

RINGKASAN

ADHELA PRADISKA. Kajian Perencanaan Produksi Produk *Body* Kemasan *Pixy Refill* di PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* Bekasi. *Production Planning Studies of Body Packaging of Pixy Refill on PT Mandom Indonesia Tbk Factory 2* Bekasi. Dibimbing Oleh ANDES ISMAYANA.

Praktik kerja lapangan dilakukan disalah satu perusahaan manufaktur yang bergerak dibidang kemasan plastik yaitu PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* yang berlokasi di Jl. Jawa Kawasan MM2100 Cikarang Barat, Bekasi. PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* memproduksi berbagai macam kemasan plastik salah satu produknya adalah *body* kemasan *Pixy refill Perfect Fit* dan *Perfect Creamy*. Produk ini merupakan produk *super rank A* atau produk yang memiliki permintaan terbanyak dan selalu diproduksi setiap bulannya.

PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* saat ini sedang mengalami permasalahan dalam perencanaan produksi yaitu belum adanya perhitungan prakiraan permintaan, selama ini perusahaan hanya memproduksi sesuai dengan permintaan konsumen, sehingga penjadwalan produksi selalu berubah setiap harinya, hal ini juga menyebabkan rencana kebutuhan bahan baku berubah-ubah sehingga PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* harus mengubah rencana kedatangan bahan baku dari pemasok. Laporan akhir aspek khusus bertujuan untuk membahas penerapan perencanaan produksi *body* kemasan *Pixy refill Perfect Fit* dan *Perfect Creamy* dan memberikan masukan untuk permasalahan yang terdapat pada PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2*.

Tahapan perencanaan produksi yang pertama dilakukan adalah perhitungan agregasi untuk menyatukan produk yang beragam menjadi produk *family*, selanjutnya akan dilakukan perhitungan prakiraan permintaan menggunakan metode *moving average* dengan rata-rata dua triwulan, hasil dari perhitungan prakiraan akan digunakan untuk perencanaan agregat, setelah dilakukan perencanaan agregat maka akan dilakukan perhitungan disagregasi. Hasil dari perhitungan disagregasi akan digunakan untuk membuat Jadwal Produksi Induk (JPI), dan selanjutnya akan dibuat *Material Requirement Planning* (MRP).

Tipe perencanaan produksi pada PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* adalah *make to order repetitif* dengan volume produksi *batch* dan aliran produksi *flow shop* dengan tipe aliran *small-batch line flow*. Nilai utilitas dan efisiensi PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* pada bulan Februari dapat dikatakan tinggi, yaitu nilai utilitas sebesar 89,73% dan nilai efisiensi sebesar 94,59%. Hal ini berarti perusahaan telah memanfaatkan kemampuan dan fasilitas yang dimiliki dengan sangat baik, sehingga produksi dapat dilakukan dengan maksimal. Metode prakiraan permintaan yang cukup baik digunakan adalah metode *moving average* dengan rata-rata dua triwulan karena memiliki nilai *error* paling kecil yaitu 39,90%.

Metode Perencanaan agregat yang dapat diterapkan yaitu *mix strategy (start with chase)* dengan tingkat produksi sebesar 1.940.988 unit pada bulan Maret, 1.106.545 unit pada bulan April, dan 1.106.544 pada bulan Mei. Perhitungan Jadwal Produksi Induk (JPI) produk *body* kemasan *Pixy refill* jenis *Perfect Fit* untuk bulan Maret 2020 adalah 417.850 unit pada minggu pertama, kedua, ketiga dan keempat. Sedangkan untuk produk jenis *Perfect Creamy* pada bulan Maret 2020 adalah 13.397 unit pada minggu pertama, kedua, ketiga, dan keempat.



Metode MRP yang sebaiknya diterapkan adalah *Multiple order quantity* dengan *fixed periode system* karena memiliki total biaya paling kecil yaitu Rp587.922.590 sehingga perusahaan dapat mengefisiensikan biaya pengadaan bahan baku.

Perencanaan produksi pada PT Mandom Indonesia Tbk *Factory 2* masih memiliki kendala yaitu belum memiliki perhitungan prakiraan permintaan sehingga menyebabkan penjadwalan produksi masih berubah-ubah setiap harinya dan membuat rencana kebutuhan bahan baku menjadi berubah-ubah. Permasalahan ini dapat diatasi dengan cara membuat perhitungan prakiraan permintaan dengan metode *moving average* dengan rata-rata dua triwulan serta melakukan perhitungan MRP dengan metode *multiple order quantity* dengan *fixed periode system*.

Kata kunci : *Body* kemasan Pixy *refill*, JPI, MRP, perencanaan agregat, perencanaan produksi.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University