



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

**LAPORAN AKHIR
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS
PENDIRIAN UNIT BISNIS KERUPUK SUSU
PADA POKTAN CIPTARAHARJA
KABUPATEN SUKABUMI**

ANNA AKHOIRU KHOLIFATUL FITRIYA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbarainya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir yang berjudul “Pendirian Unit Bisnis Kerupuk Susu pada Poktan Ciptaraharja Kabupaten Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Anna Akhoiru Kholifatul Fitriya
NIM. J3J117266



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbarinya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

ANNA AKHOIRU KHOLIFATUL FITRIYA. Pendirian Unit Bisnis Kerupuk Susu pada Poktan Ciptaraharja Kabupaten Sukabumi. *Establishment of Milk Cracker Business Unit in Poktan Ciptaraharja Sukabumi Regency*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Unit usaha utama yang dijalankan oleh Kelompok Tani Ciptaraharja adalah susu murni, susu murni ini didistribusikan ke satu Industri Pengolah Susu yaitu PT Bukit Baros Cempaka. Jarak antara Kelompok Tani Ciptaraharja ke PT Bukit Baros Cempaka memiliki jarak tempuh yang cukup jauh, sehingga dapat menyebabkan kualitas susu semakin menurun. PT Bukit Baros Cempaka memberikan harga susu ke pemasoknya sesuai dengan kualitas susu yang disetorkan, semakin bagus kualitasnya maka harga susu akan semakin tinggi, namun apabila kualitas susu rendah maka harga yang diberikan juga rendah. Saat pengantaran susu ke PT Bukit Baros Cempaka tidak jarang terdapat susu yang pecah karena terlalu lama diperjalanan, susu yang rusak ini nantinya akan dibuang oleh kelompok tanpa dilakukan pengolahan.

Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis dan menganalisis kelayakan pada kajian pengembangan bisnis yaitu pendirian unit bisnis kerupuk susu berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Metode analisis yang digunakan dalam pengembangan bisnis ini yaitu berupa data kualitatif (aspek non finansial) dan data kuantitatif (aspek finansial).

Pendirian unit bisnis kerupuk susu ini bertujuan untuk memperpanjang masa simpan susu murni, mengurangi ketergantungan kelompok pada Industri Pengolahan Susu, dan meningkatkan nilai tambah pada susu. Pendirian unit bisnis ini akan membutuhkan tenaga kerja baru, yaitu dua karyawan di bagian pengolahan dan satu karyawan dibagian pemasaran. Terdapat beberapa kualifikasi yang harus dipenuhi dalam perekrutan tenaga kerja baru agar karyawan yang dipilih sesuai dengan *jobdesc* yang diberikan.

Berdasarkan aspek non finansial yang meliputi aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, serta aspek kolaborasi, maka pendirian usaha kerupuk susu ini layak dan dapat dijalankan. Berdasarkan analisis finansial, kriteria kelayakan investasi diperoleh $NPV > 0$ (Rp195.366.019,81), $Net\ B/C > 1$ (2,95), $Gross\ B/C$ (1,16), $IRR > DR$ (41%), dan PP umur bisnis (3 tahun 7 bulan), maka pendirian unit bisnis kerupuk susu dapat dikatakan layak untuk dijalankan karena telah memenuhi kriteria kelayakan investasi. Selanjutnya pada analisis *switching value*, batas toleransi maksimal untuk penurunan penjualan kerupuk susu yaitu 13,73323014% dan kenaikan harga susu yaitu 40,98024956%, presentase tersebut merupakan batas toleransi maksimal, apabila melebihi angka tersebut maka bisnis akan mengalami kegagalan.

Kata kunci : kerupuk susu, nilai tambah, pengolahan, Poktan Ciptaraharja, sapi perah.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.



Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**PENDIRIAN UNIT BISNIS KERUPUK SUSU
PADA POKTAN CIPTARAHARJA
KABUPATEN SUKABUMI**

ANNA AKHOIRU KHOLIFATUL FITRIYA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarinya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir : Ayutyas Sayekti, S.E., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarainya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Kerupuk Susu pada Poktan Ciptaraharja
Kabupaten Sukabumi

Nama : Anna Akhoiru Kholifatul Fitriya
NIM : J3J117266

Disetujui oleh

Pembimbing : Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 30 Juli 2020

Tanggal Lulus: 24 Agustus 2020