



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Keuangan	14
3.3.3 Sumber Daya Manusia	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
4 STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS	18
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Makro	18
4.1.2 Analisis Lingkungan Industri	21
4.3 Analisis Lingkungan Internal	24
4.4 Alternatif Strategi	29
4.5 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
5 RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS	32
5.1 Perencanaan Produk	32
5.2 Perencanaan Produksi	33
5.3 Perencanaan Pemasaran	37
5.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	41
5.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	42

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



5.6	Perencanaan Kolaborasi	43
5.7	Perencanaan Finansial	44
5.8	Tahapan Pengembangan Bisnis	47
6	SIMPULAN DAN SARAN	50
6.1	Simpulan	50
6.2	Saran	51
	DAFTAR PUSTAKA	52
	LAMPIRAN	53
	RIWAYAT HIDUP	67

### DAFTAR TABEL

	Matriks SWOT	5
	Sumber daya fisik Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	13
	Hasil analisis lingkungan makro pada Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	21
	Daftar kelompok tani dan perusahaan pesaing Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	22
	Rata-rata permintaan per bulan sayuran pada Gapoktan Wargi Panggupay	22
	Hasil analisis lingkungan industri pada Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	24
7.	Kolaborasi Gapoktan Wargi Panggupay dengan pihak lain Tahun 2020	27
8.	Analisis lingkungan internal Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	28
9.	Kebutuhan mesin dan peralatan ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby</i> buncis <i>reject</i> menjadi keripik	34
10.	Pola produksi keripik <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay dalam satu minggu	35
11.	Data pesaing keripik <i>baby</i> buncis di Kota Bandung Tahun 2020	37
12.	Data permintaan produk sejenis dan rencana penjualan produk keripik <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	37
13.	Perhitungan harga pokok produksi dan harga jual produk keripik <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	39
14.	Proyeksi penjualan produk keripik <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	41
15.	Hasil proyeksi laba rugi ide pengembangan pengolahan <i>baby</i> buncis <i>reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	45
16.	Hasil analisis kelayakan investasi ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby</i> buncis <i>reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	46



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

17. Hasil analisis <i>switching value</i> ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	47
18. Tahapan pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	49
19. Hasil analisis <i>Critical Path Method</i> ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	50

## DAFTAR GAMBAR

1. Volume produksi sayuran di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	1
2. Rata-rata pengeluaran perkapita sebulan kelompok barang makanan dan minuman jadi di Indonesia Tahun 2013-2018	2
3. Struktur organisasi pada Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	11
4. Alur distribusi Sayuran di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	18
5. Tingkat inflasi di Indonesia pada bulan Januari-Februari 2020	19
6. Volume produksi sayuran di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	25
7. Alur ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	31
8. Desain kemasan produk keripik <i>baby buncis</i> di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	32
9. <i>Layout</i> tempat produksi ide pengembangan pengolahan <i>baby buncis reject</i> di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	33
10. Tahap-tahap proses produksi keripik <i>baby buncis</i> di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	36
11. Alur distribusi produk keripik <i>baby buncis</i> di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020.	40
12. Jalur kritis tahapan pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	50

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Alternatif strategi yang bisa dilakukan di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	54
2. Penjadwalan proses produksi keripik <i>baby buncis</i> setiap hari di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	55
3. Struktur organisasi ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	56
4. Biaya investasi ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Warga Panggupay Tahun 2020	57



5.	Biaya tetap ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	58
6.	Biaya variabel ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	59
7.	Laporan laba rugi ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	60
8.	Analisis aliran kas (cash flow) ide pengembangan bisnis pengolahan <i>baby buncis reject</i> menjadi keripik di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	61
	Analisis <i>switching value</i> penurunan penjualan produk keripik <i>baby buncis</i> (6,82%) di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	63
10.	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga <i>input baby buncis reject</i> (78,38%) di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2020	65



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.