



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENGENDALIAN PERSEDIAAN PRODUK PERIKANAN *FAST MOVING* PADA PT FIS LOGISTIK INDONESIA KOTA DEPOK

MIKE INDRIYANA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pengendalian Persediaan Produk Perikanan *Fast Moving* pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulisan saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2020

Mike Indriyana
J3J217429



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MIKE INDRIYANA. Pengendalian Persediaan Produk Perikanan *Fast Moving* pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok. *Inventory Control of Fast Moving Fisheries Products at PT Fis Logistik Indonesia Depok City*. Dibimbing oleh WAWAN OKTARIZA.

PT Fis Logistik merupakan perusahaan yang bergerak di bidang perikanan yang berfokus pada pemasaran ikan beku dan ikan hidup. PT Fis Logistik Indonesia memiliki persediaan ikan beku yang disimpan di *cold storage*. Keberadaan persediaan produk perlu diperhatikan agar persediaan yang dimiliki perusahaan seimbang sesuai permintaan konsumen. Persediaan berkaitan langsung dengan biaya perusahaan. Persediaan ikan beku dapat dikelola dengan melakukan pengendalian persediaan melalui metode *Economic Order Quantity* (EOQ) dan *reorder point*. Pengendalian persediaan diutamakan untuk produk *fast moving* karena memiliki pengaruh yang besar bagi perusahaan. Perusahaan dapat melakukan analisis ABC untuk mengetahui kelompok produk *fast moving*.

Kajian Pengembangan Bisnis ini memiliki tujuan yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis SWOT pada *business model canvas* PT Fis Logistik Indonesia dengan melakukan pengendalian persediaan produk *fast moving*. Kedua, menentukan produk *fast moving* berdasarkan analisis ABC. Ketiga, menentukan jumlah pesanan produk *fast moving* yang ekonomis. Keempat, menentukan biaya persediaan produk *fast moving* berdasarkan metode EOQ. Kelima, menyusun ide pengembangan bisnis pengendalian persediaan produk *fast moving* secara finansial dan non finansial.

Kelayakan rencana ide pengendalian persediaan ini disusun secara finansial dan non finansial. Metode analisis non finansial yang digunakan yaitu *business model canvas* berdasarkan analisis SWOT. Metode analisis finansial yang digunakan yaitu analisis laporan laba rugi dan analisis *R/C ratio*.

Pengendalian persediaan merupakan manajemen persediaan untuk menjaga kontinuitas persediaan. Pengendalian persediaan dilakukan pada produk *fast moving*. Hasil analisis ABC diketahui bahwa jumlah produk kelompok A (*fast moving*) pada PT Fis Logistik Indonesia sebanyak 18,18 %, tetapi menghabiskan biaya sebesar 76,69 % dari total biaya persediaan perusahaan dalam setahun. Produk tersebut yaitu gurami *frozen* WGGG, patin *frozen fillet* BL, nila merah *frozen* WGGG, dan patin *frozen fillet* NBL. Hasil EOQ pada produk *fast moving* dalam setiap pemesanan bervariasi mulai dari 4.855 kg sampai 12.632 kg dan hasil ROP bervariasi mulai dari 998 kg sampai 3.345 kg. Biaya persediaan produk *fast moving* setelah pengendalian persediaan mengalami penurunan biaya sebesar Rp313.296.219,81. Hasil analisis non finansial menunjukkan bahwa pengendalian persediaan ini layak dijalankan karena lebih mengoptimalkan elemen *value propositions*, *revenue streams*, *key activities*, dan *cost structure*. Hasil analisis finansial menunjukkan bahwa pengendalian persediaan ini layak secara finansial karena analisis laba rugi menunjukkan adanya peningkatan keuntungan sebesar Rp286.412.606,00 dan *R/C ratio* meningkat dari 1,10 menjadi 1,12.

Kata kunci: *business model canvas*, *economic order quantity*, pengendalian persediaan, produk *fast moving*, PT Fis Logistik Indonesia.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PENGENDALIAN PERSEDIAAN PRODUK PERIKANAN FAST MOVING PADA PT FIS LOGISTIK INDONESIA KOTA DEPOK

MIKE INDRIYANA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penyaji pada ujian laporan akhir: Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Judul Laporan Akhir : Pengendalian Persediaan Produk Perikanan *Fast Moving*
pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok

Nama : Mike Indriyana
NIM : J3J217429

Disetujui oleh
Pembimbing

Pembimbing : Dr. Ir. Wawan Oktariza, M.S.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 22 Juli 2020

Tanggal Lulus: 14 Agustus 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.