



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	v
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	12
2.3.8 Metode	14
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	26
3.3.1 Sumber Daya Fisik	26
3.3.2 Sumber Daya Manusia	27
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	27
3.4 Unit Bisnis Perusahaan	27
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	27
3.4.2 Proses Produksi	29
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	34
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	34
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	34
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	37
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	42
4.2.1 Perencanaan Produk	42
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	45
4.2.3 Perencanaan Produksi	46
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	46
4.2.5 Perencanaan sumberdaya manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	47
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
5 SIMPULAN DAN SARAN	54

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
EMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
WAYAT HIDUP	77

DAFTAR TABEL

Data produksi susu segar di Indonesia tahun 2014 sampai 2018	2
Data produksi susu segar di Kabupaten Temanggung tahun 2015 sampai 2018	2
Produksi susu sapi PT Naksatra Kejora tahun 2018 dan 2019	3
Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	5
Matriks SWOT	7
Format laporan laba rugi	13
Format anggaran dan keuntungan parsial	14
Analisis faktor eksternal PT NK	366
Analisis faktor internal PT NK	40
Aplikasi suhu dan waktu pada proses pasteurisasi	43
Perbandingan komposisi susu segar dan susu pasteurisasi	43
Biaya tetap unit bisnis susu pasteurisasi PT NK sebelum pengembangan bisnis	49
Biaya tetap unit bisnis susu pasteurisasi PT NK setelah pengembangan bisnis	49
Biaya variabel unit bisnis susu pasteurisasi PT NK sebelum pengembangan bisnis	49
Biaya variabel unit bisnis susu pasteurisasi PT NK setelah pengembangan bisnis	50
Analisis anggaran parsial	51
R/C ratio sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	51
Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis pada PT NK	53
<i>Critical path method</i> pengembangan teknologi	

DAFTAR GAMBAR

Fungsi manajemen dalam suatu organisasi	10
Struktur organisasi PT NK bagian perkebunan tahun 2019	17
Prosedur penerimaan susu yang lulus test uji tahun 2019	28
Proses pemerahan susu pada PT NK tahun 2019	29
Proses pembuatan susu pasteurisasi PT NK tahun 2019	31



6	Proses sterilisasi ruang produksi susu pasteurisasi PT NK dengan lampu UV tahun 2019	33
7	Alur ide pengembangan bisnis pada PT NK	41
8	Proses produksi susu pasteurisasi PT NK dengan teknologi kejut listrik	44
9	Rumusan tahapan pengembangan bisnis	53

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada PT NK tahun 2019	59
2	Peta administrasi Kabupaten Temanggung tahun 2019	60
3	Letak PT NK tahun 2019	61
4	Layout PT NK tahun 2019	62
5	Struktur organisasi PT NK tahun 2019	64
6	Gambar struktur organisasi PT NK bagian peternakan tahun 2019	65
7	Form STS PTN NK tahun 2019	66
8	Form Permintaan Pembelian Barang PT NK tahun 2019	66
9	Kartu Stock Susu Pasteurisasi PT NK tahun 2019	67
10	Catatan Rekam Jejak Produksi (CRJPF) Susu Pasteurisasi	68
11	Proses pemerahan susu pada PT NK tahun 2019	69
12	Produksi susu sapi perah di PT NK	70
13	Kebutuhan investasi unit bisnis susu pasteurisasi PT NK sebelum pengembangan bisnis	71
14	Kebutuhan investasi unit bisnis susu pasteurisasi PT NK setelah pengembangan bisnis	73
15	Proyeksi penjualan susu pasteurisasi tahun 2019	75
16	Laporan laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	76

