



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN SAYURAN PADA SERENITY FARM DESA CIBODAS, LEMBANG

INDAH SHALEHAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pembibitan Sayuran pada Serenity Farm Desa Cibodas, Lembang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Indah Shalehah
J3J217378

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

INDAH SHALEHAH. Pendirian Unit Bisnis Pembibitan Sayuran pada Serenity Farm Desa Cibodas, Lembang. *Vegetable Seedlings Establishment on Serenity Farm, Cibodas, Lembang*. Dibimbing oleh RASIDIN KARO KARO SITEPU.

Serenity Farm merupakan perusahaan yang bergerak di bidang sayuran yang berlokasi di Desa Cibodas, Lembang. Sebagian besar masyarakat Desa Cibodas bermata pencaharian sebagai petani karena keadaan geografis yang mendukung untuk produksi sayuran. Permintaan sayuran tiap tahunnya cenderung meningkat seiring bertambahnya jumlah penduduk. Adanya kemajuan teknologi dapat memudahkan kegiatan produksi. Dalam memproduksi sayuran, Serenity Farm bermitra dengan petani mitra dimana Serenity Farm perlu menyediakan *input* yang dibutuhkan petani mitra. Dalam kegiatan produksinya, petani membutuhkan *input* untuk kegiatan produksi salah satunya bibit. Bibit sayuran merupakan *input* penting dalam budidaya sayuran yang dibutuhkan oleh petani. Dalam produksi bibit, benih merupakan *input* penting. Dalam hal pengadaan benih Serenity Farm sudah bekerja sama dengan pemasok *input* benih. Usaha pembibitan sayuran dapat menjadi peluang bagi perusahaan. Diatas lahan Serenity Farm terdapat *nursery* yang dapat dimanfaatkan untuk pembibitan sayuran. Selain itu, lokasi Serenity Farm mudah diakses karena berada di pinggir jalan utama. Serenity Farm juga memiliki pengalaman dalam pembibitan sayuran yang dapat mendukung Serenity Farm untuk mendirikan unit bisnis pembibitan sayuran.

Penyusunan kajian pengembangan bisnis bertujuan untuk merumuskan ide pengembangan bisnis dengan menggunakan metode analisis SWOT dan mengkaji kelayakan dari ide tersebut berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Pendirian unit bisnis pembibitan sayuran pada Serenity Farm Desa Cibodas, Lembang didapatkan dari hasil analisis SWOT terhadap Serenity Farm. Ide pengembangan bisnis tersebut menggunakan strategi S-O (*Strengths-Opportunities*) yaitu strategi dengan menggunakan kekuatan yang ada pada Serenity Farm untuk memanfaatkan peluang.

Produk pada unit pembibitan yaitu bibit selada keriting, bit merah, cabai rawit, tomat, brokoli, kubis, horensa, dan sawi pakcoy. Aspek pasar dan pemasaran menargetkan petani Desa Cibodas dan petani mitra yang memproduksi bit merah, selada keriting, cabai rawit, tomat, horensa, brokoli, kubis dan sawi pakcoy. Aspek produksi menentukan jumlah produksi yaitu 70% dari kapasitas digunakan di tahun pertama dan meningkat 20% pada tahun kedua. Aspek organisasi dan manajemen menambahkan divisi pembibitan dalam struktur organisasi. Aspek sumber daya manusia, adanya perekrutan satu karyawan harian. Aspek kolaborasi merencanakan kerja sama dengan pemasok benih dan pemasok pupuk kascing. Aspek finansial mengkaji kelayakan investasi yaitu NPV, *Gross B/C*, *Net B/C*, dan IRR yang menunjukkan bisnis layak dijalankan dengan hasil pengembalian investasi selama 2 tahun 1 bulan dan analisis *switching value* yang mengukur perubahan maksimum dari kenaikan harga benih sebesar 19%, penurunan produksi sebesar 15%, dan penurunan harga jual sebesar 8%.

Kata kunci : analisis SWOT, pembibitan sayuran, studi kelayakan bisnis.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN SAYURAN PADA SERENITY FARM DESA CIBODAS, LEMBANG

INDAH SHALEHAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pembibitan Sayuran pada Serenity Farm Desa Cibodas Lembang

Nama : Indah Shalehah
NIM : J3J217378

Disetujui oleh
Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Rasidin Karo Karo Sitepu, S.P., M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian : 23 Juli 2020

Tanggal Lulus : 24 Agustus 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.