



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan (Peluang dan Ancaman)	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan (Kekuatan dan Kelemahan)	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	50
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	52
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	56
4.2.7 Perencanaan Finansial	57
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	63



5	SIMPULAN DAN SARAN	65
5.1	Simpulan	65
5.2	Saran	65
	DAFTAR PUSTAKA	66
	LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	5
2	Format analisis anggaran dan keuntungan parsial	11
3	Data anggota inti di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	15
4	Penyakit yang paling sering menyerang hewan ternak di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	30
5	Kapasitas penjualan domba dan kambing pada mitra yang bekerjasama dengan Kelompok Ternak Al-Ikhwan	44
6	<i>Time of schedule</i> pemotongan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	55
7	Modal yang dibutuhkan untuk pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	58
8	Rincian biaya tetap Kelompok Ternak Al-Ikhwan sebelum dan setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	59
9	Rincian biaya variabel Kelompok Ternak Al-Ikhwan sebelum dan setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	59
10	Penerimaan sebelum dan setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	60
11	Proyeksi laba rugi sebelum dan setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	61
12	R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	61
13	Rincian analisis anggaran dan keuntungan parsial Kelompok Ternak Al-Ikhwan	62
14	Daftar aktivitas untuk mendirikan Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	63
15	Daftar aktivitas kritis dalam jalur tahap pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	64

DAFTAR GAMBAR

1	Proyeksi jumlah penduduk tahun 2010-2035 di Provinsi Jawa Barat	2
2	Pemotongan kambing dan domba yang tercatat di Provinsi Jawa Barat tahun 2015-2019	2
3	Struktur organisasi Kelompok Ternak Al-Ikhwan	13

4	Tingkat inflasi umum, inti, harga yang diatur pemerintah dan barang bergejolak tahun 2010-2019 di Indonesia	21
5	Konsumsi protein di Indonesia tahun 2015-2019	23
6	Kegiatan pemotongan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	31
7	Perumusan ide pengembangan bisnis untuk Kelompok Ternak Al-Ikhwan	35
8	Kemasan produk setelah pemotongan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	36
9	Alur proses distribusi pemotongan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	40
10	Tahapan pemotongan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	42
11	Bagan alir sistem pengolahan limbah menggunakan Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL)	50
12	<i>Schedule Project</i> tahap pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	64

DAFTAR LAMPIRAN

1	Data alamat kandang yang dimiliki Kelompok Ternak Al-Ikhwan	69
2	Penyusunan strategi dengan matriks SWOT	71
3	<i>Layout</i> setelah pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	73
4	Rincian peralatan dan investasi yang dibutuhkan dalam pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	74
5	Rincian biaya investasi pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH) di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	80
6	Rincian tabel <i>cashflow</i> untuk perhitungan <i>payback period</i> pendirian Rumah Pemotongan Hewan (RPH)	82
7	Rincian biaya variabel yang dikeluarkan Kelompok Ternak Al-Ikhwan	86
8	Rincian laporan laba rugi sebelum pengembangan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	87
9	Rincian laporan laba rugi setelah pengembangan di Kelompok Ternak Al-Ikhwan	89

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.