# LAPORAN AKHIR
# KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

# PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN STROBERI MENJADI MANISAN DI LUMBUNG STROBERI KOTA BATU JAWA TIMUR

**SALMA HASANATUL HARIRRI**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS**
**SEKOLAH VOKASI**
**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**
**BOGOR**
**2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)
Bogor Agricultural University

# PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Stroberi Menjadi Manisan di Lumbung Stroberi Kota Batu Jawa Timur merupakan hasil karya saya sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Salma Hasanatul Harirri
NIM J3J11729

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)
Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

# RINGKASAN

SALMA HASANATUL HARIRRI. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Stroberi Menjadi Manisan di Lumbung Stroberi Kota Batu Jawa Timur. *Establishment of Strawberry Processing Business Unit Becomes Candied at Lumbung Stroberi in Batu East Java*. Dibimbing oleh KHOIRUL AZIZ HUSYAIRI.

Kota Batu adalah salah satu kota di Jawa Timur yang memiliki letak geografis pegunungan dan termasuk kota dengan suhu 11-19ºC dimana daerah yang cocok ditanami hortikultura sayur dan buah. Memiliki keindahan alam pegunungan sekitar yang bagus dan didukung oleh banyaknya tempat wisata menjadikan Kota Batu mendapat julukan sebagai kota wisata. Hal ini dimanfaatkan dengan baik oleh warga Desa Pandanrejo untuk mendirikan desa wisata petik stroberi dengan nama Lumbung Stroberi.

Kegiatan utama pada Lumbung Stroberi adalah agrowisata dan budidaya stroberi. Harga buah pada Lumbung Stroberi sebesar Rp60.000,00/kg pada harga normal. Namun pada saat panen raya harga buah akan mengalami penurunan harga sebesar Rp30.000,00/kg-Rp40.000,000/kg, ini dikarenakan banyaknya jumlah buah hasil panen yang menyebakan penumpukan buah tanpa adanya penanganan lebih lanjut, hal tersebut yang membuat pendapatan dari perusahaan turun dan mengalami kerugian.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu memetakan usaha Lumbung Stroberi kedalam *Business Model Canvas*, mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman pada setiap elemen BMC dan mengkaji ide pengembangan bisnis olahan stroberi. Metode kajian yang digunakan yaitu identifikasi SWOT, analisis *gap*, 5 *whys method* dan analisis arus kas. Ide ini dirumuskan untuk mendirikan unit usaha baru pengolahan buah yang memiliki nilai tambah dan nilai jual tinggi serta dapat diterima oleh masyarakat sebagai salah satu untuk meningkatkan pendapatan perusahaan. Ide ini dirumuskan dalam ketiga blok *Business Model Canvas* yaitu *channels, key activities,* dan *revenue streams*.

Produk hasil olahan manisan akan diperluas pasarnya ke toko oleh-oleh yang ada di Kota Batu. Kota Batu sebagai kota wisata menjadi peluang bagi usaha produk manisan stroberi, dengan kemasan yang menarik, disertai dengan label perusahaan, kandungan gizi, BPOM, cap halal, alamat media sosial dan tanggal kadaluarsa untuk menyakinkan pelanggan bahwa produk yang dikonsumsi aman.

Dari hasil analisis kriteria kelayakan usaha manisan stroberi ini layak untuk dijalankan dengan hasil NPV sebesar Rp34.936.789,00, IRR 30%, *Net* B/C 2,23, dan *payback period* selama 4 tahun 8 bulan. Hasil analisis *switching value* dengan batas toleransi penurunan harga jual sebesar 16% dan kenaikan bahan baku sebesar 78%. Karena terjadi pandemi covid 19, terjadi penurunan jumlah penjualan akibat menurunnya daya beli konsumen, maka dari itu perusahaan disarankan melakukan promosi dengan memberikan potongan harga untuk menarik minat konsumen kembali.

Kata kunci : Agrowisata, Manisan stroberi, Lumbung Stroberi

©Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Ciptka dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

# PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN STROBERI MENJADI MANISAN DI LUMBUNG STROBERI KOTA BATU JAWA TIMUR

**SALMA HASANATUL HARIRRI**

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS**
**SEKOLAH VOKASI**
**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**
**BOGOR**
**2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)
Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir: Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)
Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Stroberi Menjadi Manisan di Lumbung Stroberi Kota Batu Jawa Timur
Nama : Salma Hasanatul Harirri
NIM : J3J117297

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr.Ir. Anita Risitianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr.Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 6 Agustus 2020 Tanggal Lulus: 24 Agustus 2020

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University