



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber daya Fisik	16
3.3.2 Sumber daya Manusia	17
3.3.3 Sumber daya Keuangan	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	51
4.2.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	52
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	53
4.2.7 Perencanaan Finansial	54
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	60



5	SIMPULAN DAN SARAN	63
5.1	Simpulan	63
5.2	Saran	64
	DAFTAR PUSTAKA	64
	LAMPIRAN	67

DAFTAR TABEL

1	Data produksi hortikultura di Jawa Barat pada tahun 2015-2017	1
2	Data permintaan dan penawaran stroberi varietas Knia di CV Bumi Agro Technology tahun 2016-2019	2
3	Definisi data, data, sumber data dan teknik pengumpulan data tahun 2020	3
4	Matriks SWOT	5
5	Jenis dan jumlah bangunan CV Bumi Agro Technology tahun 2020	16
6	Jenis dan jumlah peralatan CV Bumi Agro Technology tahun 2020	17
7	Nama karyawan dan tingkat pendidikan karyawan pada CV Bumi Agro Technology tahun 2020	18
8	Pendapatan per kapita di Indonesia tahun 2015-2017	25
9	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2019-2020	25
10	Analisis lingkungan makro perusahaan CV Bumi Agro Technology 2020	27
11	Data pesaing CV Bumi Agro Technology di Jawa Barat tahun 2019	28
12	Analisis lingkungan industri pada CV Bumi Agro Technology 2020	29
13	Tingkat pendidikan karyawan pada CV Bumi Agro Technology tahun 2020	31
14	Analisis lingkungan internal CV Bumi Agro Technology tahun 2020	32
15	Data permintaan pelanggan dan penawaran stroberi varietas Knia di CV Bumi Agro Technology tahun 2020	35
16	Kandungan gizi buah stroberi per 100 gram buah	39
17	Perencanaan pemasaran stroberi varietas Knia pada pengembangan bisnis	40
18	Keunggulan dan kelemahan <i>cocopeat</i>	42
19	Kebutuhan pupuk dan obat-obatan budidaya stroberi per tahun	45
20	Kebutuhan peralatan untuk budidaya stroberi	45
21	Perencanaan produksi buah stroberi per minggu pada pengembangan bisnis	50
22	Kapasitas perencanaan produksi per rak pada pengembangan bisnis	50
23	<i>Job description</i> pada pengembangan bisnis	53
24	Daftar gaji karyawan pada pengembangan bisnis	53
25	Daftar kolaborasi pada pengembangan bisnis	54
26	Biaya tetap pada pengembangan bisnis	56
27	Penjualan buah stroberi varietas Knia	57
28	Keuntungan bersih peningkatan produksi buah stroberi varietas Knia	57
29	Analisis kelayakan usaha pada pengembangan bisnis	58
30	Hasil analisis sensitivitas pengembangan bisnis	59
31	List Aktivitas pada pengembangan bisnis pada CV Bumi Agro Technology	60
32	List aktivitas kritis di dalam jalur kritis pada CV Bumi Agro Technology	61



DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi CV Bumi Agro Technology 2020	14
2	Saluran distribusi hasil produksi CV Bumi Agro Technology 2020	23
3	Rumusan ide pengembangan bisnis	36
4	Stroberi varietas Knia dan buah stroberi yang dikemas	37
5	Saluran distribusi buah stroberi varietas Knia pada pengembangan bisnis	40
6	Teknologi produksi yaitu <i>green house</i> , <i>cocopeat</i> , dan <i>drip irrigation</i>	41
7	<i>Layout</i> pengembangan bisnis	43
8	<i>Layout</i> rak produksi stroberi di dalam <i>green house</i>	44
9	Proses produksi pada pengembangan bisnis	46
10	Bibit stroberi varietas Knia	46
11	Daun yang terserang embun tepung	48
12	Buah stroberi busuk batang	48
13	Tanaman stroberi yang diserang kutu daun	49
14	Daun stroberi Varietas Knia	51
15	Struktur organisasi rencana pengembangan bisnis	52
16	Bentuk <i>precedence graph</i>	61



DAFTAR LAMPIRAN

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Matriks SWOT CV Bumi Agro Technology	69
2	Kegiatan budidaya stroberi varietas Knia	70
4	Bibit, pupuk dan obat-obat yang digunakan perusahaan	71
5	Pola budidaya buah stroberi varietas Knia	72
6	Pola produksi buah stroberi varietas Knia per hari	72
7	Biaya investasi pada pengembangan bisnis	73
8	Biaya variabel pada pengembangan bisnis	74
9	Biaya tetap pada pengembangan bisnis	74
10	Analisis <i>cash flow</i> pada pengembangan bisnis	75
11	Laporan laba rugi pada pengembangan bisnis	78
12	Analisis sensitivitas kenaikan harga pupuk kandang sebesar 30%	80
13	Analisis sensitivitas penurunan produksi buah stroberi varietas Knia sebesar 5% pada pengembangan bisnis	83