



LAPORAN AKHIR ASPEK KHUSUS

PENERAPAN MANAJEMEN RANTAI PASOK DI PT ASTRA OTOPARTS TBK DIVISI *ENGINEERING DEVELOPMENT CENTER*, CIKARANG JAWA BARAT

MUIZTI RIMADHONA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini kami menyatakan Laporan Akhir Aspek Khusus berjudul “Penerapan Manajemen Rantai Pasok di PT Astra Otoparts Tbk Divisi *Engineering Development Center* Cikarang Jawa Barat” adalah karya kami dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun.

Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Muizti Rimadhona
J3K217212

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MUIZTI RIMADHONA. Penerapan Manajemen Rantai Pasok di PT Astra Otoparts (AOP) Tbk Divisi *Engineering Development Center* Cikarang Jawa Barat. *Implementation of Supply Chain Management in Engineering Development Center Division of PT Astra Otoparts at Cikarang West Java*. Dibimbing oleh HETI MULYATI.

Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilaksanakan di PT Astra Otoparts Tbk Divisi *Engineering Development Center* (PT AOP Divisi EDC) yang merupakan anak perusahaan PT Astra Otoparts Tbk di bidang otomotif. Divisi tersebut memproduksi cetakan *sparepart* sebagai produk utama. Tujuan PKL adalah 1) mengidentifikasi keadaan umum rantai pasok pada produk *dies*, *mold* dan *component* 2) mengevaluasi kinerja pemasok yang tergolong kritis dan 3) Menghitung biaya penyimpanan per unit. Pengambilan data dilakukan dengan metode observasi secara langsung, wawancara, kuisioner, dan studi literatur dari berbagai sumber lainnya. Pengolahan data menggunakan *Software Super Decisions* dan metode bayes untuk evaluasi kinerja pemasok dan perhitungan biaya penyimpanan gudang menggunakan Excel versi 2016.

Strategi rantai pasok yakni responsif. Pemilihan strategi responsif dikarenakan PT AOP Divisi EDC berlokasi disebuah kawasan yang berisi banyak perusahaan – perusahaan otomotif sehingga mendekati pelanggan membutuhkan *material/part* sesuai dengan kebutuhan untuk proses produksi sesuai permintaan dari pelanggan, memiliki transportasi milik sendiri untuk menunjang kecepatan dalam pengiriman, dan sudah didukung oleh adanya bagian *development product* sehingga memberikan peluang dalam memodifikasi produk.

Skema jaringan rantai pasok meliputi aliran informasi, aliran barang, dan aliran uang yang berkaitan dengan beberapa pihak. Pada proses logistik dan rantai pasok di dalam lingkungan PT AOP Divisi EDC masih terdapat beberapa kekurangan, seperti terjadinya 1) kehilangan Process Planning Sheet (PPS) di area produksi sehingga operator tidak mengetahui alur proses selanjutnya. Penyelesaian masalah tersebut dengan membuat drop box untuk penempatan PPS sehingga operator tidak menaruh PPS sembarangan. Selain itu, *head section manufacturing* memberikan arahan kepada operator. 2) Adanya proses produksi yang terganggu karena keterlambatan pengiriman bahan baku dari pemasok sehingga tidak sesuai dengan *schedule* yang telah disepakati bersama pelanggan. Penyelesaian masalah keterlambatan tersebut dengan melakukan rapat dengan pemasok sekaligus mengevaluasi kinerja dari pemasok tersebut. 3) Pencatatan *input* keluar masuk bahan baku dilakukan secara berulang. Pencatatan dilakukan pada saat bahan baku datang, saat operator mengambil bahan baku, kemudian bagian PPIC merekap dalam excel. Penyelesaian permasalahan pencatatan berulang dengan perusahaan memberikan pelatihan bagi karyawan (khususnya bagian IT) agar karyawan mampu untuk mengembangkan sistem SAP.

Evaluasi kinerja pemasok dilakukan PT AOP Divisi *Engineering Development Center* dengan menggunakan *software Super Decisions* dan metode bayes dengan bantuan *software microsoft excel 2016* sebagai pembanding. Perhitungan biaya pokok penyimpanan produk jadi di gudang per unit per bulannya 1.158 Juta Rupiah per unit.

Kata kunci : Pemasok, Pelanggan, biaya pokok penyimpanan per unit, evaluasi, *software super decisions*, kinerja



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENERAPAN MANAJEMEN RANTAI PASOK DI PT ASTRA OTOPARTS TBK DIVISI *ENGINEERING DEVELOPMENT CENTER*, CIKARANG JAWA BARAT

MUIZTI RIMADHONA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir Aspek Khusus
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Industri

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Laporan Akhir Khusus : Penerapan Manajemen Rantai Pasok di PT Astra
Otoparts Tbk Divisi *Engineering Development Center*
Cikarang Jawa Barat

Nama : Meilani Dewi Rahmatika (J3K117084)
Muizti Rimadhona (J3K217212)

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing Dosen : Dr. Heti Mulyati, S.TP., MT.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Ir. Purana Indrawan, MP.
NIP. 201807196707211001

Wakil Dekan Bidang Akademik
Dan kemahasiswaan : Dr. Ir Arief Darjanto, M.Ec
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian : 29 Juni 2020

Tanggal Lulus : 12 Agustus 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.