



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Analisis Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	12
2.3.7 Aspek Finansial	12
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	17
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	17
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	19
3.4 Unit Bisnis	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	38
4.1 Rumusan Pengembangan Bisnis	38
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	38
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	46
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	50
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	52
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	54
4.2.1 Perencanaan Produk	55
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	56
4.2.3 Perencanaan produksi	64
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	81
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	82
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	84
4.2.7 Penanganan Sosial dan Lingkungan	86
4.2.8 Perencanaan Finansial	87
4.3 Tahap Pengembangan Bisnis	90
5 SIMPULAN DAN SARAN	93
5.1 Simpulan	93
5.2 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	97

DAFTAR TABEL

1	Produksi tomat di Kecamatan Pacet Tahun 2015-2019	1
2	Nilai gizi tomat segar (per 100 gram)	2
3	Pertumbuhan penduduk di Kabupaten Cianjur	3
4	Sumber pengumpulan data kajian pengembangan bisnis	5
5	Rumusan matriks SWOT	6
6	Luas lahan komoditi sayuran pada Perusahaan Cipendawa Lestari	19
7	Bangunan yang ada pada Perusahaan Cipendawa Lestari	20
8	Peralatan pada Perusahaan Cipendawa Lestari tahun 2020	20
9	Daftar nama pekerja Perusahaan Cipendawa Lestari	21
10	Pupuk yang digunakan pada Perusahaan Cipendawa Lestari	23
11	Pestisida yang digunakan Perusahaan Cipendawa Lestari	23
12	Analisis faktor eksternal lingkungan makro pada Perusahaan	38
13	Tingkat inflasi Januari 2019-Februari 2020	40
14	Pertumbuhan penduduk di Kabupaten Cianjur	41
15	Tingkat pertumbuhan ekonomi Kabupaten Cianjur tahun 2016-2018	41
16	Analisis faktor eksternal lingkungan industri pada Perusahaan Cipendawa Lestari	43
17	Daftar perusahaan sayuran hortikultura di Cianjur	44
18	Jumlah penduduk di Jabodetabek	45
19	Analisis lingkungan internal pada Perusahaan Cipendawa Lestari	47
20	Komposisi permen <i>jelly</i> tomat per pouch	56
21	Pesaing permen <i>jelly</i> tomat	57
22	Permintaan dan penawaran permen <i>jelly</i> tomat di Kecamatan Pacet dan Kecamatan Ciluku per minggu	57
23	Jumlah pengunjung <i>shopee</i>	58
24	Analisis permintaan dan penawaran permen <i>jelly</i> tomat pada <i>shopee</i> per minggu	58
25	Perhitungan harga permen <i>jelly</i> tomat	60
26	Penggunaan internet berdasarkan jenis konten internet	62
27	Media promosi <i>online</i> permen <i>jelly</i> tomat	62
28	Proyeksi penjualan permen <i>jelly</i> melalui toko oleh-oleh per minggu	63
29	Proyeksi penjualan permen <i>jelly</i> tomat melalui <i>e-commerce</i> per minggu	64
30	Kebutuhan peralatan produksi permen <i>jelly</i> tomat	71
31	Kebutuhan bahan baku tomat <i>grade C</i> melalui toko oleh-oleh	72
32	Kebutuhan bahan baku tomat <i>grade C</i> melalui <i>e-commerce</i>	73
33	Ketersediaan bahan baku Perusahaan Cipendawa Lestari	73
34	Kebutuhan bahan baku pendukung permen <i>jelly</i> tomat	73
35	Kebutuhan kemasan primer dan sekunder permen <i>jelly</i> tomat	74
36	Jadwal produksi permen <i>jelly</i> tomat	74
37	Kegiatan produksi permen <i>jelly</i> tomat	75
38	Jadwal kegiatan pengemasan permen <i>jelly</i> tomat	75
39	Kebutuhan daya listrik untuk satu kali produksi	80
40	<i>Job specification</i> di usaha permen <i>jelly</i> tomat	83

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

41	<i>Job description</i> di usaha permen <i>jelly</i> tomat	83
42	Proyeksi gaji dan tunjangan karyawan permen <i>jelly</i> tomat	84
43	Daftar nama pemasok dan pelanggan permen <i>jelly</i> tomat	85
44	Kesepakatan perusahaan dan mitra	85
45	Kriteria kelayakan usaha permen <i>jelly</i> tomat	89
46	Analisis <i>switching value</i> usaha permen <i>jelly</i> tomat	90

DAFTAR GAMBAR

1	Tomat <i>grade</i> A,B dan C	2
2	Struktur organisasi Perusahaan Cipendawa Lestari	18
3	Bedeng semai di Perusahaan Cipendawa Lestari	24
4	Media tanam di Perusahaan Cipendawa Lestari	24
5	Pembersihan lahan di Perusahaan Cipendawa Lestari	25
6	Lahan yang digunakan di Perusahaan Cipendawa Lestari	26
7	Bedeng semai di Perusahaan Cipendawa Lestari	27
8	Penyemaian benih tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	27
9	Media tanam tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	28
10	Media tanam tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	28
11	Proses pemasangan ajir pada Perusahaan Cipendawa Lestari	29
12	Proses penyapihan tomat pada perusahaan cipendawa lestari	29
13	Proses penanaman bibit tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	30
14	Proses penyulaman tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	30
15	Pemberian nutrisi tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	31
16	Proses pengikatan tomat pada perusahaan cipendawa lestari	31
17	Proses pemangkasan tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	32
18	Proses pemanenan tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	34
19	Proses penimbangan pada Perusahaan Cipendawa Lestari	35
20	Proses pengemasan tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	35
21	Proses pengangkutan tomat pada Perusahaan Cipendawa Lestari	36
22	Rantai pasar sayuran pada Perusahaan Cipendawa Lestari	37
23	Rumusan ide pengemabangan bisnis di Perusahaan Cipendawa Lestari	54
24	Kemasan <i>pouch</i> produk permen <i>jelly</i> tomat	56
25	Kemasan kardus produk permen <i>jelly</i> tomat	60
26	Saluran distribusi permen <i>jelly</i> tomat	61
27	Alur proses perizinan usaha	64
28	Kompas gas untuk usaha permen <i>jelly</i> tomat	66
29	Mesin penggiling tomat untuk permen <i>jelly</i>	67
30	Spatula untuk permen <i>jelly</i> tomat	67
31	Mesin saringan untuk permen <i>jelly</i> tomat	67
32	Kulkas untuk permen <i>jelly</i> tomat	68
33	Meja kantor usaha permen <i>jelly</i> tomat	68
34	Rak susun untuk <i>standing pouch</i> permen <i>jelly</i> tomat	70
35	Timbangan kecil usaha permen <i>jelly</i> tomat	70
36	Timbangan besar untuk usaha permen <i>jelly</i> tomat	70
37	Kursi plastik untuk usaha permen <i>jelly</i> tomat	71



38	Proses produksi permen <i>jelly</i> tomat	76
39	Bahan baku permen <i>jelly</i> tomat	76
40	Buah tomat yang telah dicuci	77
41	Buah tomat yang dikukus	77
42	Bubur tomat yang telah dihaluskan	77
43	Pemanasan bubur tomat dengan bahan tambahan	78
44	Adonan permen <i>jelly</i> tomat	78
45	Permen <i>Jelly</i> tomat dalam kemasan plastik	79
46	Layout lokasi usaha permen <i>jelly</i> tomat	79
47	Struktur organisasi pengolahan permen <i>jelly</i> tomat	81

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Perusahaan Cipendawa Lestari	99
2	Biaya investasi permen <i>jelly</i> tomat	101
3	Biaya tetap permen <i>jelly</i> tomat	103
4	Biaya variabel permen <i>jelly</i> tomat	104
5	Laporan laba rugi permen <i>jelly</i> tomat	105
6	Laporan <i>cash flow</i> permen <i>jelly</i> tomat	107
7	Laporan <i>switching value</i> penurunan produksi permen <i>jelly</i> tomat pada toko 25,49%	111
8	Laporan <i>switching value</i> kenaikan harga gula pasir 78,32%	115

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

