



## DAFTAR ISI

|  |    |
|--|----|
| DAFTAR TABEL                                 | IX |
| DAFTAR GAMBAR                                | X  |
| DAFTAR LAMPIRAN                              | XI |
| 1 PENDAHULUAN                                | 1  |
| 1.1 Latar Belakang                           | 1  |
| 1.2 Tujuan Penulisan                         | 3  |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS          | 3  |
| 2.1 Ruang Lingkup                            | 3  |
| 2.2 Data, Sumber dan Metode Pengumpulan Data | 3  |
| 2.3 Metode Kajian                            | 4  |
| 2.3.1 Analisis SWOT                          | 4  |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran              | 5  |
| 2.3.3 Aspek Produksi                         | 8  |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen         | 9  |
| 2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia              | 9  |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi                       | 10 |
| 2.3.7 Aspek Finansial                        | 10 |
| 3 KERAGAAN KELOMPOK TANI                     | 15 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Kelompok Tani   | 15 |
| 3.2 Lokasi dan Keadaan Geografis             | 17 |
| 3.3 Struktur Organisasi                      | 17 |
| 3.4 Sumber Daya Kelompok Tani                | 19 |
| 3.4.1 Sumber Daya Fisik                      | 19 |
| 3.4.2 Sumber Daya Manusia                    | 19 |
| 3.4.3 Sumber Daya Finansial                  | 19 |
| 3.5 Deskripsi Kegiatan Bisnis                | 19 |
| 3.5.1 Penangkaran Bibit                      | 19 |
| 3.5.2 Budidaya                               | 22 |
| 3.5.3 Pengolahan                             | 23 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 4     | KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS               | 26 |
| 4.1   | Rumusan Ide Pengembangan Bisnis          | 26 |
| 4.1.1 | Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 26 |
| 4.1.2 | Analisis Lingkungan Internal Perusahaan  | 30 |
| 4.1.3 | Alternatif Strategi Pengembangan Bisnis  | 32 |
| 4.2   | Rencana Pengembangan Bisnis              | 34 |
| 4.2.1 | Perencanaan Produk                       | 34 |
| 4.2.2 | Perencanaan Pasar dan Pemasaran          | 36 |
| 4.2.3 | Perencanaan Produksi                     | 39 |
| 4.2.4 | Perencanaan Organisasi dan Manajemen     | 45 |
| 4.2.5 | Perencanaan Sumber daya Manusia          | 45 |
| 4.2.6 | Perencanaan Kolaborasi                   | 46 |
| 4.2.7 | Perencanaan Finansial                    | 47 |
| 4.3   | Tahapan Pengembangan Bisnis              | 52 |
| 5     | SIMPULAN DAN SARAN                       | 55 |
| 5.1   | Simpulan                                 | 55 |
| 5.2   | Saran                                    | 56 |
|       | DAFTAR PUSTAKA                           | 56 |
|       | LAMPIRAN                                 | 58 |

### DAFTAR TABEL

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1. | Luas area dan produksi perkebunan rakyat tanaman pala di Jawa Barat 2016                    | 1  |
| 2. | Spesifikasi persyaratan umum mutu biji pala SNI 01-0006-1993 dan fuli pala SNI 01-0007-1993 | 2  |
| 3. | Matriks SWOT  | 5  |
| 4. | Produk hasil dari Kelompok Tani Tani Mukti  | 16 |
| 5. | Daftar anggota Kelompok Tani Tani Mukti   | 18 |
| 6. | Data pekerja pada petani di Kelompok Tani Tani Mukti  | 19 |
| 7. | Tingkat inflasi Indonesia tahun 2017-2019   | 27 |
| 8. | Analisis faktor lingkungan makro  | 28 |



|     |   |    |
|-----|---|----|
| 9.  | Analisis faktor lingkungan industri   | 29 |
| 10. | Analisis faktor lingkungan internal   | 31 |
| 11. | Perbedaan karakteristik produk sebelum dan sesudah penerapan teknologi  | 34 |
| 12. | Proyeksi penjualan sebelum dan sesudah penerapan teknologi  | 36 |
| 13. | Penawaran biji dan fuli pala kering di Kecamatan Wanayasa   | 37 |
| 14. | Perbedaan proses produksi sebelum dan sesudah penerapan teknologi   | 43 |
| 15. | Jadwal hari produksi pengeringan  | 45 |
| 16. | Kebutuhan modal pengembangan bisnis penerapan mesin pengering pala  | 48 |
| 17. | Perbandingan penerimaan sebelum dan sesudah penerapan mesin pengering pala per bulan  | 49 |
| 18. | Analisis laporan laba rugi usaha pengeringan biji dan fuli pala pada petani Kelompok Tani Tani Mukti  | 49 |
| 19. | Perhitungan <i>R/C ratio</i> pengembangan usaha pengeringan biji dan fuli pala petani pada Kelompok Tani Tani Mukti                         | 50 |
| 20. | Analisis kelayakan bisnis berdasarkan kriteria investasi pengembangan bisnis penerapan mesin pengering pada petani Kelompok Tani Tani Mukti | 51 |
| 21. | Analisis <i>switching value</i> pengembangan bisnis penerapan mesin pengering oven pala pada petani Kelompok Tani Tani Mukti                | 51 |
| 22. | Aktivitas pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Tani Mukti   | 53 |
| 23. | Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Tani Mukti  | 54 |

## DAFTAR GAMBAR

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | Struktur organisasi Kelompok Tani Tani Mukti                       | 17 |
| 2. | Alur kegiatan pembibitan pada Kelompok Tani Tani Mukti             | 20 |
| 3. | Buah pala pada pohon dan buah pala tua                             | 23 |
| 4. | Alur kegiatan pengolahan hasil panen pada Kelompok Tani Tani Mukti | 24 |
| 5. | Alur ide pengembangan bisnis                                       | 33 |
| 6. | Penis mutu biji pala   | 35 |
| 7. | Bagian buah pala tua, hitam biji dan merah fuli                    | 40 |
| 8. | Alur proses pengeringan biji dan fuli pala                         | 41 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

|   |    |
|---|----|
| 9. Tahapan perencanaan pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Tani Mukti      | 52 |
| 10. <i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Tani Mukti | 54 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|  |    |
|--|----|
| 1 Sarana dan prasarana Kelompok Tani Tani Mukti  | 58 |
| 2 Denah peta potensi Desa Cibuntu Kecamatan Wanayasa   | 59 |
| 3 Contoh bibit <i>grafting</i> dan <i>seedling</i>   | 60 |
| 4 Proses pemanenan bibit tanaman   | 60 |
| 5 Proses pengolahan manisan pala   | 61 |
| 6 <i>Layout</i> bangunan tempat produksi   | 62 |
| 7 Matriks SWOT   | 63 |
| 8 Contoh mesin pengering oven tipe rak   | 64 |
| 9 Biaya investasi dan penyusutan pengembangan bisnis pengeringan pala menggunakan mesin pengering pada petani Kelompok Tani Tani Mukti | 65 |
| 10 Biaya tetap per bulan sebelum dan sesudah penerapan mesin pengering pala pada petani Kelompok Tani Tani Mukti                       | 65 |
| 11 Perhitungan kebutuhan bahan baku dan biaya variabel per bulan sebelum dan sesudah penerapan mesin                                   | 65 |
| 12 Laporan laba rugi pengembangan bisnis penerapan mesin pengering pala pada petani Kelompok Tani Tani Mukti                           | 66 |
| 13 <i>Cash flow</i> pengembangan bisnis penerapan mesin pengering pala pada petani Kelompok Tani Tani Mukti                            | 67 |
| 14 <i>Switching value</i> penurunan harga biji pala kering sebesar 6,1558336422%   | 69 |
| 15 <i>Switching value</i> penurunan harga fulu pala kering sebesar 8,2077781898%   | 70 |
| 16 <i>Switching value</i> kenaikan harga buah pala sebesar 8,6181670993%   | 71 |
| 17 <i>Switching value</i> kenaikan harga LPG sebesar 359,0902958%  | 72 |

