



DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| DAFTAR TABEL | vi |
| DAFTAR GAMBAR | vii |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 3 |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 3 |
| 2.1 Lokasi Dan Waktu | 3 |
| 2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data | 3 |
| 2.3 Metode Kajian | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 4 |
| 2.3.2 Analisis Non Finansial | 5 |
| 2.3.3 Analisis Finansial | 6 |
| 3 KERAGAAN PERUSAHAAN | 9 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 9 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 10 |
| 3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan | 11 |
| 3.3.1 Sumberdaya Fisik | 11 |
| 3.3.2 Sumberdaya Manusia | 13 |
| 3.3.3 Sumberdaya Keuangan | 13 |
| 3.4 Unit Bisnis | 14 |
| 3.4.1 Pengadaan Input dan Bahan Baku | 14 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 14 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 24 |
| 4 KAJIAN LINGKUNGAN BISNIS | 26 |
| 4.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 26 |
| 4.1.1 Lingkungan Makro | 26 |
| 4.1.2 Lingkungan Industri | 27 |
| 4.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 29 |
| 4.3 Strategi Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 30 |
| 5 PERENCANAAN IDE PENGEMBANGAN BISNIS | 33 |
| 5.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 33 |
| 5.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis | 35 |
| 5.2.1 Perencanaan Produk | 36 |
| 5.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran | 36 |
| 5.2.3 Perencanaan Produksi | 43 |
| 5.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 49 |
| 5.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia | 49 |
| 5.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 50 |
| 5.2.7 Perencanaan Finansial | 50 |
| 5.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 55 |
| 6 Kesimpulan dan Saran | 58 |
| 6.1 Simpulan | 58 |
| 6.2 Saran | 59 |
| DAFTAR PUSTAKA | 59 |





DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Luas lahan dan produksi kopi di kabupaten Bandung tahun 2015 – 2016 | 2 |
| Konsumsi kopi di Indonesia pada tahun 2010-2016 | 2 |
| Sumber dan teknik pengumpulan data pengembangan bisnis pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 4 |
| Matriks SWOT dalam kajian pengembangan bisnis pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 5 |
| Sumberdaya fisik peralatan kantor pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 13 |
| Daftar harga produk kopi pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 25 |
| Syarat mutu umum kopi | 36 |
| Data permintaan dan penawaran <i>ground coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 37 |
| Data permintaan dan penawaran <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 37 |
| Proyeksi penjualan <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> per tahun (kemasan) pada CV Frinsa Agrolestari | 43 |
| Jadwal produksi <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 45 |
| Biaya kebutuhan modal bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 51 |
| Rincian biaya operasional bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 52 |
| Rincian biaya variabel bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 52 |
| Biaya tetap pembuatan unit bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 53 |
| Arus Penerimaan bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 53 |
| Proyeksi laba-rugi <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 54 |
| Kriteria kelayakan <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 54 |
| Analisis <i>switching value</i> <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 55 |
| Aktivitas pengembangan bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 56 |
| Solusi <i>project PERT/CPM</i> pengembangan pendirian unit bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 56 |





DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Struktur Organisasi CV Frinsa Agrolestari 2019 | 10 |
| 2 | Bibit kopi yang sudah mulai berkecambah pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 16 |
| 3 | Bibit kopi yang siap ditanam di lapangan pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 16 |
| 4 | Pencucian buah kopi <i>cherry</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 17 |
| 5 | Buah kopi <i>cherry</i> yang tidak berkualitas pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 17 |
| 6 | Proses <i>pulping</i> buah kopi pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 18 |
| 7 | Biji kopi hasil fermentasi pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 18 |
| 8 | Proses pencucian setelah fermentasi pada CV Frinsa Agrolestari | 19 |
| 9 | Proses pengeringan dalam ruangan pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 19 |
| 10 | Lahan penjemuran kopi gabah pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 19 |
| 11 | Penjemuran biji kopi di lahan terbuka pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 20 |
| 12 | Mesin <i>dry huller</i> dan <i>wet huller</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 20 |
| 13 | Mesin suton pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 20 |
| 14 | Mesin <i>grader</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 21 |
| 15 | Mesin sortasi <i>belt conveyor</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 21 |
| 16 | Meja sortasi manual pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 22 |
| 17 | Gudang penyimpanan kopi pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 22 |
| 18 | Mesin <i>grinder</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 23 |
| 19 | Plastik <i>grain pro</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 23 |
| 20 | <i>Vacuum packing machine</i> CV Frinsa Agrolestari 2019 | 24 |
| 21 | Mesin <i>sealer</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 24 |
| 22 | Rumusan ide pengembangan bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 35 |
| 23 | Kemasan <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 40 |
| 24 | Saluran distribusi <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari | 42 |
| 25 | <i>Layout</i> lokasi produksi <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> CV Frinsa Agrolestari | 44 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Penentuan Ide pengembangan bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 69 |
| 2 | Komponen Biaya Investasi unit bisnis pengolahan <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 71 |
| 3 | Perencanaan laporan laba/rugi unit bisnis <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari 2019 | 72 |
| 4 | Perencanaan <i>cashflow</i> unit bisnis pengolahan <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari tahun 2019 | 73 |





| | |
|--|----|
| Perencanaan <i>switching value</i> penurunan produksi <i>ground coffee</i> dan <i>roasted coffee</i> pada CV Frinsa Agrolestari tahun 2019 | 76 |
| Perencanaan <i>switching value</i> kenaikan harga <i>green bean</i> pada CV Frinsa Agrolestari tahun 2019 | 80 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.