

RINGKASAN

MEILINA. Pendirian Unit Bisnis Pakan Fermentasi di Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam. *Fermented Feed Business Unit Establishment at Sheep Farm Agro Park Pesantren Mabda Islam*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Subsektor peternakan di Indonesia terbagi menjadi ternak ruminansia dan unggas. Ternak ruminansia merupakan jenis ternak yang memiliki lambung majemuk dalam tubuhnya, meliputi rumen, retikulum, omasum dan abomasum. Ternak ruminansia terbagi menjadi ruminansia besar dan ruminansia kecil. Ternak ruminansia besar meliputi sapi, kerbau, dan kuda, sedangkan ternak ruminansia kecil terdiri atas kambing dan domba. Domba dan kambing merupakan jenis ternak ruminansia kecil yang banyak dikembangkan di Indonesia. Jawa Barat merupakan salah satu sentra produksi domba dan kambing di Indonesia. Salah satu Peternakan Domba di Jawa Barat adalah Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam yang berlokasi di Nyalindung, Sukabumi. Selama ini Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam memproduksi pakan sendiri dengan menggunakan bahan dasar kulit singkong yang difermentasi. Pakan yang dihasilkan ini memiliki kualitas yang cukup baik dan disukai oleh ternak. Hal ini dapat menjadi suatu peluang bisnis untuk meningkatkan keuntungan bagi perusahaan.

Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini diantaranya untuk mendeskripsikan kegiatan umum perusahaan, merumuskan rencana pengembangan bisnis berdasarkan analisis lingkungan eksternal maupun internal perusahaan, serta mengkaji kelayakan rencana pengembangan bisnis berdasarkan aspek finansial maupun non finansial. Metode yang digunakan dalam menyusun kajian pengembangan bisnis di Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam adalah dengan mengumpulkan data primer dan sekunder melalui pengamatan, diskusi, wawancara, serta studi literatur.

Berdasarkan analisis matriks SWOT diperoleh alternatif strategi SO (*Strengths-Opportunities*), yaitu perusahaan memanfaatkan kekuatan perusahaan berupa kemampuan memproduksi pakan fermentasi, dan adanya modal dari yayasan untuk pengembangan usaha, serta mengambil peluang yang ada, yaitu ketersediaan kulit singkong sebagai bahan baku pakan yang melimpah dan perkembangan teknologi, khususnya teknologi produksi, sehingga didapat strategi pendirian unit bisnis pakan fermentasi. Ide pengembangan unit bisnis pakan fermentasi yang dianalisis menggunakan aspek finansial maupun non finansial didapatkan hasil yang layak, yaitu NPV senilai Rp152.022.446,00; *Gross B/C* 1,11; *Net B/C* 2,50; IRR yaitu 29,97% dan PP atau periode pengembalian investasi selama 4 tahun 6 bulan. Selain itu dilakukan analisis *switching value* untuk melihat perubahan yang dapat ditolerir perusahaan agar bisnis tetap layak.

Kata kunci: Domba, fermentasi, kulit singkong, pakan, Pesantren Mabda Islam

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.