



DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	5
2.1 Lokasi dan Waktu	5
2.2 Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	5
2.3 Metode Analisis	6
2.3.1 Analisis SWOT	6
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	11
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	11
3 KEADAAN UMUM	17
3.1 Sejarah Perkembangan	17
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Aspek Sumberdaya Kelompok	19
3.3.1 Sumberdaya Fisik	19
3.3.2 Sumberdaya Manusia	21
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	21
3.4 Unit Bisnis	21
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	21
3.4.2 Kegiatan Produksi	25
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Rumusan Pengembangan Ide Bisnis	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan (Peluang dan Ancaman)	30
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan)	35
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	38
4.1.4 Penentuan Alternatif Strategi	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	43
4.2.1 Perencanaan Produk	43
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	44
4.2.3 Perencanaan Produksi	51
4.2.4 Perencanaan Kolaborasi	59
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	60
4.2.6 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	60
4.2.7 Perencanaan Finansial	61

4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	67
5 SIMPULAN DAN SARAN	71
5.1 Simpulan	71
5.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN	73

DAFTAR GAMBAR

1 Struktur organisasi Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera.	18
2 Pakan konsentrat	23
3 Ampas tahu	24
4 Hijauan.	24
5 Rumusan ide pengembangan bisnis pendirian unit bisnis susu pasteurisasi di Kelompok ternak Mandiri Sejahtera.	29
6 Alur distribusi produk pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	35
7 Produk susu pasteurisasi Original	44
8 Produk susu pasteurisasi varian rasa coklat, melon, durian, stroberi dan anggur	44
9 Alur distribusi susu pasteurisasi	49
10 Layout produksi	52
11 Alur Produksi Susu Pasteurisasi	52
12 Mesin batch pasteurizer kapasitas 40L	55
13 Alat mengukur suhu	55
14 Stiker label	56
15 Struktur organisasi baru Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	60
16 Precedence graph tahapan pengembangan bisnis	69

DAFTAR TABEL

1 Perbandingan komposisi kimia susu sapi dan susu kambing	1
2 Data produksi susu di Jawa Barat dalam satuan kilogram	2
3 Data permintaan dan penawaran susu sapi murni pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera dalam satuan liter	3
4 Permintaan susu pasteurisasi pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	4
5 Sumber dan teknik pengumpulan data	5
6 Matriks SWOT	6
7 Laporan laba rugi	16
8 Sarana dan prasana semi modern pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	20
9 Sarana dan prasana tradisional pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	20
10 Populasi sapi perah pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	22
11 Jenis dan Ukuran Kandang pada Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	22
12 Jumlah & waktu pemberian pakan di Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera	26
13 Produk Domestik Bruto (PDB) di Indonesia 2018	31

