



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN FERMENTASI DI PETERNAKAN DOMBA AGRO PARK PESANTREN MABDA ISLAM

MEILINA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN FERMENTASI DI PETERNAKAN DOMBA AGRO PARK PESANTREN MABDA ISLAM

MEILINA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pendirian Unit Bisnis Pakan Fermentasi di Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Meilina  
J3J817348



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

MEILINA. Pendirian Unit Bisnis Pakan Fermentasi di Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam. *Fermented Feed Business Unit Establishment at Sheep Farm Agro Park Pesantren Mabda Islam*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Subsektor peternakan di Indonesia terbagi menjadi ternak ruminansia dan unggas. Ternak ruminansia merupakan jenis ternak yang memiliki lambung majemuk dalam tubuhnya, meliputi rumen, retikulum, omasum dan abomasum. Ternak ruminansia terbagi menjadi ruminansia besar dan ruminansia kecil. Ternak ruminansia besar meliputi sapi, kerbau, dan kuda, sedangkan ternak ruminansia kecil terdiri atas kambing dan domba. Domba dan kambing merupakan jenis ternak ruminansia kecil yang banyak dikembangkan di Indonesia. Jawa Barat merupakan salah satu sentra produksi domba dan kambing di Indonesia. Salah satu Peternakan Domba di Jawa Barat adalah Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam yang berlokasi di Nyalindung, Sukabumi. Selama ini Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam memproduksi pakan sendiri dengan menggunakan bahan dasar kulit singkong yang difermentasi. Pakan yang dihasilkan ini memiliki kualitas yang cukup baik dan disukai oleh ternak. Hal ini dapat menjadi suatu peluang bisnis untuk meningkatkan keuntungan bagi perusahaan.

Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini diantaranya untuk mendeskripsikan kegiatan umum perusahaan, merumuskan rencana pengembangan bisnis berdasarkan analisis lingkungan eksternal maupun internal perusahaan, serta mengkaji kelayakan rencana pengembangan bisnis berdasarkan aspek finansial maupun non finansial. Metode yang digunakan dalam menyusun kajian pengembangan bisnis di Peternakan Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam adalah dengan mengumpulkan data primer dan sekunder melalui pengamatan, diskusi, wawancara, serta studi literatur.

Berdasarkan analisis matriks SWOT diperoleh alternatif strategi SO (*Strengths-Opportunities*), yaitu perusahaan memanfaatkan kekuatan perusahaan berupa kemampuan memproduksi pakan fermentasi, dan adanya modal dari yayasan untuk pengembangan usaha, serta mengambil peluang yang ada, yaitu ketersediaan kulit singkong sebagai bahan baku pakan yang melimpah dan perkembangan teknologi, khususnya teknologi produksi, sehingga didapat strategi pendirian unit bisnis pakan fermentasi. Ide pengembangan unit bisnis pakan fermentasi yang dianalisis menggunakan aspek finansial maupun non finansial didapatkan hasil yang layak, yaitu NPV senilai Rp152.022.446,00; *Gross B/C* 1,11; *Net B/C* 2,50; IRR yaitu 29,97% dan PP atau periode pengembalian investasi selama 4 tahun 6 bulan. Selain itu dilakukan analisis *switching value* untuk melihat perubahan yang dapat ditolerir perusahaan agar bisnis tetap layak.

Kata kunci: Domba, fermentasi, kulit singkong, pakan, Pesantren Mabda Islam

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah: dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



# **PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN FERMENTASI DI PETERNAKAN DOMBA AGRO PARK PESANTREN MABDA ISLAM**

**MEILINA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Peneliti pada ujian laporan akhir : Dr. Wonny Achmad Ridwan, S.E., M.M.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pakan Fermentasi di Peternakan  
Domba Agro Park Pesantren Mabda Islam

Nama : Meilina  
NIM : J3J817348

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr.Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Tanggal Ujian: 28 Juli 2020

Tanggal Lulus: 24 Agustus 2020