



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis Matriks SWOT	5
2.3.2 Aspek Produksi	6
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	12
2.3.6 Aspek Kolaborasi	12
2.3.7 Aspek Finansial	12
2.3.8 Metode CPM	15
KEADAAN UMUM	16
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	16
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	19
3.3.1 Sumber Daya Fisik	19
3.3.2 Sumber Daya Manusia	20
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	22
3.4 Unit Bisnis	22
3.4.1 Pengadaan Input	22
3.4.2 Proses Produksi	24
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	30
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	33
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	34
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	39
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	44
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	46
4.2.1 Perencanaan Produk	47
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	49
4.2.3 Perencanaan Produksi	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	61
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	62
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	63
4.2.7	Perencanaan Finansial	63
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	69
5	SIMPULAN DAN SARAN	73
5.1	Simpulan	73
5.2	Saran	73
	DAFTAR PUSTAKA	74
	LAMPIRAN	76
1	Jumlah tenaga kerja asing di Indonesia tahun 2017 dan 2018	1
2	Produksi dan produktivitas sayuran di Indonesia tahun 2013- 2017	2
3	Produksi sayuran di Jawa Barat tahun 2017-2018	3
4	Perhitungan metode rata-rata tertimbang <i>joint cost</i>	14
5	Anggaran parsial	15
6	Sarana produksi di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	19
7	Teknologi yang digunakan Gapoktan Multi tani Jaya Giri	20
8	Jumlah sumber daya manusia di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	21
9	Anggota kelompok di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	21
10	Tugas tenaga kerja tetap di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	21
11	Aneka tanaman hortikultura dan luas lahan di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	23
12	Komoditas dan harga jual di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	32
13	Bantuan dari Dinas Pertanian Perkebunan Pangan dan Hortikultura Kabupaten Cianjur tahun 2017-2020 kepada Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	35
14	Identifikasi peluang dan ancaman lingkungan makro di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	37
15	Pesaing Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	38
16	Daftar pelanggan tetap Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	38
17	Identifikasi peluang dan ancaman lingkungan industri di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	39
18	Jumlah produksi sayuran Jepang di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	40
19	Jumlah produksi tanaman hortikultura di Gapoktan Multi Tani	41
20	Daftar pemasok sarana produksi di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	42
21	Hasil analisis lingkungan internal di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	43
22	Pemintaan dan penawaran komoditas mizuna pada Gapoktan Multi Tani Jaya Giri Tahun 2019-2020	49

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

23	Permintaan dan penawaran komoditas tomat <i>momotaro</i> di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri Tahun 2019-2020	50
24	Harga pokok produksi pengembangan bisnis komoditas tomat <i>momotaro</i> dan mizuna dalam satu siklus	52
25	Proyeksi penjualan pada tumpang sari komoditas tomat <i>momotaro</i> dan mizuna dalam satu siklus tanam	54
26	Proyeksi penjualan pada tumpang sari komoditas tomat <i>momotaro</i> dan mizuna dalam 1 tahun	54
27	Kebutuhan bahan baku tumpang sari tomat <i>momotaro</i> dan mizuna dalam satu siklus <i>green house</i>	55
28	Total hasil produksi satu siklus pengembangan bisnis	59
29	Jumlah produksi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	60
30	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan pada tumpang sari tomat <i>momotaro</i> dan mizuna	60
31	Kebutuhan tenaga kerja produksi pola tanam tumpang sari tomat <i>momotaro</i> dan mizuna pada satu <i>green house</i>	63
32	Perencanaan penerimaan dalam 1 tahun di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri tahun 2020	64
33	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	65
34	Analisis laba rugi pengembangan bisnis	67
35	Analisis anggaran parsial pengembangan bisnis	68
36	Aktivitas pengembangan bisnis	71
37	Analisis <i>critical path method</i> pada pengembangan bisnis	71

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	18
2	Pemasangan selang drip	25
3	Proses pelubangan mulsa	26
4	<i>Curacron</i> dan proses pengadukan	26
5	Proses persemaian benih tomat	27
6	Proses persemaian benih mizuna	27
7	Penanaman tomat <i>momotaro</i>	28
8	sterilisasi <i>green house</i>	28
9	Pemasangan tali pada kawat di <i>green house</i>	29
10	Tanaman tomat yang terkena hama 'kutu daun'	29
11	Saluran distribusi di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri komoditas tanaman hortikultura lokal	33
12	Saluran distribusi di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri komoditas	33



13	Alur bantuan dari pemerintah	34
14	Alur pengembangan ide bisnis	46
15	Mizuna	48
16	Tomat <i>momotaro</i>	48
17	Perencanaan distribusi pada pengembangan bisnis	53
18	Proses produksi pada pengembangan bisnis tumpang sari tomat	55
19	Proses persemaian	56
20	Proses pengolahan lahan	56
21	Pengemasan mizuna dan tomat <i>momotaro</i>	58
22	Struktur organisasi pada pengembangan bisnis	62
23	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi mizuna melalui sistem tanam tumpang sari dengan tomat <i>momotaro</i>	72



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	77
2	Layout bedengan tumpang sari tanaman mizuna dengan tomat <i>momotaro</i>	79
3	Plan tanam tumpang sari mizuna dengan tomat <i>momotaro</i>	80
4	Jadwal produksi tumpang sari mizuna dengan tomat <i>momotaro</i> pada pengembangan bisnis di Gapoktan Multi Tani Jaya Giri	81
5	Biaya investasi sebelum <i>commont cost</i>	82
6	Perhitungan <i>commont cost</i> sebelum pengembangan	84
7	Biaya investasi sebelum pengembangan dan setelah <i>commont cost</i>	86
8	Perhitungan <i>commont cost</i> sesudah pengembangan	88
9	Biaya investasi sesudah pengembangan dan <i>commont cost</i>	90
10	Biaya variabel setelah menggunakan <i>joint cost</i> dalam satu siklus tanam	92
11	Komponen biaya variabel sebelum pengembangan pada sistem tanam tumpang sari tomat <i>momotaro</i> dan mizuna	94
12	Komponen biaya variabel sesudah pengembangan pada sistem tanam tumpang sari tomat <i>momotaro</i> dan mizuna	95

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.