



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

REDESAIN SISTEM MANAJEMEN PADA UNIT BISNIS PAPRIKA DI GAPOKTAN LEMBANG AGRI KABUPATEN BANDUNG BARAT



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

TEGUH ASMARA JATI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir dengan judul “Redesain Sistem Manajemen pada Unit Bisnis Paprika di Gapoktan Lembang Agri Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis kepada Institut Pertanian Bogor.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor, Juli 2020

Teguh Asmara Jati
J3J217446

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

TEGUH ASMARA JATI, Redesain Sistem Manajemen Pada Unit Bisnis Paprika di Gapoktan Lembang Agri Kabupaten Bandung Barat. *Redesign Management System of Paprika Unit Business in Gapoktan Lembang Agri, West Bandung Regency*. Dibimbing oleh D. IWAN RISWANDI.

Indonesia merupakan negara agraris dan sebagian besar penduduknya bermata pencaharian di bidang pertanian. Sektor pertanian merupakan sektor yang menopang kehidupan sebagian besar masyarakat Indonesia. Oleh karena itu, sektor pertanian di Indonesia perlu terus dikembangkan seiring dengan pertumbuhan jumlah penduduk dan perkembangan teknologi guna meningkatkan produksi hasil pertanian. Produksi hasil pertanian berperan penting dalam pembangunan, terutama untuk memenuhi konsumsi pangan masyarakat.

Gapoktan Lembang Agri merupakan gabungan kelompok tani yang bergerak pada usaha sayuran. Saat ini perusahaan mengalami penurunan produktivitas sayuran terutama paprika yang diketahui berasal dari virus dan penyakit, sanitasi *greenhouse* yang tidak bersih dan masih mempertahankan cara tradisional dalam budidaya paprika. Paprika merupakan komoditas sayuran asing yang potensial untuk dikembangkan di Indonesia serta bernilai ekonomis tinggi (Savaringga, 2013). Hal tersebut ditunjukkan dengan tingginya permintaan terhadap paprika, seperti permintaan dari hotel berbintang, restoran-restoran mewah, meningkatnya pariwisata asing yang datang dan tinggal di Indonesia, dan semakin populernya makanan barat di Indonesia. Berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik (BPS) produksi paprika di Indonesia mengalami peningkatan dari tahun 2017 sampai 2018 mengalami peningkatan, pada tahun 2017 produksi paprika sebesar 7.390 ton kemudian mengalami peningkatan di tahun berikutnya sebesar 18.151 ton

Tujuan penulis Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah merumuskan ide berupa strategi pengembangan produk dengan redesain sistem manajemen melalui pendekatan *Business Model Canvas* di Gapoktan Lembang Agri serta menganalisis kelayakan rencana pengembangan bisnis secara finansial maupun non finansial. Metode analisis non finansial yang digunakan dalam Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah menggunakan analisis sembilan blok *Business Model Canvas* dan analisis Matriks IE, sedangkan metode dalam analisis finansial adalah menggunakan analisis Laba Rugi dan analisis R/C *ratio*. Kajian pengembangan bisnis ini berdasarkan studi literatur, observasi dan wawancara yang dilakukan saat Praktik Kerja Lapangan (PKL) di Gapoktan Lembang Agri. Data dan informasi bersumber dari data primer dan sekunder.

Perencanaan ini didasarkan oleh sembilan blok yang ada di business model canvas yaitu *customer segments, value proposition, channels, customer relationship, revenue streams, key resource, key activities, key partners, cost structure*. Perencanaan bisnis ini layak untuk dijalankan dengan penerimaan meningkat dari Rp100.000.000,00 menjadi Rp204.600.000,00, keuntungan bersih meningkat dari Rp21.183.550,00 menjadi Rp105.081.950,00, R/C *ratio* meningkat dari 1,27 menjadi 2,07 dan menghasilkan keuntungan tambahan sebesar Rp83.898.400,00.

Kata Kunci :Paprika, Gapoktan Lembang Agri, *Business Model Canvas*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Hak Cipta Milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

REDESAIN SISTEM MANAJEMEN PADA UNIT BISNIS PAPRIKA DI GAPOKTAN LEMBANG AGRI KABUPATEN BANDUNG BARAT



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

TEGUH ASMARA JATI

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Pengerjaan pada ujian laporan akhir : Dr. Verlianta Br. Sebayang, S.P., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Redesain Sistem Manajemen pada Unit Bisnis Paprika
di Gapoktan Lembang Agri Kabupaten Bandung Barat
Nama : Teguh Asmara Jati
NIM : J3J217446

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr. D  Iwan Riswandi, S.E., M.Si. 
Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001



Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001




Tanggal Ujian : 30 Juli 2020

Tanggal Lulus : 24 Agustus 2020

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.