



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	5
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	5
2.3.6 Aspek Kolaborasi	5
2.3.7 Aspek Finansial	5
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	8
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	8
3.2 Keadaan Geografis	9
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	9
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	12
3.4.1 Sumber Daya Fisik	12
3.4.2 Sumber Daya Manusia	12
3.4.3 Sumber Daya Keuangan	13
3.5 Unit Bisnis	13
3.5.1 Pengadaan <i>Input</i>	13
3.5.2 Proses Produksi	14
3.5.3 Mekanisme Pemasaran	16
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	17
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	17
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	24
4.2 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	29
5 PERENCANAAN BISNIS	30
5.1 Rencana Pengembangan Bisnis	30
5.1.1 Perencanaan Produk	31
5.1.2 Perencanaan Pemasaran	31
5.1.3 Perencanaan Produksi	33
5.1.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	37
5.1.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	37
5.1.6 Perencanaan Kolaborasi	37





5.1.7 Perencanaan Finansial	38
5.2 Tahapan Pengembangan Bisnis	41
6 SIMPULAN DAN SARAN	44
6.1 Simpulan	44
6.2 Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN	46

DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman sayuran semusim tahun 2016 sampai 2018	1
1	Produksi kubis di Kabupaten Bandung Barat tahun 2016 sampai 2018	1
2	Permintaan kubis pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	2
12	Sumber daya fisik Gapoktan Wargi Panggupay 2020	12
19	Tingkat inflasi bulan Januari sampai Februari 2020	19
21	Analisis peluang dan ancaman lingkungan makro usaha Gapoktan Wargi Panggupay 2020	21
22	Daftar pesaing Gapoktan Wargi Panggupay 2020	22
23	Rata-rata permintaan per bulan sayuran pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	23
24	Analisis peluang dan ancaman lingkungan industri Gapoktan Wargi Panggupay 2020	24
25	Volume produksi masing-masing komoditas sayuran per bulan pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	25
27	Kolaborasi Gapoktan Wargi Panggupay dengan pemasok bahan baku dan pelanggan 2020	27
28	Analisis lingkungan internal Gapoktan Wargi Panggupay 2020	28
31	Permintaan kubis pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	31
38	Pemasok input dan pelanggan pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	38
39	Jenis biaya investasi pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	39
40	Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	40
40	Analisis kelayakan usaha pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	40
41	Hasil analisis <i>Switching value</i> pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	41
42	Rencana pengembangan unit bisnis baru kubis putih Gapoktan Wargi Panggupay 2020	42
43	Daftar aktivitas kritis dalam tahapan pengembangan bisnis	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB Institut Pertanian Bogor

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Gapoktan Wargi Panggupay 2020	10
2	Alur pemasaran komoditas sayuran pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	16
3	Alur rumusan ide pengembangan bisnis pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	18
4	Alur distribusi kubis pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	32
5	Tahapan pengembangan bisnis kubis putih Gapoktan Wargi Panggupay 2020	42

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT penentuan alternatif strategi pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	47
2	Layout lahan pengembangan kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	49
3	Pola tanam pengembangan kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	50
4	Biaya tetap pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	51
5	Biaya variabel pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	52
6	Common cost pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	53
7	Laporan laba/rugi pengembangan bisnis kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	54
8	Analisis <i>cashflow</i> pengembangan kubis putih pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	56
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi kubis putih sebesar 15 % pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	59
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga jual kubis sebesar 16 % pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	62

