



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	6
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	12
3.3.1 Sumberdaya Fisik	12
3.3.2 Sumberdaya manusia	14
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Subsistem hulu	15
3.4.2 Subsistem budidaya	17
3.4.3 Subsistem hilir	18
3.4.4 Subsistem Penunjang	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	46
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	47
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	48
4.3 Pengembangan Bisnis	54
5 SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57





5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	57

DAFTAR TABEL

Jumlah produksi tanaman hias bunga di Indonesia 2014-2017	1
Teknik pengambilan data informasi yang diperoleh dan sumbernya	3
Matriks SWOT	4
Format anggaran dan keuntungan parsial	10
Lahan di Kelompok Tani Bunga Citra Asri	13
Peralatan di Kelompok Tani Bunga Citra Asri	13
Daftar karyawan pada Kelompok Tani Bunga Citra Asri	14
Varietas bibit tanaman hortikultura yang digunakan pada kegiatan	16
Daftar nutrisi dan pestisida yang digunakan kelompok tani	16
Tabel pertumbuhan penduduk daerah Jawa Barat	21
Pengunjung wisatawan ke objek wisata sekitar Kabupaten	22
Analisis lingkungan makro	23
Tabel pesaing Kelompok Tani Bunga Citra Asri	24
Daftar pelanggan Kelompok Tani Bunga Citra Asri	25
Analisis faktor lingkungan internal Kelompok Tani Bunga Citra Asri	25
Harga jual komoditas sayur dan bunga krisan pada Kelompok	27
Analisis faktor lingkungan internal Kelompok Tani Bunga Citra Asri	30
Matriks SWOT Kelompok Tani Bunga Citra Asri	31
Perbedaan harga beli bunga krisan masing-masing konsumen	35
Jumlah permintaan dan penawaran bunga kepada Pengecer sekitar	38
Kriteria <i>grade</i> bunga krisan pada Kelompok Tani Bunga Citra	39
penerimaan penjualan bunga krisan berdasarkan <i>grade</i>	49
Rincian biaya tetap produksi bunga potong krisan sebelum	50
Rincian biaya tetap produksi bunga potong krisan sesudah	50
Biaya variabel usaha bunga krisan sebelum pengembangan	51
Biaya variabel setelah pengembangan bisnis	51
Jumlah biaya operasional sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	52
Perbandingan keuntungan sebelum dan sesudah pengembangan	52
Tabel R/C <i>ratio</i> dan analisis proyeksi laba rugi(keuntungan)	52
B/C ratio	53
<i>Break Event Point</i> (BEP)	53
Analisis keuntungan parsial	54
Aktivitas rencana pengembangan bisnis	55
Solusi project PERT/CPM budidaya bunga krisan	55

DAFTAR GAMBAR

Struktur organisasi Kelompok Tani Bunga Citra Asri	11
Kegiatan informasi di Kelompok Tani Bunga Citra Asri	15
Rantai distribusi usaha tani Kelompok Tani Bunga Citra Asri	19



4	Rumusan ide pengembangan bisnis	36
5	Contoh bunga dengan kualitas <i>grade A</i>	39
6	Saluran distribusi bunga krisan pada Kelompok Tani Bunga	41
7	Proses produksi bunga krisan	42
8	Kegiatan persiapan lahan bunga krisan	43
9	Contoh pengiriman bunga menggunakan sepeda motor	46
10	CPM pada pengembangan bisnis budidaya bunga krisan	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Syarat mutu bunga potong krisan sesuai SNI	61
2	Daftar biaya investasi usaha bunga krisan	62
3	Pola tanam bunga krisan dalam satu tahun	63
4	Denah lokasi <i>greenhouse</i> krisan Kelompok Tani Bunga Citra Asri	64
5	Layout bedengan <i>greenhouse</i> krisan	64
6	<i>Greenhouse</i> bunga krisan Kelompok Tani Bunga Citra Asri	64



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies