

1 PENDAHULUAN

1.2 Latar belakang

Kota Batu merupakan salah satu daerah yang berada di Provinsi Jawa Timur, daerah ini merupakan kota administratif yang memiliki berbagai macam potensi pariwisata unggulan. Wilayah geografis Kota Batu merupakan daerah dataran tinggi yang terdiri dari kawasan perbukitan dan pegunungan. Kondisi topografi Kota Batu sangat cocok untuk ditanami tanaman hortikultura sayuran dan buah-buahan. Salah satu tanaman hortikultura buah yang dibudidayakan adalah tanaman stroberi.

Stroberi merupakan tanaman yang berasal dari keluarga *Rosaceae* yang hidup di daerah beriklim subtropis, namun di Indonesia yang merupakan negara yang beriklim tropis sudah banyak dibudidayakan di daerah dataran tinggi. Pola dan sistem pengembangan budidaya stroberi telah dipadukan dengan sektor pariwisata, yaitu menciptakan agrowisata.

Tabel 1 Data kunjungan wisata Kota Batu

Tahun	Wisatawan domestik	Wisatawan mancanegara	Jumlah wisatawan
2016	2.914.199	3.392	2.917.591
2017	4.184.288	4.622	4.188.910
2018	5.633.611	10.557	5.644.168

Sumber: Badan Pusat Statistik 2018

Berdasarkan Tabel 1 menunjukkan bahwa terdapat kenaikan jumlah pengunjung wisata domestik maupun mancanegara. Dengan julukan sebagai kota wisata dan didukung keindahan alam yang indah membuat tren jumlah wisatawan selalu meningkat setiap tahunnya. Salah satunya dengan berdirinya tempat wisata yang berbasis agrowisata yaitu Lumbung Stroberi. Berdasarkan hasil wawancara dengan pengelola perusahaan harga buah yang ditawarkan Lumbung Stroberi sebesar Rp60.000,00/kg pada harga normal. Namun saat memasuki musim panen raya harga buah stroberi turun menjadi Rp30.000,00/kg-Rp40.000,00/kg. Penurunan harga ini disebabkan karena banyaknya buah hasil panen dan penjualan buah yang kurang maksimal. Permasalahan tersebut membuat pendapatan dari perusahaan menurun dan merugi.

Salah satu alternatif untuk menanggulangi penurunan pendapatan perusahaan yaitu dengan dilakukan pengolahan menjadi produk yang memiliki nilai tambah dan nilai jual tinggi. Salah satu olahan stroberi yang dapat diolah adalah manisan stroberi. Manisan merupakan salah satu produk awetan dengan menggunakan gula sebagai pengawet alami. Berdasarkan survei pasar dengan kuesioner yang dibuat secara mandiri menunjukkan bahwa dari 40 responden dari kalangan pengunjung wisata dan warga sekitar Kota Batu hampir seluruhnya menyatakan tertarik dengan manisan stroberi. Sebagian besar responden menyukai dan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

menginginkan makanan yang praktis dan sehat untuk dikonsumsi, salah satunya adalah manisan stroberi yang memiliki kandungan gizi tinggi yang baik untuk kesehatan. Berikut data permintaan manisan buah dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 2 Data permintaan dan penawaran manisan buah di Kota Batu tahun 2019

Komponen	Permintaan/ kemasan	Penawaran/ kemasan	Selisih
Pusat Oleh-Oleh Khas Batu Langgeng Jaya	1.486	388	1.098
Mahajaya Oleh-Oleh Toko ABC Oleh-Oleh Khas Batu	2.624 962	606 512	2.018 450
Total	5.072	1.505	3.567

Sumber: Data primer diolah 2019

Tabel 2 menunjukkan adanya permintaan manisan buah sebesar 5.072 kemasan yang harus dipenuhi. Data tersebut diperoleh dari hasil survei pasar dan hasil wawancara di toko oleh-oleh Kota Batu. Hal ini dilakukan dengan tujuan mengetahui jumlah permintaan produk sehingga dapat memperkirakan jumlah produk yang akan dipasarkan oleh perusahaan. Data penawaran diperoleh dari jumlah penjualan manisan pertahun pada toko oleh-oleh di Kota Batu. Dilihat dari Tabel 2 di atas terdapat selisih permintaan manisan buah, dengan ini dapat menjadi peluang bagi perusahaan untuk masuk pasar dan menawarkan produk manisan dengan memberikan nilai yang lebih baik. Penambahan aktivitas pengolahan stroberi sebagai alternatif penanggulangan penurunan pendapatan perusahaan. Manisan stroberi memiliki umur simpan yang lebih lama dibandingkan buah stroberi dan mengandung gizi yang cukup baik untuk tubuh.

1.2 Tujuan

1. Memetakan gambaran usaha Lumbung Stroberi ke dalam *Business Model Canvas*.
2. Mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dari setiap elemen-elemen *Business Model Canvas*.
3. Mengkaji ide pengembangan bisnis olahan stroberi di Lumbung Stroberi.