



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	iv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Metode Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal	3
2.3.2 Matriks IFE dan EFE	6
2.3.3 Analisis Matriks IE	7
2.4 Metode perencanaan bisnis	8
2.4.1 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	8
2.4.2 Perencanaan Produksi	9
2.4.3 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	10
2.4.4 Perencanaan Sumber Daya Manusia	10
2.4.5 Perencanaan Kolaborasi	11
2.4.6 Perencanaan Keuangan	11
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.2.1 Organisasi Gapoktan	14
3.2.2 Manajemen Gapoktan	15
3.3 Sumberdaya Gapoktan	15
3.3.1 Sumberdaya Manusia	15
3.3.2 Sumber Daya Fisik	16
3.3.3 Sumber Daya Finansial	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	19
3.4.2 Aspek Produksi	21
3.4.3 Aspek Organisasi, Manajemen dan Sumberdaya Manusia	26
3.4.4 Aspek Sosial dan Lingkungan	26
3.4.5 Aspek Finansial	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.1 Demografi	27
4.1.2 Politik dan Kebijakan Pemerintah	27

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.1.3	Ekonomi	28
4.1.4	Sosial dan Budaya	28
4.1.5	Teknologi	29
4.1.6	Ekologi	29
4.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.2.1	Visi dan Misi Perusahaan	30
4.2.2	Jenis dan Jumlah Produk	30
4.2.3	Permintaan dan Penjualan	30
4.2.4	Persaingan Usaha	31
4.2.5	Produksi	31
4.2.6	Pasar dan Pemasaran	32
4.2.7	Sumber Daya Manusia dan Manajemen	32
4.2.8	Keuangan	33
4.2.9	Kolaborasi	33
4.3	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.4	Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.4.1	Perencanaan Produk	36
4.4.2	Perencanaan Pemasaran	36
4.4.3	Perencanaan Produksi	39
4.4.4	Perencanaan Organisasi Dan Manajemen	45
4.4.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
4.4.6	Perencanaan Kolaborasi	45
4.4.7	Perencanaan Finansial	46
4.5	Tahapan Pengembangan Bisnis	48
	SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1	Simpulan	52
5.2	Saran	52
	DAFTAR PUSTAKA	52

## DAFTAR TABEL

Prakiraan kebutuhan produksi pupuk nasional (Juta Ton)	1
Sumber dan metode pengumpulan data	3
Matriks evaluasi faktor internal	7
Matriks evaluasi faktor eksternal	7
Format analisis laba rugi	12
Daftar kelompok tani Gapoktan Lembang Agri	16
Daftar Luas Lahan yang dimiliki oleh Gapoktan Lembang Agri	16
Daftar Peralatan Gapoktan Lembang Agri	17
Daftar Bangunan yang ada di Gapoktan Lembang Agri	17
Mark-up pupuk kascing per jenis kemasan	38
Peralatan dan kegunaan	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

12.	Limbah sayuran Gapoktan Lembang Agri	42
13.	Komposisi bahan baku	43
14.	Biaya tetap pupuk kascing	46
15.	Biaya variabel pupuk kascing	47
16.	Perencanaan penerimaan	47
17.	Laporan laba rugi	48
18.	R/C ratio	48
19.	Tahapan pengembangan bisnis	49
20.	Dist aktivitas kritis	50

## DAFTAR GAMBAR



**Sekolah Vokasi**  
 College of Vocational Studies

1.	Matriks IE	8
2.	Jalur Pemasaran pada Gapoktan Lembang Agri	20
3.	Persiapan lahan tanam	22
4.	Pembuatan bedengan	22
5.	Pengadukan pupuk menggunakan garpu tanah	23
6.	Pemasangan mulsa	23
7.	Panamanan brokoli	24
8.	Panamanan Lettuce Head	25
9.	Pengepakan baby buncis kenya	25
10.	Distribusi produk	26
11.	Total skor bobot matriks IFE dan EFE	34
12.	Alur rumusan ide bisnis	35
13.	Alur distribusi pupuk kascing	39
14.	Layout produksi dan rak	39
15.	Proses produksi pupuk kascing	41
16.	Rak kascing	42
17.	Tekstur pupuk hasil panen	44
18.	Pupuk kascing kemasan plastik 5kg	44
19.	Struktur organisasi pupuk kascing	45
20.	Precedence graph bisnis pupuk kascing	50

## DAFTAR LAMPIRAN

1.	Peta lokasi Gapoktan Lembang Agri	57
2.	Limbah sayuran retur dan sortasi	58
3.	Cacing Lumbricus Rubellus	59
4.	Desain kemasan pupuk kascing	60



5.	Website dan facebook Gapoktan Lembang Agri	61
6.	Instagram pupuk kascing	62
7.	Laporan Laba Rugi pupuk kascing	63
8.	Struktur organisasi Gapoktan Lembang Agri	64
9.	Pola produksi tahun ke 1	65
10.	Pola produksi tahun ke 2	66
11.	Biaya investasi	67
12.	Analisis lingkungan internal perusahaan	68
13.	Analisis lingkungan eksternal perusahaan	69
14.	Perhitungan analisis IFE	70
15.	Perhitungan analisis EFE	71

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

