



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis Matriks SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
3 KEBERAGAMAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	16
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
3.3.2 Sumber Daya Manusia	19
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	21
3.4.2 Proses Produksi	21
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	26
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	35
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	40
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	43
4.2.1 Perencanaan Produk	44
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	45
4.2.3 Perencanaan Produksi	51
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	57
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	58
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	58
4.2.7 Perencanaan Keuangan	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	63
5 SIMPULAN DAN SARAN	65
5.1 Simpulan	65
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	67

## DAFTAR TABEL

1 Data produksi cabai besar berdasarkan provinsi tahun 2014-2018	1
2 Data produksi cabai besar berdasarkan kabupaten/kota tahun 2018	2
3 Sumber data yang diperoleh di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	4
4 Matriks SWOT	5
5 Data anggota Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	15
6 Peralatan dan mesin Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	18
7 Perlengkapan produksi Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	19
8 Data tenaga kerja di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	20
9 Bantuan dari pemerintah kepada kelompok tani tahun 2020	28
10 Data tingkat inflasi di Indonesia tahun 2020	29
11 Data PDRB Kabupaten Cianjur tahun 2020	30
12 Data tingkat konsumsi cabai per kapita tahun 2014-2018	30
13 Hasil analisis lingkungan eksternal makro Kelompok Tani Jaya Lestari	32
14 Pesaing Kelompok Tani Jaya Lestari di Kecamatan Pacet 2020	33
15 Hasil analisis lingkungan eksternal mikro Kelompok Tani Jaya Lestari	35
16 Hasil analisis lingkungan internal Kelompok Tani Jaya Lestari	39
17 Lahan kelompok tani gabungan dan mitra di Gapoktan Mujagi	47
18 Asumsi peningkatan pelanggan Kelompok Tani Jaya Lestari	47
19 Kebutuhan bahan baku pembibitan cabai keriting	53
20 Kebutuhan peralatan pembibitan cabai keriting	53
21 Alat dan bahan <i>rain shelter</i> pada Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	54
22 Alat dan bahan rak panggung pada Kelompok Tani Jaya Lestari 2020	54
23 Biaya tetap pendirian unit bisnis pembibitan cabai keriting	60
24 Perencanaan penerimaan bibit cabai keriting	60
25 Hasil analisis <i>cash flow</i>	61
26 Hasil analisis <i>switching value</i>	62

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	16
2	Pembuatan bedengan di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	23
3	Pembuatan lubang tanam pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	24
4	Pendistribusian produk Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	36
5	Alur pengembangan ide bisnis Kelompok Tani Jaya Lestari	43
6	Benih varietas <i>PM 999</i> di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	44
7	Benih varietas <i>Kastilo F1</i> di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	45
8	Alur distribusi penjualan pada Kelompok Tani Jaya Lestari	50
9	<i>Layout rain shelter</i> pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	52
10	Perencanaan produksi pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun	53
11	Penanaman benih pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	55
12	Penyiraman benih pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	56
13	Struktur organisasi setelah pengembangan tahun 2020	57



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	69
2	Jadwal produksi Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	71
3	Biaya investasi Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	72
4	Biaya variabel Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	73
5	Laporan laba rugi Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	74
6	Analisis <i>cash flow</i> pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	76
7	Analisis <i>switching value</i> 1 pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	79
8	Analisis <i>switching value</i> 2 pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	82
9	Analisis <i>switching value</i> 3 pada Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2020	85

**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies