



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengambilan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	11
3.3.1 Sumber Daya Fisik	11
3.3.2 Sumber Daya Manusia	13
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan Input	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	18
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	22
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	24
4.2.1 Perencanaan Produk	24
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	25
4.2.3 Perencanaan Produksi	28
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	34
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	37
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	37
4.2.7 Perencanaan Finansial	38
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	42



5	SIMPULAN DAN SARAN	45
	5.1 Simpulan	45
	5.2 Saran	46
	DAFTAR PUSTAKA	46
	LAMPIRAN	48

DAFTAR TABEL

1	Permintaan kubis pada Cipendawa Lestari	1
2	Perkembangan produksi kubis di Kabupaten Cianjur 2016-2019	2
3	Data, sumber dan teknik pengumpulan data pada Cipendawa Lestari	3
4	Matriks Analisis SWOT	4
5	Format analisis laba rugi	9
6	Penggunaan lahan pada Cipendawa Lestari	12
7	Jumlah sumber daya manusia pada Cipendawa Lestari	13
8	Tingkat pendidikan tenaga kerja Cipendawa Lestari	13
9	Indeks inflasi di Indonesia 2020	19
10	Permintaan pelanggan Cipendawa Lestari	26
11	Proyeksi penjualan kubis pada Cipendawa Lestari	26
12	Waktu tanam kubis	32
13	Kebutuhan bahan baku budi daya kubis per siklus	33
14	Peralatan produksi kubis	34
15	Perencanaan tugas dan tanggung jawab pada Cipendawa Lestari	36
16	Jumlah Sumber daya manusia setelah pengembangan	37
17	Biaya tetap per siklus setelah pengembangan	39
18	Biaya variabel per siklus setelah pengembangan	39
19	Total penerimaan per siklus setelah pengembangan	40
20	Analisis <i>R/C ratio</i> pada Cipendawa Lestari	40
21	Proyeksi laba rugi setelah pengembangan	41
22	Perhitungan BEP	41
23	Aktivitas pengembangan bisnis pada Cipendawa Lestari	44
24	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Cipendawa Lestari	45

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Cipendawa Lestari	11
2	Alur produksi kubis pada Cipendawa Lestari	15
3	Alur pengembangan ide bisnis peningkatan produksi kubis	24
4	Alur Panen Sumber	25
5	Saluran distribusi pada Cipendawa Lestari	28
6	Kegiatan produksi kubis Cipendawa Lestari	29
7	Perencanaan struktur organisasi pada Cipendawa Lestari	35



8	Grafik perencanaan pengembangan bisnis Cipendawa Lestari	44
---	--	----

DAFTAR LAMPIRAN

1	Biaya Investasi	50
2	Biaya Tetap	51
3	Biaya Variabel	51
4	Matriks SWOT	52
5	Layout produksi kubis	53

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies