



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Metode Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis Kajian	5
2.3.1 <i>Business Model Canvas</i>	5
2.3.2 Analisis SWOT	11
2.3.3 Analisis ABC	12
2.3.4 Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	13
2.3.5 Biaya Persediaan	14
2.3.6 Analisis Usaha	15
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	17
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	17
3.1.1 Sejarah PT Fish Logistik Indonesia	17
3.1.2 Ruang Lingkup PT Fis Logistik Indonesia	18
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
3.3 Sumberdaya Perusahaan	22
3.3.1 Sumberdaya Fisik	22
3.3.2 Sumberdaya Manusia	24
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	25
3.4 Unit Bisnis	25
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	26
3.4.2 Proses Produksi	27
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	30
4 IDENTIFIKASI USAHA	31
4.1 Potensi Usaha (<i>Existing Condition</i>)	31
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	31
4.1.2 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	32
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	34
4.1.4 Permintaan	35
4.1.5 Persaingan Usaha	36
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	37
4.3 Evaluasi <i>Business Model Canvas</i> dan Analisis SWOT	42
4.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	43
4.5 Perencanaan <i>Business Model Canvas</i> Ide Bisnis	44
4.5.1 <i>Customer Segments</i>	45
4.5.2 <i>Value Propositions</i>	45

4.5.3	<i>Channels</i>	45
4.5.4	<i>Customer Relationships</i>	46
4.5.5	<i>Revenue Streams</i>	46
4.5.6	<i>Key Resources</i>	46
4.5.7	<i>Key Activities</i>	46
4.5.8	<i>Key Partnerships</i>	51
4.5.9	<i>Cost Structure</i>	52
4.6	Analisis Usaha	53
4.7	Tahapan Pengembangan Bisnis	55
5.	SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1	Simpulan	57
5.2	Saran	58
	DAFTAR PUSTAKA	59
	LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

1	Pertumbuhan produksi perikanan di Indonesia tahun 2016-2019	1
2	Angka konsumsi ikan di Indonesia tahun 2016-2020	1
3	Genis dan sumber data	5
4	Kriteria pengelompokan produk dengan analisis ABC	12
5	Mesin dan peralatan kantor PT Fis Logistik Indonesia	22
6	Mesin dan peralatan gudang PT Fis Logistik Indonesia	23
7	Alat transportasi PT Fis Logistik Indonesia	24
8	Data karyawan PT Fis Logistik Indonesia	24
9	Pemegang saham PT Fis Logistik Indonesia tahun 2020	25
10	Jenis produk pada PT Fis Logistik Indonesia	35
11	Konsumsi ikan nasional tahun 2014-2017	36
12	Pelanggan PT Fis Logistik Indonesia	37
13	<i>Key partnerships</i> PT Fis Logistik Indonesia	42
14	Analisis ABC produk PT Fis Logistik Indonesia	47
15	Hasil perhitungan EOQ produk <i>fast moving</i> di PT Fis Logistik Indonesia	50
16	Hasil perhitungan ROP produk <i>fast moving</i> di PT Fis Logistik Indonesia	51
17	Perbandingan biaya persediaan sebelum dan sesudah penerapan	53
18	Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	54
19	Perhitungan R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	54
20	Daftar aktivitas pengendalian persediaan	55



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok <i>business model canvas</i>	6
2	Matriks SWOT	11
3	Logo PT Fis Logistik Indonesia	18
4	Struktur organisasi PT Fis Logistik Indonesia	19
5	Nilai budaya perusahaan	21
6	Proses produksi ikan beku PT Fis Logistik Indonesia	27
7	Saluran distribusi pemasaran pada PT Fis Logistik Indonesia	30
8	Aktivitas kunci pada PT Fis Logistik Indonesia	41
9	Kerangka rumusan ide pengembangan bisnis	44
10	Aktivitas kunci pengendalian persediaan PT Fis Logistik Indonesia	47
11	UPI skala besar menurut jenis olahan di Indonesia tahun 2017	52
12	Alur tahapan pengendalian persediaan	56

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lokasi kantor PT Fis Logistik Indonesia	62
2	Lokasi <i>cold storage</i> PT Fis Logistik Indonesia	62
3	Sarana dan prasarana PT Fis Logistik Indonesia	63
4	Jenis kemasan produk pada PT Fis Logistik Indonesia	66
5	Nama pesaing PT Fis Logistik Indonesia di Tokopedia	67
6	Dokumentasi kegiatan PKL di PT Fis Logistik Indonesia	68
7	<i>Business model canvas</i> PT Fis Logistik Indonesia	69
8	Hasil analisis SWOT masing-masing blok model bisnis perusahaan	70
9	Matriks SWOT PT Fis Logistik Indonesia	72
10	Tampilan produk <i>fast moving</i> pada PT Fis Logistik Indonesia	73
11	Analisis ABC pada produk PT Fis Logistik Indonesia	74
12	Rincian biaya pemesanan produk <i>fast moving</i> sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	75
13	Rincian biaya penyimpanan produk <i>fast moving</i> sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	76
14	Rincian biaya persediaan sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	77
15	Kuantitas dan frekuensi pemesanan sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	77
16	Rincian biaya persediaan <i>fast moving</i> sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	78
17	Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah pengendalian persediaan	79
18	<i>Business model canvas</i> penerapan ide pengendalian persediaan	81