



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis IFE dan EFE	4
2.3.2 Aspek Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	11
2.3.8 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	13
3 PERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Evaluasi Faktor Eksternal dan Internal	31
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



4.2.5	Perencanaan Sumber daya Manusia	44
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7	Perencanaan Finansial	46
4.3	Tahapan Implementasi Bisnis	48
5	SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1	Simpulan	52
5.2	Saran	52
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	56

## DAFTAR TABEL

1	Populasi kelinci di Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur 2018-2019	2
2	Jumlah tempat wisata di Kabupaten Bandung Barat tahun 2019	2
3	Data, sumber, dan teknik pengumpulan data Praktik Kerja Lapangan (PKL)	4
4	<i>Template</i> EFE ( <i>external factor evaluation</i> )	4
5	<i>Template</i> IFE ( <i>internal factor evaluation</i> )	5
6	<i>Template</i> daftar aktivitas	13
7	<i>Template</i> solusi PERT/CPM	14
8	Sumber daya fisik Rabbit Boss	16
9	PDRB per kapita atas dasar harga berlaku menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Barat 2017–2019.	22
10	Kadar gizi daging sapi, kelinci, ayam, domba, dan babi	22
11	Jumlah kunjungan wisatawan ke objek wisata di Provinsi Jawa Barat tahun 2018–2019	22
12	Populasi kelinci di Jawa Barat tahun 2018-2019	23
13	Analisis faktor eksternal (lingkungan makro) Rabbit Boss	24
14	Daftar pemasok kelinci Rabbit Boss	25
15	Data ekspor kelinci hias tahun 2018 dan 2019	25
16	Identifikasi faktor eksternal (lingkungan mikro) pada Rabbit Boss	26
17	SOP (Standar Operasional Prosedur) Rabbit Boss	29
18	Jadwal kerja pemelihara	29
19	Identifikasi faktor lingkungan internal pada Rabbit Boss	30
20	Matriks evaluasi faktor internal Rabbit Boss	31
21	Matriks evaluasi faktor eksternal Rabbit Boss	32
22	Harga tiket masuk wisata taman kelinci di Kabupaten Bandung Barat	35
23	Aktivias <i>Rabbit Garden</i>	44
24	Kebutuhan, tugas dan kewajiban tenaga kerja	45
25	Penerimaan pengembangan <i>Rabbit Garden</i> Lembang Park & Zoo	47
26	Laporan laba rugi pengembangan <i>Rabbit Garden</i>	47
27	Perhitungan R/C <i>ratio</i> pengembangan <i>Rabbit Garden</i>	48

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



28	Aktivitas implementasi pengembangan bisnis <i>Rabbit Garden</i>	49
29	CPM implementasi pengembangan <i>Rabbit Garden</i>	50

## DAFTAR GAMBAR

1	<i>Template</i> Matriks IE	6
2	Struktur organisasi Rabbit Boss	15
3	Perawatan kelinci Rabbit Boss	19
4	Penjualan kelinci Rabbit Boss	19
5	Matriks IE Rabbit Boss	33
6	Kerangka ide pengembangan bisnis	34
7	Seragam karyawan Rabbit Boss	38
8	Desain tata letak <i>Rabbit Garden</i>	39
9	Tahapan kegiatan wisata di <i>Rabbit Garden</i> Lembang Park & Zoo	40
10	Desain <i>photobooth Rabbit Garden</i>	41
11	Alur proses kemitraan Rabbit Boss Tahun 2020	41
12	Struktur organisasi Rabbit Boss setelah pengembangan bisnis	44
13	Tahapan pengembangan bisnis <i>Rabbit Garden</i>	49
14	Jalur kritis	50

## DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Layout</i> Rabbit Boss	58
2	Biaya investasi	59
3	Biaya tetap	60
4	Biaya variabel	60
5	Perjanjian kerja sama	62
6	Tiket <i>Rabbit Garden</i>	67
7	Stiker <i>Rabbit Garden</i>	67
8	Jenis kelinci di <i>Rabbit Garden</i>	67
9	Dokumentasi kegiatan PKL	68
10	Kuesioner analisis lingkungan internal dan eksternal	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies