



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis Internal dan Eksternal (Analisis SWOT)	5
2.3.2 Matriks SWOT	6
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.4 Aspek Produksi	8
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.6 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.7 Aspek Kolaborasi	10
2.1.8 Aspek Finansial	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumber Daya Fisik	17
3.3.2 Sumber Daya Manusia	18
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	19
3.4.1 Pengadaan Input	19
3.4.2 Proses Produksi	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	29
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	35
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	50
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	51
4.2.7 Perencanaan Finansial	51
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	55
5 SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





DAFTAR TABEL

Luas panen, produksi, dan produktifitas cabai rawit menurut provinsi D.I. Yogyakarta dan Jawa Tengah tahun 2017-2018	3
Kebutuhan benih cabai rawit di Provinsi D.I. Yogyakarta dan Jawa Tengah tahun 2018	3
Data, sumber data dan teknik pengumpulan data	4
Daftar peralatan di CV Pendawa Kencana Multifarm	18
Rincian jumlah karyawan dan tingkat pendidikannya	19
PDRB Kabupaten Sleman tahun 2014 hingga 2016	25
Analisis faktor-faktor lingkungan eksternal (makro)	27
Analisis faktor-faktor lingkungan eksternal mikro	29
Daftar harga bibit tanaman buah jambu, jeruk, mangga, dan durian	30
Daftar harga bibit tanaman buah lain	31
Analisis faktor-faktor lingkungan internal	34
Daftar target pasar benih cabai rawit dompok Pendawa	40
Rencana penerimaan penjualan benih cabai rawit dompok	51
Perhitungan Harga Pokok Produksi (HPP)	52
Rincian biaya tetap	52
Rincian biaya variabel	53
Hasil perhitungan kriteria investasi	54
Hasil perhitungan switching value	54
Proyeksi laba rugi	55
Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	55
Aktivitas pengembangan bisnis pembenihan cabai rawit dompok	56

DAFTAR GAMBAR

Matriks SWOT	6
Struktur organisasi pada CV Pendawa Kencana Multifarm	16
Alur proses produksi di CV Pendawa Kencana Multifarm	32
Cabai rawit Dompok	39
Benih cabai rawit dompok	39
Kemasan produk (Tampilan depan dan belakang)	40
Alur proses produksi benih	42
Pupuk cair 'Pendawa Subur Pertumbuhan'	44
Buah cabai yang sudah terkena hama	45
Struktur organisasi unit bisnis pembenihan cabai rawit dompok	49
Chart tahapan pengembangan bisnis pembenihan	56





DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	63
2	Alur perencanaan pengembangan bisnis	65
3	Pola tanam pada tahun pertama	66
4	Layout produksi pembenihan Cabai Rawit Dompok Pendawa	67
5	Daftar peralatan dan perlengkapan pada pembenihan cabai rawit dompok pendawa	68
6	Rincian biaya investasi pembenihan cabai rawit dompok	69
7	<i>Cashflow</i> pada pembenihan cabai rawit dompok	70
8	Proyeksi laba rugi unit bisnis pembenihan cabai rawit dompok	72
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi sebesar 1.58%	74
10	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga pupuk NPK 25 sebesar 16 767%	77

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.