



## RINGKASAN

BUNGA MENTARI. Peningkatan Produksi Susu melalui Penambahan Induk Sapi Perah pada Safa Dairy Farm Kabupaten Subang. *The Improvement of Milk Production by Increasing Heifer at Safa Dairy Farm in Subang District*. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Safa Dairy Farm merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di bidang budidaya sapi perah yang berada di Kecamatan Sagalaherang, Kabupaten Subang dan sebagai salah satu produsen susu yang ikut berpartisipasi dalam memenuhi permintaan susu di Jawa Barat. Permintaan susu ke Safa Dairy Farm setiap tahunnya meningkat dan masih memiliki *excess demand*, maka perlu pengembangan bisnis dengan penambahan induk sapi perah sehingga produksi susu yang meningkat dapat memenuhi kekurangan permintaan dan meningkatkan keuntungan perusahaan.

Rumusan ide pengembangan bisnis terbentuk berdasarkan kelemahan dan peluang dari analisis SWOT perusahaan. Safa Dairy Farm memiliki kelemahan berupa volume produksi susu masih rendah dan jumlah sapi produktif hanya 53% dari jumlah sapi perah yang dimiliki. Safa Dairy Farm memiliki peluang sebagai anggota KPSBU yang menerima berapapun jumlah susu yang disetorkan, adanya teknologi mesin perah dan kondisi lingkungan yang mendukung usaha peternakan sapi perah. Berdasarkan kondisi internal dan eksternal pada Safa Dairy Farm menghasilkan strategi *weakness-opportunity* (W-O) berupa peningkatan produksi susu dengan penambahan induk sapi perah.

Analisis kelayakan non finansial perencanaan pengembangan bisnis terdiri dari aspek perencanaan yang akan menghasilkan produk susu segar, aspek pasar dan pemasaran susu didistribusikan kepada KPSBU Lembang dan harga yang diperoleh menjadi Rp5.700,00 karena kualitas susu menjadi *grade* B1. Aspek organisasi dan manajemen yaitu struktur organisasi masih sama seperti struktur organisasi sebelum pengembangan namun untuk tenaga kerja adanya penambahan sebanyak dua orang sebagai pegawai kandang. Aspek kolaborasi tidak ada perubahan dari sebelum dan sesudah pengembangan bisnis yaitu bekerja sama dengan berbagai mitra seperti KPSBU Lembang, pabrik tahu, pabrik tepung tapioca dan para petani di Kota Subang. Adanya pengembangan bisnis ini, Safa Dairy Farm mampu memenuhi permintaan KPSBU Lembang sebanyak 460 liter/hari.

Analisis kelayakan finansial pada pengembangan bisnis ini didapatkan hasil perhitungan kelayakan investasi NPV pada pengembangan bisnis yaitu sebesar Rp1.205.142.150,00. Hal ini menunjukkan bahwa bisnis dinyatakan layak menurut kriteria lebih besar dari 0. Tingkat pengembalian bisnis terhadap investasi (IRR) sebesar 33% dan dinyatakan layak karena lebih besar daripada *discount rate* (5,625%). Perhitungan *Gross B/C* dan *Net B/C* menunjukkan layak karena lebih dari 1 yaitu masing-masing sebesar 3,55 dan 1,29. Lama pengembalian investasi (*Payback Period*) dalam pengembangan bisnis ini selama 5 tahun 7 bulan dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



dinyatakan layak karena lebih kecil dibandingkan dengan umur bisnis yaitu 10 tahun. Berdasarkan analisis *switching value* batas maksimum penurunan produksi susu sebesar 29,6% dan batas kenaikan harga pakan konsentrat sebesar 103%. Jika melebihi batas tersebut maka bisnis dikatakan tidak layak dijalankan. Penurunan produksi susu menjadi kondisi yang paling sensitif, sehingga perlu meningkatkan persentase laktasi sebesar 47% dan mengatur pola perkawinan dan pola masa afkir sapi perah dengan baik.

Kata kunci : budidaya sapi perah, peningkatan produksi susu

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies