



**LAPORAN AKHIR ASPEK KHUSUS
PENERAPAN MANAJEMEN LOGISTIK DAN RANTAI
PASOK *EXCAVA* 200 DI PT PINDAD (PERSERO)
JAWA BARAT**

MUHAMMAD TAUFIQURRAHMAN



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Penerapan Manajemen Logistik dan Rantai Pasok *Excava* 200 di PT Pindad (Persero) Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor

Bogor, Juli 2020

Muhammad Taufiqurrahman (J3K117030)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MUHAMMAD TAUFIQURRAHMAN. Penerapan Manajemen Logistik dan Rantai Pasok *Excava 200* di PT Pindad (Persero) Jawa Barat. *The Implementation of Logistic and Supply Chain for Excava 200 at PT Pindad (Persero) Jawa Barat*. Dibimbing oleh YANDRA ARKEMAN.

PT Pindad (Persero) merupakan perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak pada produk militer dan komersial. PT Pindad (Persero) memproduksi alat persenjataan, kendaraan khusus, alat berat, amunisi, dan prasarana kereta api. Komponen-komponen yang digunakan berasal dari dalam negeri maupun luar negeri. Beberapa hasil produksi PT Pindad (Persero) adalah senjata G2 Premium Kal 9MM, Munisi MU24 AR, Kendaraan khusus Anoa 6x6 Mortar, Alat perkeretaapian seperti *Brake System Type P*, Alat berat *Excava 200* dan bahan peledak komersial MU29 PE. Produk yang menjadi pembahasan yaitu Alat berat *Excava 200*. Bagian yang menangani kegiatan rantai pasok dan logistik di PT Pindad (Persero) adalah Divisi *Supply Chain*.

Strategi sistem rantai pasok yang digunakan perusahaan adalah strategi efisien. Pengiriman barang jadi dilakukan dengan menggunakan jasa *Third Party Logistic* (3PL) yang merupakan anak perusahaan yaitu *Pindad International Logistic* (PIL). Strategi pengiriman yang digunakan adalah strategi pengiriman langsung (*direct supply*). Penulis melakukan beberapa identifikasi dalam manajemen rantai pasok dan logistik di PT Pindad (Persero) meliputi identifikasi gambaran umum rantai pasok dan logistik, strategi rantai pasok, proses pengadaan, evaluasi kinerja *supplier*, penentuan rute pengiriman, penentuan pengadaan *forklift*, dan perhitungan biaya pokok penyimpanan gudang. Metode pengamatan yang dilakukan selama praktik kerja lapang yaitu observasi langsung, wawancara, diskusi, serta pengisian kuisioner oleh *responden*.

Evaluasi kinerja *supplier* dilakukan dengan tujuan mengetahui *supplier* mana yang memiliki kinerja baik dan akan menjadi pertimbangan untuk pemilihan selanjutnya. Kriteria yang digunakan berdasarkan kriteria penilaian PT Pindad (Persero) yaitu harga, kualitas, kecepatan, fleksibilitas, dan *service*. Didapatkan PT Shibaura Shearing Indonesia sebagai peringkat pertama dengan nilai alternatif 4,31. Penentuan rute pengiriman yang dikaji adalah pengiriman barang jadi dari PT Pindad (Persero) Bandung menuju Tanjung Priok. Penentuan rute ini menggunakan metode manual. Rute terpilih adalah ABCEFH meliputi PT Pindad (Persero) – Tol Jatiluhur – Tol Cipularang – Kalihurip Utama – Cikunir – Tanjung Priok. Dengan total jarak 169 km dan waktu 254 menit.

Penentuan pengadaan *forklift* dikaji dengan membandingkan biaya tetap dan tidak tetap jika membeli dan menyewa. Metode yang digunakan adalah *Break Event Point* (BEP) didapatkan BEP sebesar 98 trip, penggunaan *forklift* sebesar 180 trip, maka keputusan perusahaan membeli *forklift* sudah efisien. Dalam perhitungan biaya pokok penyimpanan gudang, biaya yang digunakan adalah biaya tetap dan tidak tetap gudang. Biaya pokok penyimpanan yang dihasilkan yaitu sebesar Rp 14.947,26 per ton per bulan.

Kata kunci: *Break Event Point* (BEP), Divisi *Supply Chain*, *Excava 200*, *direct supply*, *forklift*, *supplier*.



© Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**PENERAPAN MANAJEMEN LOGISTIK DAN RANTAI
PASOK EXCAVA 200 DI PT PINDAD (PERSERO)
JAWA BARAT**

MUHAMMAD TAUFIQURRAHMAN



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir Aspek Khusus
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya
pada
Program Studi Manajemen Industri

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Penerapan Manajemen Logistik dan Rantai Pasok
Excava 200 di PT Pindad (Persero) Jawa Barat
Nama : 1. Farizi
2. Muhammad Taufiqurrahman
NIM : 1. J3K117011
2. J3K117030

Disetujui Oleh

Pembimbing : Prof. Dr. Ir. Yandra Arkeman, M.Eng
NIP. 196509141990021001

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi : Ir. Purana Indrawan, MP
NIP. 201807196707211001



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Dekan SekolahVokasi : Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec
IPB NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 22 Juni 2020

Tanggal Lulus: 12 Agustus 2020