

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	5
2.3.3 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	6
2.3.4 Aspek Produksi	6
2.3.5 Aspek Pemasaran	7
2.3.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.8 Aspek Kelembagaan	10
2.3.9 Analisis Risiko	10
2.3.10 Aspek Finansial	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	16
3.2.1 Struktur Organisasi dan Manajemen	16
3.3 Sumber Daya Koperasi	19
3.3.1 Sumber Daya Fisik	19
3.3.2 Sumber Daya Manusia	22
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	23
3.4 Unit Bisnis	24
3.4.1 Pembelian dan Pemasaran Susu	24
3.4.2 Simpan Pinjam	27
3.4.3 Sarana Produksi Peternakan	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal perusahaan	33
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	35
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	38
4.2.1 Perencanaan Produk	38
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	39
4.2.3 Perencanaan Produksi	43





4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	49
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	50
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	51
4.2.7	Analisis Risiko	52
4.2.8	Perencanaan Finansial	53
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	57
5	SIMPULAN DAN SARAN	61
5.1	Simpulan	61
5.2	Saran	62
	DAFTAR PUSTAKA	62
	LAMPIRAN	65

DAFTAR TABEL

1	Jumlah sapi anggota KPSP Saluyu tahun 2017-2019	1
2	Permintaan pakan konsentrat dan pakan terpenuhi di KPSP Saluyu	2
3	Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	3
4	Tabel SWOT	4
5	Peralatan kantor KPSP Saluyu	20
6	Kendaraan operasional KPSP Saluyu	21
7	Peralatan operasional KPSP Saluyu	21
8	Kelompok anggota KPSP Saluyu	22
9	Karyawan KPSP Saluyu	23
10	Sumber daya modal KPSP Saluyu	24
11	Kurs tengah Dollar Amerika terhadap Rupiah tahun 2017-2019	29
12	Jumlah wisatawan Kabupaten Kuningan tahun 2017-2018	30
13	Analisis faktor-faktor lingkungan makro pada KPSP Saluyu	31
14	Pesaing KPSP Saluyu	31
15	Analisis faktor-faktor lingkungan industri pada KPSP Saluyu	32
16	Analisis faktor-faktor lingkungan internal pada KPSP Saluyu	35
17	Kadar nutrisi bahan baku pakan konsentrat	39
18	Permintaan pakan konsentrat anggota KPSP Saluyu	40
19	Produsen pakan konsentrat sapi perah di Kecamatan Cigugur	41
20	Harga jual, HPP, dan persentase <i>margin</i> pakan konsentrat	42
21	Kadar penggunaan bahan baku pakan konsentrat	46
22	Kapasitas produksi pakan konsentrat	46
23	Peralatan dan teknologi pakan konsentrat	47
24	Umur ekonomis alat pada pabrik pakan konsentrat	48
25	Jadwal produksi pakan konsentrat pada tahun pertama	48
26	Perencanaan sumber daya manusia unit bisnis pakan konsentrat	50
27	Daerah pemasok bahan baku pakan konsentrat	51
28	Aliran penerimaan bisnis pakan konsentrat	54
29	Biaya yang dibutuhkan dalam pengembangan bisnis	55
30	Perhitungan angsuran kredit pengembangan bisnis	55
31	Analisis kelayakan usaha pakan konsentrat	56

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



32	<i>Break even point</i> unit bisnis pakan konsentrat	57
33	Hasil analisis <i>switching value</i> pengembangan bisnis	57
34	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	60
35	<i>List</i> aktivitas kritis didalam jalur	61

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi manajemen	16
2	Kegiatan pra RAT dan RAT KPSP Saluyu	16
3	Alur proses unit bisnis pembelian dan pemasaran susu	24
4	Penjemputan dan penyetoran susu di KPSP Saluyu	25
5	Pengecekan massa jenis dan kadar komponen susu	26
6	Rumusan ide pengembangan bisnis pakan konsentrat	38
7	Desain karung pakan konsentrat	39
8	Saluran distribusi produk pakan konsentrat KPSP Saluyu	42
9	Tepung ikan	43
10	Garam	44
11	Mineral	44
12	Molases	44
13	Dedak padi	45
14	Jagung giling	45
15	Bungkil kelapa	45
16	<i>Layout</i> produksi pakan konsentrat	47
17	Proses produksi pakan konsentrat	49
18	Perencanaan organisasi dan manajemen pengembangan bisnis	50
19	Kegiatan pengembangan bisnis pakan konsentrat	58
20	Titik kritis dalam jalur pada tahap pengembangan bisnis	60



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil kuisioner pembobotan dan rating SWOT	66
2	Tabel SWOT	68
3	Skor analisis lingkungan KPSP Saluyu	70
4	Kuisioner penggunaan pakan konsentrat	72
5	Hasil kuisioner penggunaan pakan konsentrat	73
6	Sarana dan prasarana pengembangan unit bisnis pakan konsentrat	74
7	Jadwal dan jumlah pemesanan bahan baku pakan konsentrat	76
8	Jadwal produksi perhari pada tahun kedua sampai sepuluh	77
9	Biaya investasi	78
10	Biaya tetap	79
11	Biaya variabel	80
12	Laporan laba rugi	81
13	<i>Cash flow</i>	83
14	<i>Switching value</i> harga bahan baku tepung ikan naik 12,03%	86



15	<i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi 3,97%	89
16	<i>Switching value</i> penurunan harga jual produk 3,97%	92
17	Lokasi praktik kerja lapangan	95

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.