



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	4
2.3.2 Metode Analisis Kelayakan Pengembangan Bisnis	7
2.3.3 Metode Tahapan Pengembangan Bisnis	12
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Finansial	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Input Produksi	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	32
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	40
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	41
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	42
4.2.7 Perencanaan Finansial	42
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	44
5 SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Simpulan	47
5.2 Saran	47
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	49

DAFTAR TABEL

1	Pertumbuhan ekspor kelinci hias tahun 2018–2019	1
2	Pertumbuhan populasi kelinci di Provinsi Jawa Barat tahun 2018–2019	1
3	Kandungan nutrisi produk Nutrimaks Rabbit Feed	2
4	Kebutuhan nutrisi pakan kelinci	2
5	Matriks IFE dan EFE	5
6	Contoh penjadwalan aktivitas pengembangan bisnis	12
7	Contoh penentuan jalur kritis aktivitas pengembangan bisnis	13
8	Formula pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss	17
9	Kebutuhan pakan konsentrat harian kelinci Rabbit Boss	17
10	Jadwal kegiatan pemelihara kelinci Rabbit Boss	24
11	Analisis lingkungan internal Rabbit Boss	25
12	PDRB per kapita atas dasar harga berlaku di Provinsi Jawa Barat 2017–2019	26
13	Kandungan nutrisi daging hewan ternak	27
14	Jumlah kunjungan wisatawan ke objek wisata di Provinsi Jawa Barat 2018–2019	27
15	Populasi kelinci di Provinsi Jawa Barat 2018–2019	27
16	Analisis lingkungan eksternal Rabbit Boss	29
17	Pertumbuhan ekspor kelinci hias tahun 2018–2019	29
18	Daftar pemasok kelinci Rabbit Boss	30
19	Analisis lingkungan industri Rabbit Boss	31
20	Formula pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss sesudah pengembangan bisnis	34
21	Kandungan nutrisi pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	34
22	Daftar anggota APKIN di Lembang	36
23	Perkembangan populasi kelinci Rabbit Boss	39
24	Kualifikasi, gaji karyawan dan jam kerja	41
25	Rincian biaya operasional sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	42
26	Penerimaan penjualan pelet sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	43
27	Rincian laba bersih sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	43
28	Rincian R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	44
29	Penjadwalan aktivitas pengembangan bisnis	44
30	Aktivitas kritis pengembangan bisnis	46

DAFTAR GAMBAR

1	Matriks IE	6
2	Langkah utama pemasaran	7
3	Contoh pemetaan aktivitas tahapan pengembangan bisnis	13

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4	Struktur Organisasi Rabbit Boss	14
5	Pengobatan kelinci Rabbit Boss	18
6	Masa sapih kelinci Rabbit Boss	18
7	Proses pencampuran bahan baku pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss	19
8	Proses cetak pelet Rabbit Boss	19
9	<i>Official account Facebook</i> Rabbit Boss	28
10	Skor bobot matriks IE	32
11	Alur rumusan ide pengembangan bisnis	33
12	Produk Nova Rabbit Food pesaing Green Nutrimaks Rabbit Feed	35
13	Produk Vitta Maxx pesaing Green Nutrimaks Rabbit Feed	35
14	Warna dan bentuk pelet	37
15	Saluran distribusi Nutrimaks Rabbit Feed	37
16	Proses produksi pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss	39
17	Proses pencetakan pelet Rabbit Boss	40
18	Struktur organisasi Rabbit Boss sesudah pengembangan bisnis	41
19	Pemetaan aktivitas pengembangan bisnis	45



DAFTAR LAMPIRAN

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	<i>Layout</i> Rabbit Boss 2020	50
2	Rincian aset Rabbit Boss 2020	51
3	Sarana dan prasarana produksi pakan konsentrat kelinci Rabbit Boss	52
4	Matriks IFE dan EFE	53
5	Surat perjanjian kerjasama pembelian rumput alfalfa	55
6	Dokumentasi kegiatan Praktik Kerja Lapangan	57
7	Pertumbuhan kelinci sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	58
8	Rincian biaya investasi Rabbit Boss	59
9	Rincian biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	60
10	Rincian biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	61
11	Jadwal pemasok rumput alfalfa	63