lanjutan)	83
16	Keuntungan penjualan bayam <i>horenso</i>	84



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.