



## DAFTAR ISI

	DAFTAR TABEL	ix
	DAFTAR GAMBAR	x
	DAFTAR LAMPIRAN	x
1	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Tujuan	3
2	METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1	Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2	Data, Sumber, dan Teknis Pengumpulan Data	3
2.2.1	Data	3
2.2.2	Sumber	4
2.2.3	Teknik Pengumpulan Data	4
2.3	Metode Kajian	4
2.3.1	Analisis SWOT	5
2.3.2	Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3	Aspek Produksi	8
2.3.4	Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5	Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6	Aspek Kolaborasi	10
2.3.7	Aspek Finansial	10
3	KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2	Organisasi, Manajemen, dan Sumber daya Manusia	14
3.3	Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1	Sumber Daya Fisik	16
3.3.2	Sumber Daya Manusia	17
3.3.3	Sumber Daya Keuangan	17
3.4	Unit Bisnis	18
3.4.1	Pengadaan <i>Input</i>	18
3.4.2	Proses Produksi	20
3.4.3	Mekanisme Pemasaran	27
4	KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.1.1	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	31
4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	39
4.1.3	Penentuan Alternatif Strategi	42
4.1.4	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	45
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	45
4.2.1	Perencanaan Produk	46
4.2.2	Perencanaan Pemasaran	47
4.2.3	Perencanaan Produksi	51
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	61
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	62
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.7	Perencanaan Finansial	63
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	69
5	SIMPULAN DAN SARAN	72
5.1	Simpulan	72
5.2	Saran	73
	DAFTAR PUSTAKA	73
	LAMPIRAN	75

## DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi sayuran Desa Cibodas tahun 2017	2
2	Jumlah produksi sayuran petani mitra 2020	2
3	Matriks SWOT	5
4	Penggunaan lahan pada Serenity Farm tahun 2020	16
5	Daftar peralatan dan perlengkapan pada Serenity Farm tahun 2020	16
6	Jumlah sumber daya manusia pada Serenity Farm tahun 2020	17
7	Penggunaan pupuk sesuai dengan jenis sayuran pada Serenity tahun 2020	19
8	Daftar harga produk pada Serenity Farm tahun 2020	29
9	Konsumsi sayuran masyarakat Indonesia per kapita tahun 2015 dan 2018	33
10	Analisis lingkungan makro pada Serenity Farm tahun 2020	35
11	Pesaing pada Serenity Farm tahun 2020	36
12	Pemasok <i>input</i> pada Serenity Farm tahun 2020	37
13	Kebutuhan bibit petani mitra Serenity Farm tahun 2020	37
14	Distributor pemasaran Serenity Farm tahun 2020	38
15	Analisis lingkungan industri pada Serenity Farm tahun 2020	39
16	Permintaan tomat <i>beef</i> yang belum terpenuhi tahun 2020	41
17	Analisis lingkungan internal pada Serenity Farm tahun 2020	42
18	Jenis benih yang digunakan pada pembibitan Serenity Farm tahun 2020	46
19	Permintaan bibit sayuran di Desa Cibodas tahun 2020	47
20	Permintaan bibit petani mitra Serenity Farm tahun 2020	47
21	Permintaan bibit pada pembibitan sayuran tahun 2020	48
22	Proyeksi penjualan bibit pada pembibitan sayuran 2020	48
23	Harga bibit yang dijual berdasarkan jenis bibit pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	50
24	Jumlah produksi bibit dan benih yang dibutuhkan pada Serenity Farm tahun 2020	52
25	Jumlah produksi bibit per tahun pada pembibitan sayuran tahun 2020	54
26	Peralatan irigasi air yang dibutuhkan pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	54
27	Peralatan yang dibutuhkan pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	55
28	Rencana penerimaan pembibitan sayuran pada Serenity Farm tahun 2020	64

29	Analisis kelayakan investasi pada pembibitan sayuran tahun 2020	67
30	Penurunan harga jual maksimum pada pembibitan sayuran tahun 2020	68
31	Analisis kelayakan setelah <i>switching value</i> pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	68
32	Rencana tahapan aktivitas pada pembibitan sayuran Serenity Farm	70
33	Solusi <i>project PERT/CPM</i> pada pembibitan sayuran Serenity Farm 2020	71

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Serenity Farm tahun 2020	14
2	Bedengan yang diberi pupuk kandang dan kapur pada lahan Serenity Farm tahun 2020	21
3	Pencapitan plastik mulsa pada lahan Serenity Farm tahun 2020	22
4	Penanaman benih buncis kenya pada lahan Serenity Farm tahun 2020	22
5	Produk sayuran pada Serenity Farm tahun 2020	28
6	Saluran distribusi Serenity Farm tahun 2020	30
7	Bibit yang dijual pada pembibitan Serenity Farm tahun 2020	46
8	Distribusi produk berdasarkan jenis bibit pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	51
9	Grafik permintaan bibit Desa Cibodas berdasarkan komoditas tahun 2020	53
10	Grafik jumlah produksi bibit non mitra pada pembibitan sayuran tahun 2020	53
11	Desain <i>nursery</i> pembibitan pada Serenity Farm tahun 2020	56
12	Tata letak panggung pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	56
13	Alur kegiatan produksi pada pembibitan sayuran tahun 2020	57
14	Desain rak bibit untuk distribusi pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	58
15	Bibit semai berumur tujuh hari pada Serenity Farm tahun 2020	59
16	Struktur organisasi perusahaan setelah pengembangan bisnis tahun 2020	61
17	<i>Precedence graph</i> pada pembibitan sayuran Serenity Farm 2020	71

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Serenity Farm tahun 2020	77
2	Tahapan ide pengembangan bisnis pendirian unit bisnis pembibitan sayuran pada Serenity Farm tahun 2020	78
3	Kriteria bibit yang dapat dijual pada Serenity Farm tahun 2020	79
4	Perhitungan harga pokok produksi tahun 1 pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	80



5	Perhitungan harga pokok produksi tahun 2-5 pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	81
6	Penjadwalan produksi bibit berdasarkan jenis bibit pada pembibitan sayuran pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	82
7	<i>Common cost</i> pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	84
8	Biaya investasi pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	85
9	Biaya tetap pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	87
10	Biaya variabel tahun 1 pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	88
11	Biaya variabel tahun 2-5 pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	89
12	Laporan laba rugi pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	90
13	Laporan arus kas pada pendirian unit bisnis pembibitan sayuran tahun 2020	92
14	<i>Switching value</i> peningkatan harga <i>input</i> benih 20% pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	93
15	<i>Switching value</i> penurunan harga jual bibit 8% pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	100
16	<i>Switching value</i> penurunan produksi 15% pada pembibitan sayuran Serenity Farm tahun 2020	104



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.